

Москва  
2020 год



**Полярный  
индекс**



# ПОЛЯРНЫЙ ИНДЕКС БАРЕНЦ-РЕГИОНА

**Рейтинги устойчивого развития  
провинций и компаний**

Экспертный центр  
Проектный офис развития Арктики «ПОРА»  
Кафедра экономики природопользования  
экономического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова



# Содержание

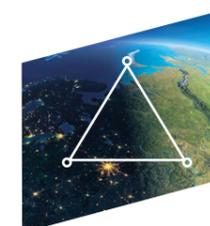
Введение | 3



Баренцев  
Евро-Арктический регион | 4



Методология рейтингов  
Полярный индекс  
Баренц-региона | 6



Методика расчета рейтингов  
устойчивого развития  
Баренц-региона | 12



Полярный индекс  
Баренц-региона. Провинции | 20



Полярный индекс  
Баренц-региона. Компании | 30





Пилотные рейтинги «Полярный индекс Баренц-региона» стали первой попыткой оценить провинции и компании нескольких арктических стран, исходя из концепции устойчивого развития.

В центре этой системы ценностей — повышение качества жизни человека. А достижимо оно только при сбалансированном развитии, где одинаковое внимание уделяется его экономическим, социальным и экологическим составляющим.

Мы рады, что «проба пера» оказалась успешной. Пилотные рейтинги вызвали широкий интерес, в том числе и у коллег за рубежом. По результатам дискуссии мы модернизировали методику расчета рейтингов и приняли решение об их выпуске на ежегодной основе.

Надеемся, что рейтинг провинций Баренц-региона станет реальным инструментом оценки устойчивого развития арктических территорий наших стран, а рейтинг компаний — значимым индикатором экономических, социальных и экологических инициатив работающего на Севере крупного бизнеса.

Генеральный директор ПОРА

**А. И. Стоцкий**

Проект «Полярный индекс Баренц-региона» — это попытка выйти на международный уровень в оценке устойчивого развития Арктики. В его рамках были составлены два рейтинга — провинций и компаний Баренц-региона.

В первом из них сравниваются провинции России и наших арктических соседей по целому ряду принятых на международном уровне показателей. Участники второго рейтинга — крупные компании, ведущие экономическую деятельность на территории Баренц-региона.

Именно региональные власти и ведущие промышленные корпорации задают тон в развитии территорий, осуществляют весь комплекс инвестиций — технологических, экологических, социальных. Это база положительных трансформаций, эволюции в мир устойчивого развития.

Рейтинги стимулируют все субъекты к наращиванию усилий в этом направлении, создают платформу для коммуникации и интеграции, являются инструментом вовлечения общественности в эти процессы. Задача нашего рейтингового проекта — не организовать соревнование, а продвигать наилучшие практики, задавать ориентиры и способствовать развитию сотрудничества в достижении целей устойчивого развития в Арктике.

Руководитель проектной группы  
кафедры экономики природопользования  
экономического факультета МГУ  
им. М. В. Ломоносова, д. э. н., профессор

**С. М. Никоноров**

## Введение

В 2018 году экспертный центр «ПОРА» и кафедры экономики природопользования экономического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова создали совместный проект «Полярный индекс», направленный на максимально широкое распространение принципов устойчивого развития Арктики.

Изначально в рамках проекта были составлены два методологически связанных, при этом самостоятельных рейтинга российской Арктики. Это рейтинг регионов Арктической зоны России и рейтинг компаний, работающих на данной территории.

«Полярный индекс Баренц-региона» — новый этап развития совместного проекта экспертного центра «ПОРА» и кафедры экономики природопользования экономического факультета МГУ имени М. В. Ломоносова, подразумевающий выход на международный уровень.

В его рамках в 2018—2019 годах был произведен расчет пилотных рейтингов провинций и компаний Баренц-региона. Международный характер рейтингов позволил взглянуть на устойчивое развитие Арктики на макроуровне, с учетом как общих задач, так и противоречий разных арктических государств.

В пятерку лидеров рейтинга провинций вошли два лена Швеции Норрботтен и Вестерботтен, российские регионы Мурманская область и Республика Карелия и губерния Норвегии Трумс.

В десятку лидеров рейтинга компаний вошли норвежские нефтегазовые компании Equinor и DEA Norge, работающая в Финляндии и Швеции горно-металлургическая компания Boliden Group и канадский производитель золота Agnico Eagle Mines, чьи производственные мощности расположены на севере Финляндии. От России в топ-рейтинга оказались нефтегазовые гиганты «Роснефть» и «Лукойл», металлургические компании «Норникель» и «Северсталь», алмазодобывающая компания «Алроса» и химический холдинг «Фосагро».

Баренц-регион выбран в качестве объекта исследования потому, что именно Финляндия, Швеция и Норвегия являются непосредственными соседями России по Арктике. Эти государства характеризуются общими с Россией климатическими и геофизическими особенностями, имеют схожие экологические проблемы. Наши страны объединяет общая акватория Баренцева моря с его огромным экономическим и геостратегическим значением.

**!** *Баренцев Евро-Арктический регион, или сокращенно Баренц-регион, — самое большое по величине межрегиональное интеграционное объединение в Европе, существующее с 11 января 1993 года. В него входят 13 административных образований в Норвегии, России, Финляндии и Швеции, расположенных вблизи Баренцева моря.*

*Баренц-регион — важная площадка евро-арктического сотрудничества. В то же время это территория активной конкуренции вокруг имеющегося ресурсного потенциала. Регион является базой для внедрения наиболее современных способов хозяйствования, в том числе разработки, добычи и переработки ресурсов.*

Цель как внутрироссийского, так и международного измерения проекта «Полярный индекс» — повышение общего интереса к теме устойчивого развития — концепции, как компании или территории развиваться гармонично и сбалансированно, задумываясь о будущем и инвестируя в него. Рейтинги стимулируют компании более активно внедрять принципы устойчивого развития в свою деятельность, а территории — выстраивать политику максимального достижения целей устойчивого развития.

Кроме того, публикация рейтингов «Полярный индекс» стимулирует открытость компаний и территорий, их готовность к диалогу с обществом, публичной презентации своей работы. Что в конечном итоге идет на пользу всем, кто живет и работает в регионах Севера — государственным органам, бизнесу и, главное, жителям Арктики.

# Баренцев Евро-Арктический регион

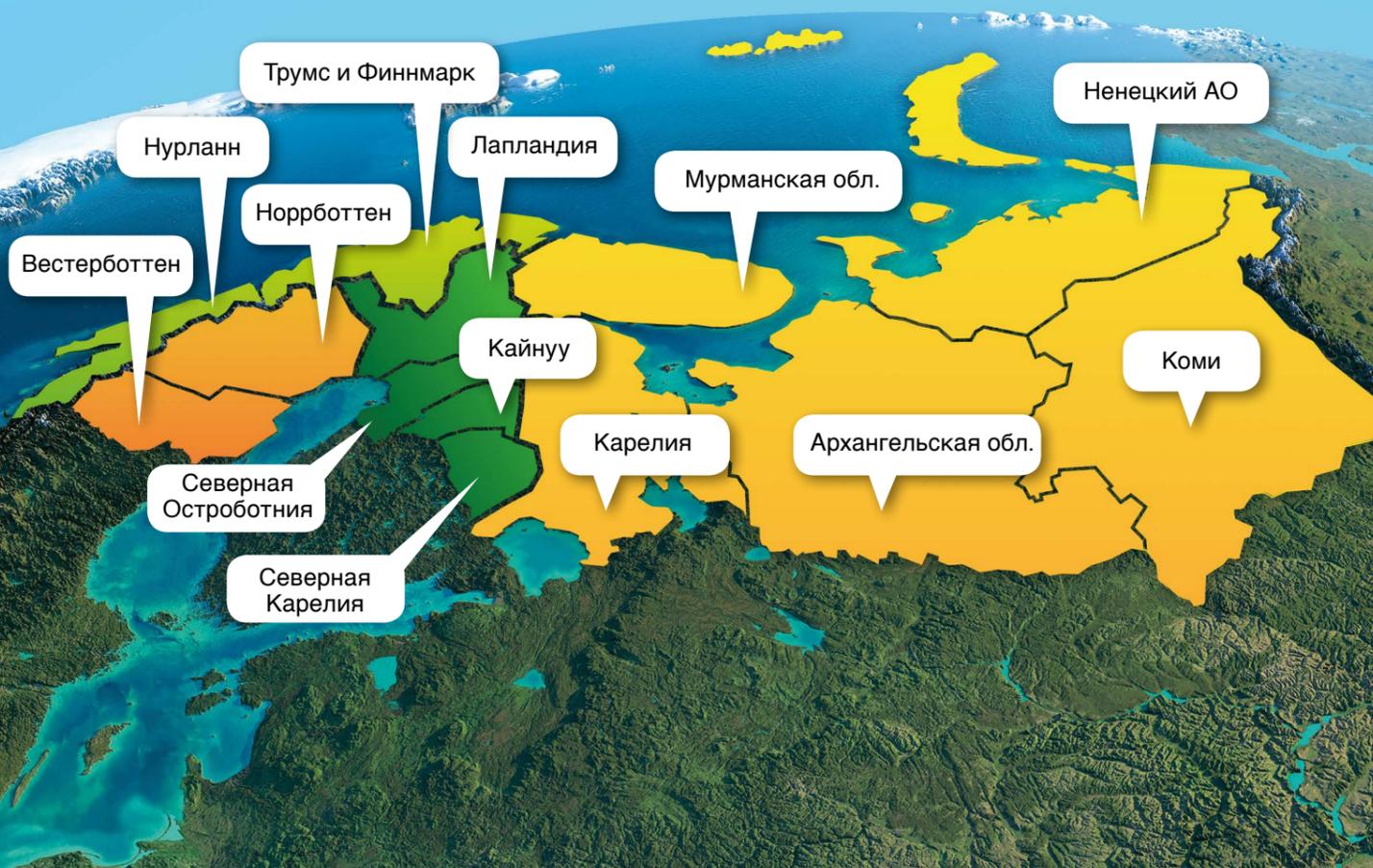
В состав Баренцева Евро-Арктического региона, или сокращенно Баренц-региона, входят 13 провинций, расположенных вблизи Баренцева моря:

 субъекты Российской Федерации: Мурманская и Архангельская области, Ненецкий автономный округ, республики Коми и Карелия

 губернии Норвегии: Трумс и Финнмарк, Нурланн

 области Финляндии: Лапландия, Северная Остроботния, Северная Карелия и Кайнуу

 лены Швеции: Норрботтен и Вестерботтен



**!** Общая территория Баренц-региона составляет 1,9 миллиона квадратных километров, население — 6 миллионов человек.

*Предшественником Баренц-региона был Комитет Северного Калотта — созданная в 1962 году международная региональная организация, миролюбивое движение общественности заполярных областей Скандинавии. В 1992 году в качестве наблюдателей к ней присоединились Мурманская и Архангельская области России.*

*Создание Баренц-региона в его современном формате было закреплено подписанием 11 января 1993 года в норвежском Киркенесе Декларации о сотрудничестве. Его возникновение стало очередным этапом в общем процессе построения новой европейской архитектуры. В это же время возник Европейский Союз, был учрежден Совет государств Балтийского моря, создавались другие механизмы европейского сотрудничества и интеграции. Изначально в Баренц-регион вошли семь провинций.*

Целью организации стало расширение горизонтальных связей между населением, местными властями, институтами и бизнесом стран-участниц, что позволяет добиваться максимальной синергии в деле устойчивого развития региона. Сотрудничество касается областей экономики, торговли, науки и техники, окружающей среды, инфраструктуры, образования и культурных обменов, туризма, а также реализации проектов, направленных на улучшение положения коренного населения Севера.

Страны — участницы объединения по очереди руководят сотрудничеством, которое осуществляется на двух уровнях: центральном и региональном. На центральном уровне руководящим органом является Совет Баренцева Евро-Арктического региона, в который входят министры иностранных дел четырех стран. На региональном уровне работает Региональный совет, в состав которого входят руководители 13 провинций.

Страны Баренц-региона объединяет протяженная береговая линия вдоль Норвежского, Баренцева, Белого морей и Ботнического залива Балтийского моря. При этом в роли ключевого связующего звена выступает Баренцево море, имеющее важнейшее транспортное, военное и экономическое значение.

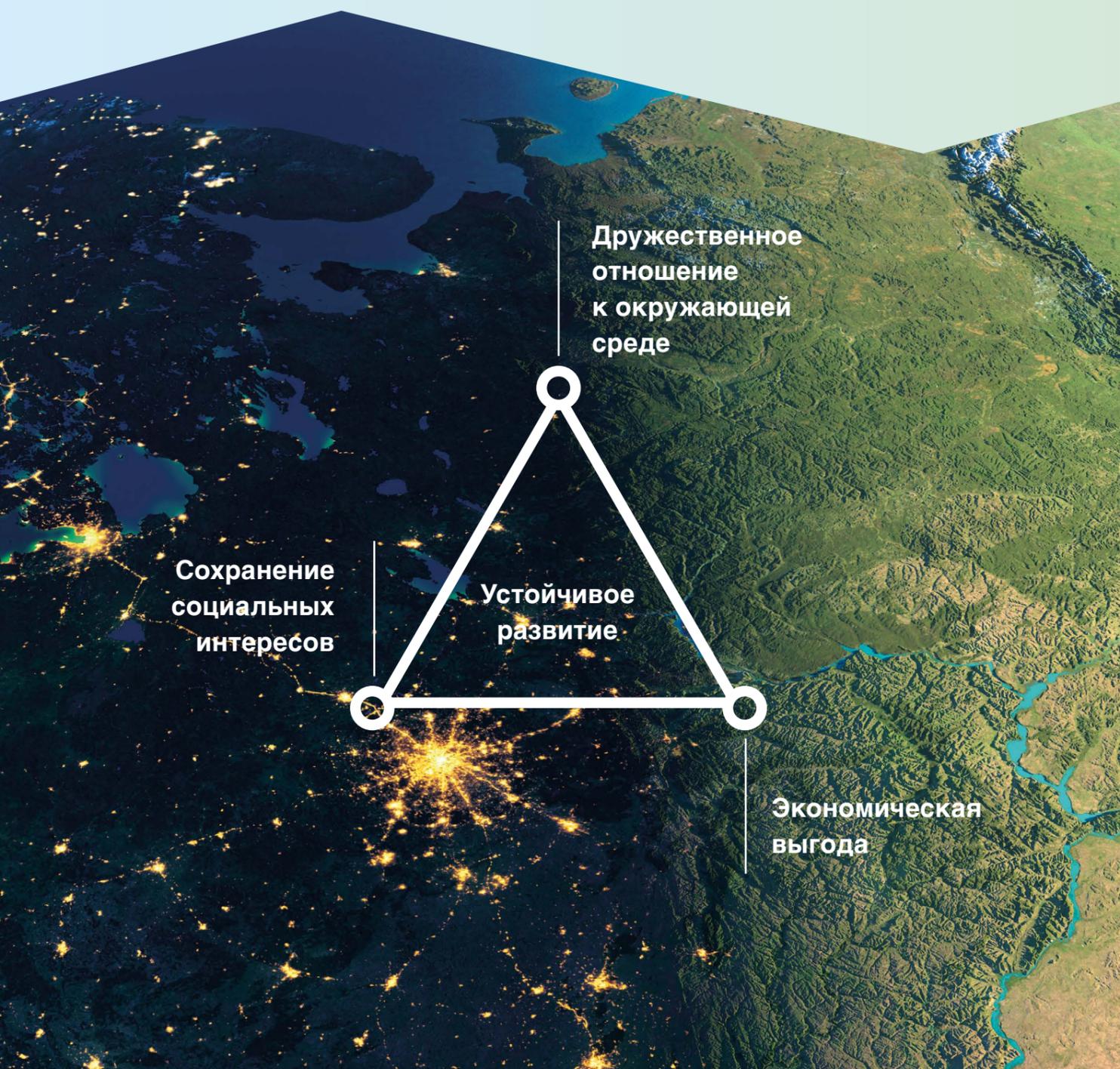
Баренцево море, юго-западная часть которого не замерзает, является неотъемлемой составляющей Северного морского пути, связывающего Европейский Север с Дальним Востоком. Основным и крупнейшим портом является Мурманск, занимающий четвертое место в России по объему перерабатываемых грузов. Другие важные порты в Российской Федерации — Териберка, Индига, Нарьян-Мар; в Норвегии — Вардё, Вадсё и Киркенес. Оборонное значение Баренцеву морю придает дислокация не только торгового, но и Военно-морского флота России, в том числе атомных подводных лодок. По морю проходит водная граница России со странами военно-политического блока НАТО.

С экономической точки зрения Баренцево море — территория активной конкуренции вокруг имеющегося ресурсного потенциала. Его акватория является одной из наиболее разведанных и богатых углеводородами на арктическом шельфе. Шельф является базой для внедрения наиболее современных способов хозяйствования, в том числе разработки, добычи и переработки нефти и газа. Много в Баренцевом море и биоресурсов.

Несмотря на давнюю историю территориальных споров вокруг акватории Баренцева моря, в целом Баренц-региону удается быть территорией сотрудничества и диалога вопреки политическим противоречиям. Характерно, что взаимодействие в рамках Баренц-региона является одним из немногих форматов, всерьез не пострадавших даже в условиях санкций со стороны Евросоюза. Особенно актуальным партнерство арктических государств представляется в преддверии председательства России в Арктическом совете в 2021—2023 годах.

# МЕТОДОЛОГИЯ РЕЙТИНГОВ ПОЛЯРНЫЙ ИНДЕКС БАРЕНЦ-РЕГИОНА

Как и внутрироссийские рейтинги «Полярный индекс», рейтинги провинций и компаний Баренц-региона методологически основаны на «концепции триединого итога»: устойчивое развитие характеризуется сбалансированной взаимосвязью его экономической, экологической и социальной составляющих.



Визуально эту модель можно представить в виде треугольника — фигуры, в которой все вершины взаимозависимы. Манипулируя с одной вершиной треугольника, мы неизбежно оказываем влияние на две оставшиеся.

Изменение одного фактора меняет всю систему целиком. По треугольнику легко проследить, что составляющие устойчивого развития взаимно зависят друг от друга.



Рис. 1. Составляющие устойчивого развития

Опираясь на «концепцию триединого итога», в рамках проекта «Полярный индекс» предлагается взглянуть на устойчивость развития Арктики в системе, представив ее как многоуровневую модель, по принципу матрешки.

**Первое, внутреннее измерение** — это оценка устойчивости работающих в Арктике компаний по трем классическим группам критериев: экономическим, экологическим и социальным.

На схеме компании визуализированы в форме маленького треугольника, расположенного вну-

три большого, рядом с вершиной «Бизнес». Каждая компания, обладая той или иной степенью устойчивости, делает вклад в общую устойчивость/неустойчивость региона. Любая компания является важным первичным звеном устойчивости.

В разрезе Баренц-региона данное измерение отражено в рейтинге «Полярный индекс Баренц-региона. Компании», в котором по трем блокам критериев оценивается устойчивое развитие крупных компаний, работающих на территории Баренц-региона.

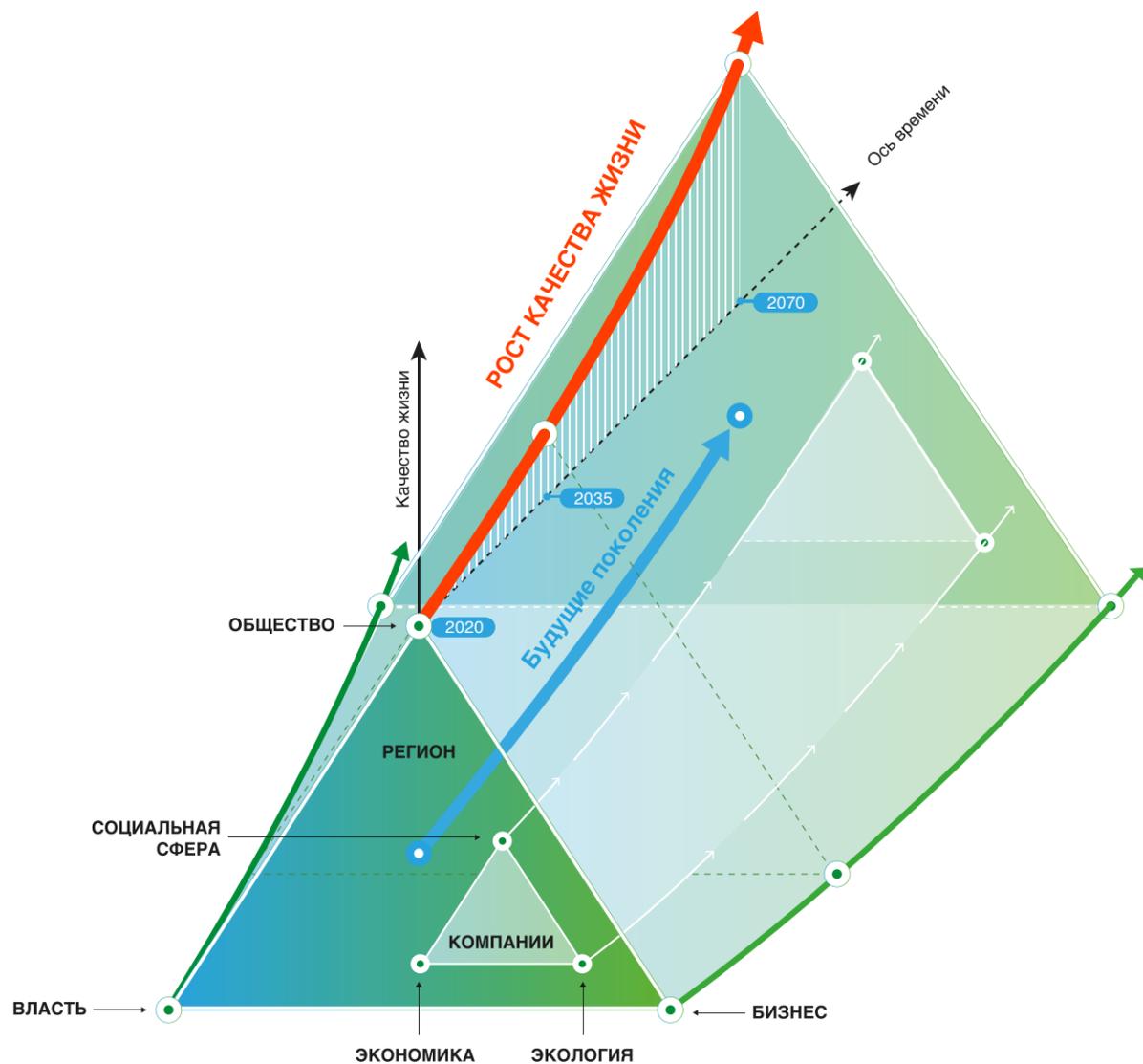


Рис. 2. Модель устойчивого развития

**Второе, более широкое измерение** — оценка устойчивости развития арктических регионов (провинций) по трем группам критериев: эколого-экономическим, социально-экономическим и социально-экологическим. На схеме это ребра большого, внешнего треугольника.

Используемые для оценки провинции критерии двойные, так как они являются результирующими отношений между собой трех ключевых субъектов — власти, бизнеса и общества. Будучи двойными, они отражают взаимозависимость всех субъектов.

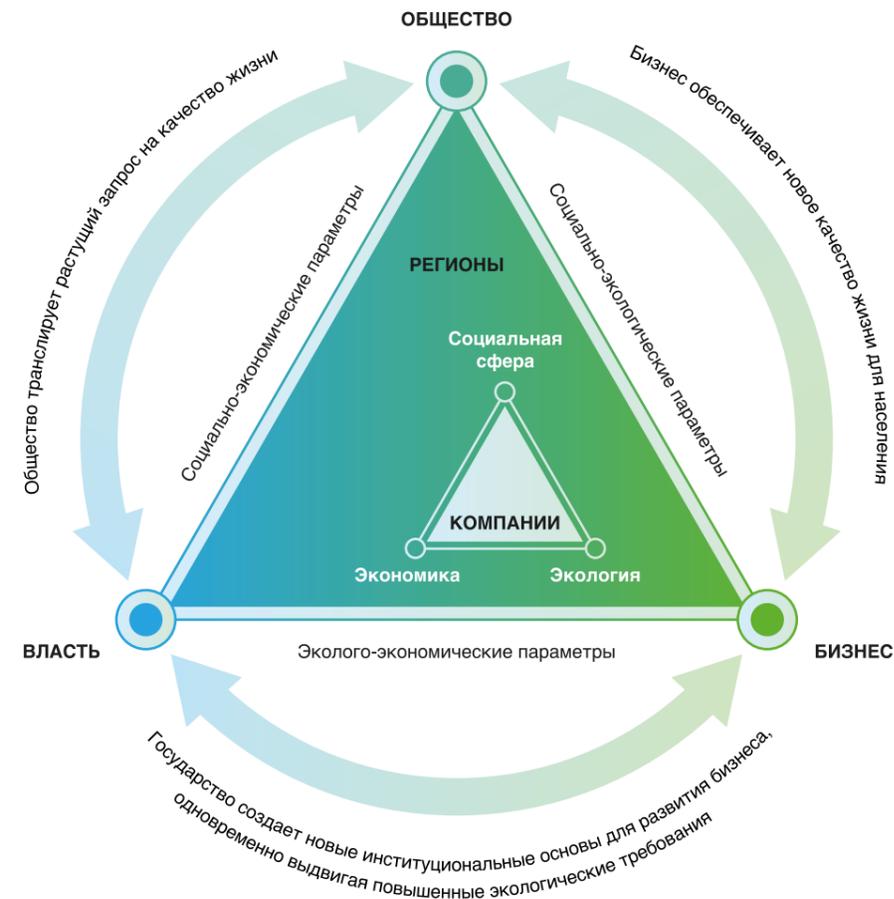


Рис. 3. Взаимодействие участников устойчивого развития

### Социально-экономические параметры

Как результирующие взаимодействия власти и общества. Развиваясь, общество транслирует власти растущий запрос на качество жизни. Запрос будущих поколений будет выше, чем в данный момент.

### Эколого-экономические параметры

Как результирующие взаимодействия власти и бизнеса. Власть в лице государства создает новые институциональные основы для развития бизнеса, одновременно выдвигая ему повышенные экологические требования.

### Социально-экологические параметры

Как результирующие взаимодействия бизнеса и общества. Бизнес обеспечивает новое качество жизни для населения. В том числе создает новые рабочие места, развивает социальную инфраструктуру, ведет более экологичное хозяйство.

Устойчивое развитие характеризуется сбалансированностью этих трех групп параметров, что обеспечивает гармоничность отношений общества, власти и бизнеса.

Данное измерение, в свою очередь, отражено в представленном в данном отчете рейтинге «Полярный индекс Баренц-региона. Провинции», в котором по сгруппированным в три блока параметрам оцениваются 13 провинций, входящих в Баренцев Евро-Арктический регион.

В случае перекоса в ту или иную область взаимодействия (треугольник устойчивого развития становится неравносторонним) вектор устойчивого развития уходит в сторону, движение замедляется. В итоге запрос будущих поколений на новое качество жизни не удовлетворяется в полной мере.

Таким образом, только при условии соблюдения принципов устойчивого развития может быть в полной мере удовлетворен возрастающий запрос будущих поколений на новое качество жизни.

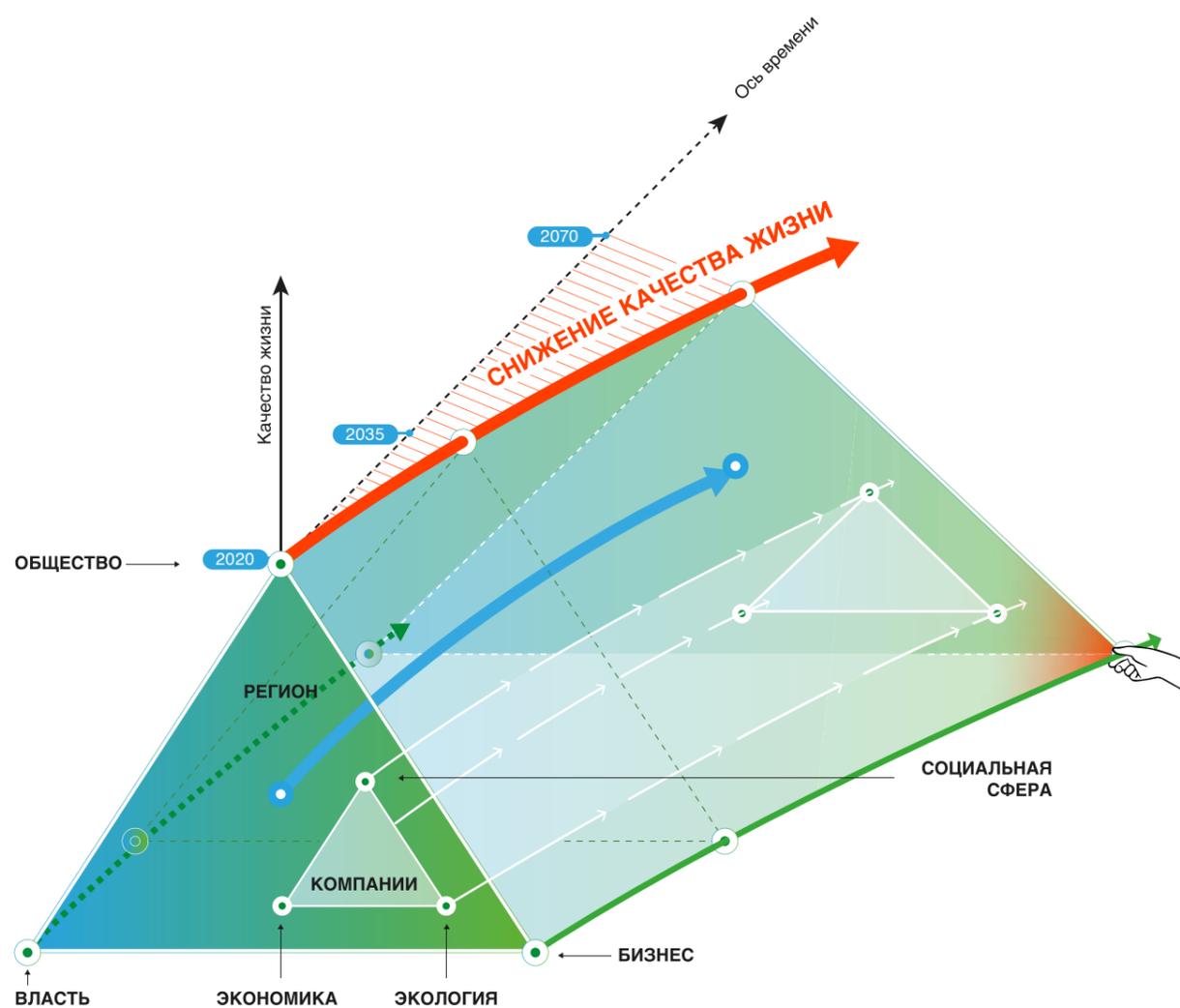


Рис. 4. Неустойчивое развитие



# МЕТОДИКА РАСЧЕТА РЕЙТИНГОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ БАРЕНЦ-РЕГИОНА

Для расчета рейтингов провинций и компаний Баренц-региона используются интегральные индикаторы, отражающие базовые составляющие устойчивого развития. Каждый из них включает различные показатели экономического, социального и экологического развития территорий и компаний. По результатам дискуссии в экспертном и научном сообществе методика расчета рейтингов была существенно доработана.

Для расчета пилотных рейтингов провинций и компаний Баренц-региона в 2018—2019 годах были применены параметры, которые используются на международном уровне, в том числе в странах — соседях России по Баренц-региону.

В методике расчета рейтинга провинций было использовано три интегральных индикатора: Индекс скорректированных эколого-экономических показателей, Индекс человеческого счастья и Индекс человеческого развития.

При расчете рейтинга компаний оценивались финансовые показатели компании по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО), качественные характеристики отчетности по корпоративной социальной ответственности (КСО), а также качественные

характеристики системы экологического менеджмента (СЭМ), внедренной на предприятии.

Результаты пилотных рейтингов вызвали широкий интерес. Экспертный центр «ПОРА» и кафедра экономики природопользования экономического факультета МГУ получили отклики от представителей провинций, компаний, экспертного сообщества, в том числе экспертов и ученых из стран Баренц-региона. Методология рейтинга обсуждалась на целом ряде экспертных площадок и международных научных конференций.

В результате этой дискуссии при сохранении методологии рейтингов была существенно доработана методика их расчета.



Рис. 5. Схема. Параметры рейтинга провинций. В методике расчета рейтинга провинций используется три интегральных индикатора

В методике расчета рейтинга провинций были сохранены социально-экологический и социально-экономический индикаторы. При этом был модернизирован эколого-экономический индикатор — Индекс скорректированных эколого-экономических показателей. В частности, в него были включены показатели, на которые способны эффективно влиять власти провинций. Таким образом, индикатор в большей степени отражает региональную политику тех или иных арктических территорий.



## 2 Социально-экологический индикатор

Индекс человеческого счастья (модернизированный по методике проф. С. М. Никонорова, К. В. Папенова)<sup>1</sup>, Happy Planet Index.

**В числителе индикатора:**

- ожидаемая продолжительность жизни
- неравенство (коэффициент Джини)
- удовлетворенность жизнью

**В знаменателе индикатора:**

- экологический след



## 3 Социально-экономический индикатор

Индекс человеческого развития (по методике ООН), Human Development Index:

- ожидаемая продолжительность жизни
- ожидаемая продолжительность обучения
- средняя продолжительность обучения
- валовый национальный доход на душу населения



## 1 Эколого-экономический индикатор

Индекс скорректированных эколого-экономических показателей, Environmental Economics Index (EEI):

- экологический след (глобальный гектар на человека)
- протяженность дорог / площадь
- ИПЦ (CPI) в индекс-баллах
- уровень безработицы (%)
- скорректированная чистая экономия, включая ущерб от выбросов твердых частиц (% от ВНД)
- скорректированная экономия: истощение природных ресурсов (% от ВНД)
- ВВП на единицу энергопотребления (постоянная ППС \$ на кг нефтяного эквивалента)
- рост температуры вечной мерзлоты

\*  
<sup>1</sup> Параметр «благополучие» заменен параметром «удовлетворенность жизнью», что позволяет в том числе опереться на оценку жителей, а не только на статистические показатели.

В результате расчета каждой из участвующих в рейтинге провинций присваивается интегральный индекс устойчивого развития в виде цифры от 0 до 1.

**1** — соответствует максимальному следованию принципам устойчивости

**0** — минимальному

Методика расчета рейтинга компаний была модернизирована с целью ухода от сугубо качественных оценок. В индикаторы, отражающие различные составляющие устойчивого разви-

тия, интегрировано значительное число количественных показателей, носящих строго объективный характер.



Рис. 6. Схема. Параметры рейтинга компаний. В методике расчета рейтинга компаний используется три интегральных индикатора



## 1 Экономический индикатор

- выручка (млрд долл. США)
- закупки товаров и услуг (млрд долл. США)
- обязательные платежи в бюджет (млн долл. США)
- дивиденды (млрд долл. США)
- расходы на охрану окружающей среды (млн долл. США)



## 2 Социальный индикатор

- количество сотрудников
- процент женщин среди персонала (%)
- больничные/отсутствие (% от запланированного рабочего времени)
- частота тяжелых происшествий (на 100 отработанных часов)
- общая регистрируемая частота травм (TRIF — на миллион отработанных часов)
- обучение сотрудников (среднее количество часов на одного сотрудника)
- заработная плата и пособия работникам (млрд долл. США)
- социальные инвестиции (млн долл. США)



## 3 Экологический индикатор

- выбросы CO<sub>2</sub> (тыс. тонн)
- разливы нефти и выбросы газа
- добыча нефти и газа (тыс. тонн)
- производство возобновляемой энергии (ГВт\*ч)
- потребление энергии (ТВт\*ч)
- метановая интенсивность
- количество случайных разливов
- прочие выбросы загрязняющих веществ в атмосферу (в тоннах)
- оксиды серы (SO<sub>x</sub>) (тыс. тонн)
- оксиды азота (NO<sub>x</sub>) (тыс. тонн)
- количество образованных отходов (тыс. тонн)
- переработка отходов %
- регулярные сбросы отходов в воду (тыс. тонн)
- общий забор воды (млн м<sup>3</sup>)
- производственная вода (млн м<sup>3</sup>)

В результате расчета каждой из участвующих в рейтинге компаний присваивается интегральный индекс устойчивого развития в виде цифры **от 0 до 1**.

**1** — соответствует максимальному следованию принципам устойчивости

**0** — минимальному



# ПОЛЯРНЫЙ ИНДЕКС БАРЕНЦ-РЕГИОНА. ПРОВИНЦИИ

«Полярный индекс Баренц-региона. Провинции» — первый специализированный рейтинг северных территорий Скандинавских стран и России. Рейтингом охвачено 13 административных образований России, Финляндии, Швеции и Норвегии, входящих в Баренц-регион.

Участники рейтинга — провинции, полностью входящие в состав Баренцева Евро-Арктического региона, в том числе пять регионов России, две губернии Норвегии, четыре области Финляндии и два лена Швеции.

В основе методики расчета рейтинга лежат авторские разработки проектной группы кафедры под руководством доктора экономических наук, профессора С. М. Никонорова, опирающиеся на общепринятую «концепцию триединого итога».

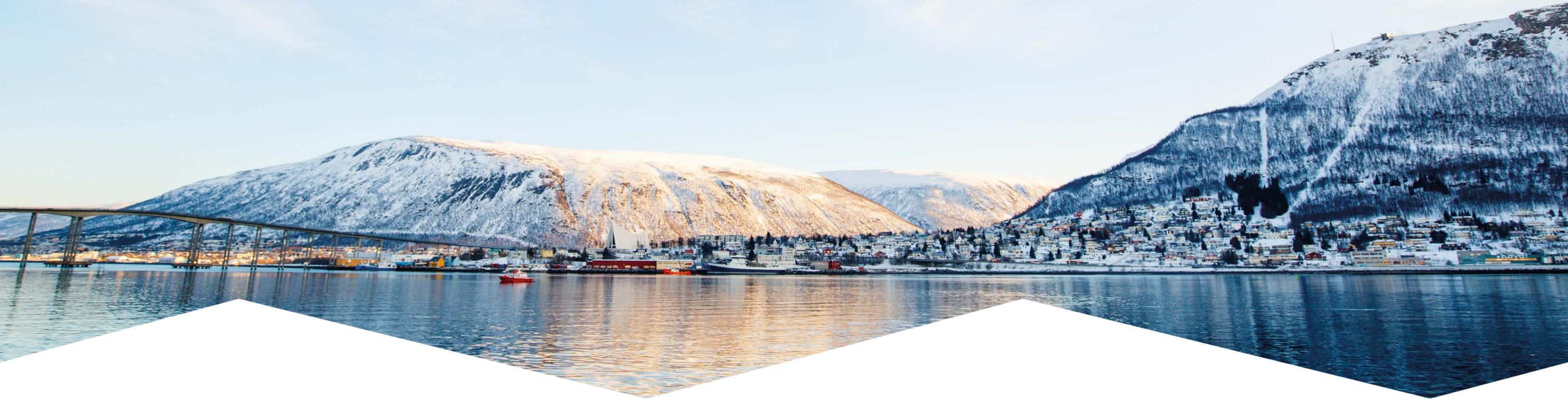
При расчете рейтинга для каждой из участвующих в нем провинций по специальной методике высчитывается индекс устойчивого развития провинции (ИУРП). В нем учитывается целый ряд параметров, характеризующих устойчивое развитие провинции по трем блокам: социально-экономическому, социально-экологическому и эколого-экономическому. Вес каждого из трех блоков в итоговом индексе одинаков.

## По результатам расчетов был сформирован следующий рейтинг провинций Баренц-региона:

№	Регион (провинция)	Страна	Полярный индекс	Динамика
1	Норрботтен	 Швеция	0,971	0
2	Вестерботтен	 Швеция	0,970	0
3	Мурманская область	 Россия	0,966	0
4	Трумс и Финнмарк	 Норвегия	0,938	
5	Нурланн	 Норвегия	0,923	+2 ↑
6	Республика Карелия	 Россия	0,918	-2 ↓
7	Республика Коми	 Россия	0,889	-1 ↓
8	Северная Остроботния	 Финляндия	0,853	+2 ↑
9	Кайнуу	 Финляндия	0,851	+2 ↑
10	Лапландия	 Финляндия	0,849	+3 ↑
11	Северная Карелия	 Финляндия	0,822	
12	Архангельская область	 Россия	0,812	-3 ↓
13	Ненецкий автономный округ	 Россия	0,801	0

В пятерку лидеров рейтинга вошли два лена Швеции Норрботтен и Вестерботтен, российский регион Мурманская область, две губернии Норвегии Нурланн, а также Трумс и Финнмарк, образованная 1 января 2020 года путем слияния губерний Трумс, Финнмарк и коммуны Хьелльсунн, ранее входившей в состав губернии Нурланн.

\* Визуально рейтинг регионов представлен на инфографике (рис. 7, стр. 22–23)



Говоря о динамике рейтинга, можно отметить значительное улучшение показателей норвежских регионов. В первую очередь, благодаря внимательному отношению к эколого-экономическим показателям Environmental Economics Index (EEI) и экологическому следу. Прогресс достигается еще и за счет улучшения позиций по Happy Planet Index (HPI). Если северные территории Норвегии будут сохранять такую же динамику, то через год вполне могут стать лидерами в нашем рейтинге и обойти шведские регионы.

Финские области по-прежнему отстают от шведских, норвежских и ряда российских

регионов (Мурманская область, Республика Карелия и Республика Коми). При этом по динамике роста эколого-экономических показателей EEI им удалось улучшить свои позиции в рейтинге.

От России в пятерку лидеров рейтинга по-прежнему входит Мурманская область — один из наиболее развитых регионов российской Арктики. Архангельская область и Ненецкий автономный округ улучшили свои баллы по отношению к прошлому году, но этого недостаточно для занятия более высокого рейтингового места, так как провинции наших соседей развиваются более быстрыми темпами.

Среди основных слабых мест российских регионов в социально-экономическом индикаторе (HDI) — низкая ожидаемая продолжительность жизни, недостаточная, но сопоставимая с сосе-

дями, ожидаемая продолжительность обучения, а также низкий национальный доход на душу населения. В то же время по первым двум показателям наблюдается явная положительная динамика.

В социально-экологическом индикаторе (HPI) отмечается высокое неравенство по доходам. В числе предпосылок к этому — отсутствие прогрессивной шкалы налогообложения и небольшая численность среднего класса. В эколого-экономическом индикаторе (EEI) слабыми являются низкая энергоэффективность, истощение природных ресурсов и большая, пока незначительно снижаемая доля городских загрязнений.

Также на текущий момент мы проигрываем по доле возобновляемых источников энергии

(ВИЭ). При этом необходимо учесть, что в российских регионах широко используется природный и сжиженный газ. Если бы он был признан условно «чистым» видом топлива, показатель российских регионов по ВИЭ был бы существенно выше и сопоставим с другими странами Баренц-региона. Кроме того, по европейской методологии в ВИЭ не учитывается распространенная в России большая гидроэнергетика.

В то же время российские регионы находятся впереди по показателям экологического следа и удовлетворенности жизнью. В эколого-экономическом индикаторе (EEI) положительная динамика наблюдается в снижении показателя природоемкости, включающего в себя водоемкость, энергоемкость и материалоемкость. Также для наших регионов высоким является показатель лесистости территорий.

**Профессор  
С. М. Никоноров**



Рис. 7. Рейтинг провинций на карте Баренц-региона

## Норрботтен



## Вестерботтен

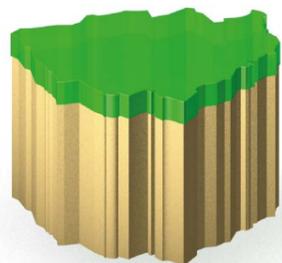


1

позиция  
в рейтинге



Швеция



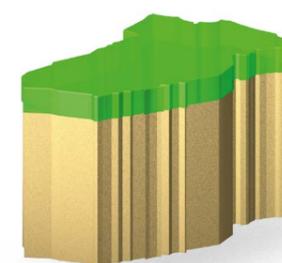
Площадь: **98 911 км<sup>2</sup>**  
 Население: **250 093 человека**  
 Плотность населения: **2,53 чел./км<sup>2</sup>**  
 ВРП: **\$ 13,7 млрд**  
 ВРП на душу населения: **\$ 54,6 тыс.<sup>2</sup>**

2

позиция  
в рейтинге



Швеция



Площадь: **55 186,2 км<sup>2</sup>**  
 Население: **271 736 человек**  
 Плотность населения: **4,9 чел./км<sup>2</sup>**  
 ВРП: **\$ 12,3 млрд**  
 ВРП на душу населения: **\$ 45,3 тыс.<sup>2</sup>**

Самый северный лен Швеции Норрботтен занимает почти четверть территории страны, но относительно малонаселен — там проживает лишь 251 тысяча человек. В том числе это финские и саамские меньшинства, которые сохранили свою культуру и обычаи. Существенная часть лена лежит за полярным кругом. От побережья Ботнического залива, где находится административный центр региона Лулео, рельеф поднимается к расположенным на западной границе с Норвегией Скандинавским горам с несколькими национальными парками. В этом районе находится самая высокая точка Швеции — гора Кебнекайсе, 2106 метров. Немно-

гие растительные культуры могут созреть за короткое лето, медленно растет лес. Богатство региона — крупнейшие месторождения железных руд, а также месторождения руд цветных металлов (меди, свинца, цинка, серебра). В Лулео расположены крупные предприятия сталелитейной промышленности и один из трех технологических университетов страны.



<sup>2</sup> Здесь и далее приведены данные 2019 года, в некоторых случаях ввиду отсутствия актуальных данных приведены данные 2017–2018 годов. Показатели ВРП и ВРП на душу населения (текущие цены, текущий ППС) являются ориентировочными в силу неизбежных искажений при конвертации национальных валют в доллары США по курсу, актуальному на момент составления данного отчета (март 2020 года).

Расположенный в северной части Швеции лен Вестерботтен так же, как и соседний Норрботтен, отличается достаточно низкой плотностью населения — в регионе проживают 260 тысяч человек. Плотность населения выше в восточной части Вестерботтена, вдоль Ботнического залива, где расположены крупнейшие города Умео и Шеллефтео. В Умео находится крупнейший университет Швеции, около трети населения города — студенты. На северо-западе

расположены Скандинавские горы, с которых через весь лен на юго-запад в Ботнический залив течет множество рек. Также в регионе большое число озер. В горной части лена работают популярные горнолыжные курорты. Существенную часть территории Вестерботтена занимают леса, развита деревообрабатывающая промышленность. Регион богат рудами цветных металлов, осуществляется добыча золота.

## Мурманская область



## Трумс и Финнмарк

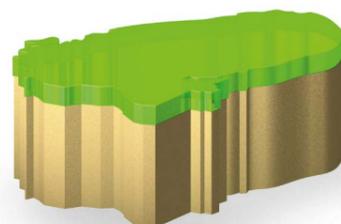


3

позиция  
в рейтинге



Россия



Площадь: **144 902 км<sup>2</sup>**  
 Население: **741 511 человек**  
 Плотность населения: **5,12 чел./км<sup>2</sup>**  
 ВРП: **\$ 5,63 млрд**  
 ВРП на душу населения: **\$ 7,4 тыс.**

Мурманская область напрямую граничит с Финляндией и Норвегией. Омывается Белым и Баренцевым морями. Большая часть области расположена за Северным полярным кругом. Регион богат полезными ископаемыми, в первую очередь апатитом, рудами цветных и редкоземельных металлов, многими другими видами минерального сырья. Существенная часть имеющихся на территории области минералов не встречается больше нигде в мире. На шель-

фе Баренцева моря открыты богатые залежи нефти и газа, в том числе крупнейшее Штокмановское газоконденсатное месторождение. На шельфовом Приразломном месторождении в Печорском море ведется добыча нефти. В Мурманске расположен крупнейший порт в российской части Арктики. Благодаря теплоту Северо-Атлантическому течению осуществляется круглогодичное судоходство.

4

позиция  
в рейтинге



Норвегия



Площадь: **74 830 км<sup>2</sup>**  
 Население: **244 326 человек**  
 Плотность населения: **3,3 чел./км<sup>2</sup>**  
 ВРП: **\$ 6,44 млрд<sup>3</sup>**  
 ВРП на душу населения: **\$ 26,3 тыс.**

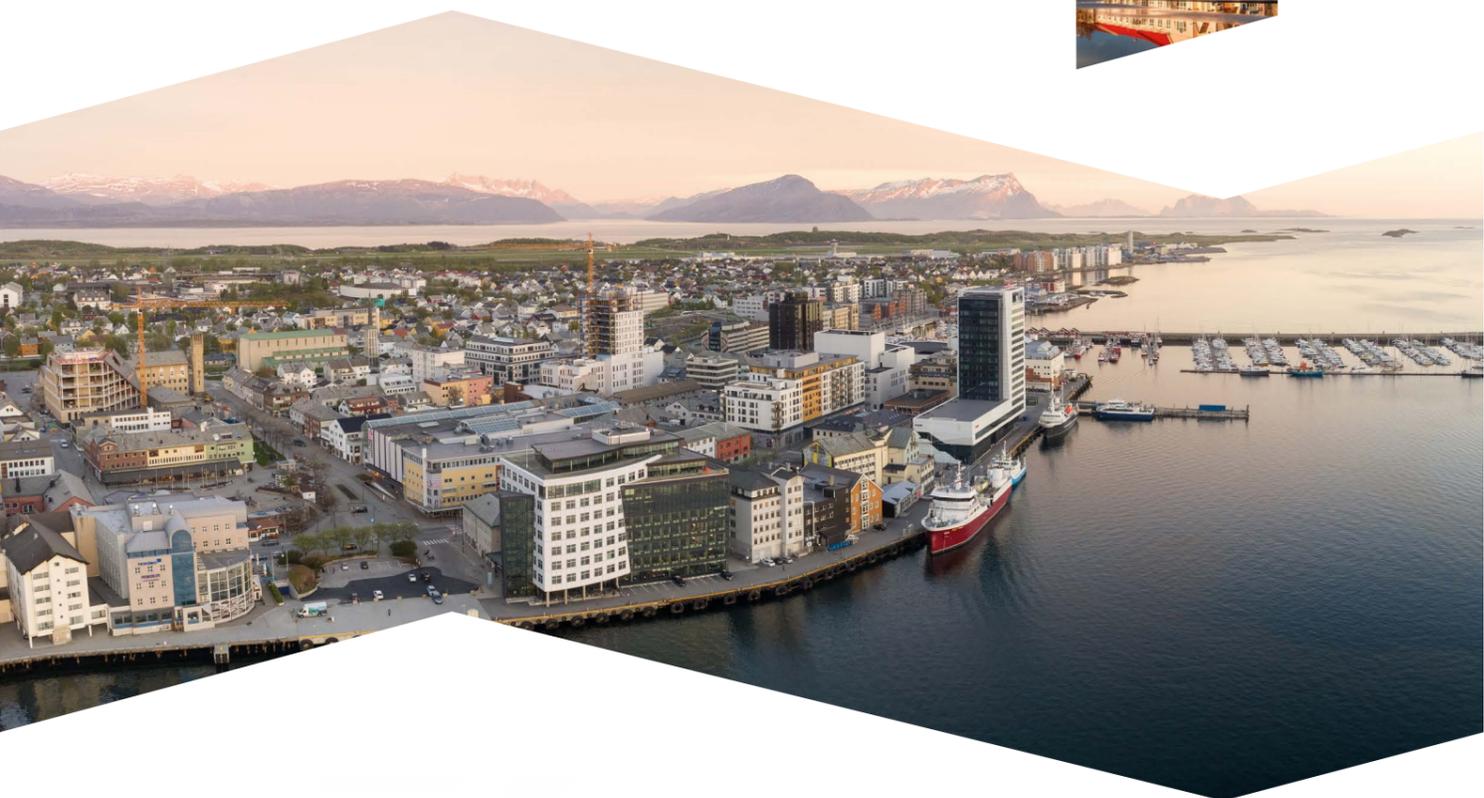
Самая северная губерния Норвегии создана 1 января 2020 года путем слияния губерний Трумс, Финнмарк и коммуны Хьелльсунн, ранее входившей в состав губернии Нурланн. Ее площадь составляет 23,22% от всей территории страны. Губерния полностью расположена за Северным полярным кругом. Из-за большого удаления от плотно заселенных мест континента Трумс и Финнмарк является одной из наименее загрязненных территорий в Европе. Северная часть губернии — территория бывшего Финнмарка — самая малонаселенная часть Норвегии, где проживает лишь 75 тысяч человек. Рядом с самым северным городом в мире с населением более 10 000 человек, Хаммерфестом,

расположен крупный СПГ-завод. В большей степени, чем самые северные районы, освоена территория бывшего Трумса. В расположенном там административном центре объединенной губернии Тромсё находится самый северный в мире университет, известный своими исследованиями северного сияния. Коммуна Харстад — коммерческий центр губернии, именно там расположен главный в Северной Норвегии офис крупнейшей энергетической компании страны Equinor.



<sup>3</sup> Данные по ВРП и ВРП на душу населения для губернии Трумс и Финнмарк являются оценочными, так как на момент составления данного отчета (март 2020 года) доступны только данные по бывшим губерниям Трумс и Финнмарк по отдельности.

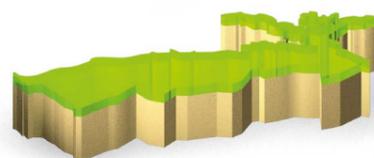
# Нурланн



5  
позиция  
в рейтинге



Норвегия



Площадь: **38 155 км<sup>2</sup>**  
 Население: **242 488 человек**  
 Плотность населения: **7 чел./км<sup>2</sup>**  
 ВРП: **\$ 12,4 млрд**  
 ВРП на душу населения: **\$ 51 тыс.**

Нурланн расположен на северо-западном берегу Скандинавского полуострова в Северной Норвегии. Это наиболее узкая, вытянутая на 500 км вдоль Норвежского моря губерния страны. Береговая линия изрезана многочисленными фьордами. В рельефе по направлению к границе со Швецией преобладают Скандинавские горы. Наивысшая гора Окссколтен достигает высоты 1916 метров, а гора Стетинн («наковальня богов») была признана национальной горой Норвегии. В горах расположено много ледников. Из-за большой отдаленности от густонасе-

ленных частей Европы Нурланн является одной из наименее загрязненных территорий Норвегии. Важная отрасль приморского региона — рыболовный промысел, а также разведение на рыбных фермах лосося. На морском шельфе развивается глубоководная добыча углеводородов. Так, в 2018 году была начата добыча газа на самом северном месторождении Норвежского моря Ааста Ханстен, для чего норвежцы построили самую большую буровую платформу в мире.

# ПОЛЯРНЫЙ ИНДЕКС БАРЕНЦ-РЕГИОНА. КОМПАНИИ

«Полярный индекс Баренц-региона. Компании» — первый специализированный рейтинг компаний, работающих на территории Баренцева Евро-Арктического региона. Во второй выпуск рейтинга вошло 30 крупных международных и локальных компаний.

На территории Баренц-региона работает множество крупных публичных компаний, чьи производственные мощности сосредоточены на севере Скандинавского полуострова и соседних с ним областях России. Если в Финляндии и Швеции это в основном золотодобывающие и горно-металлургические компании, то в России и Норвегии профиль производств несколько шире — это нефтегазовые, металлургические, химические и другие компании.

Если год назад в рейтинг вошли 26 компаний, то в 2020 году этот перечень был расширен до 30 участников. В рейтинг были дополнительно включены по одной компании от каждой из стран Баренц-региона: российская «Газпром нефть», финская Fortum, шведская SSAB и норвежская Statkraft.

Таким образом, в рейтинге представлены 30 компаний, география деятельности которых затрагивает провинции Баренц-региона — по 10 российских и норвежских компаний, а также 10 шведских, финских и совместных шведско-финских предприятий.

При расчете рейтинга для каждой из участвующих в рейтинге компаний по специальной методике высчитывается индекс устойчивого развития компании (ИУРК). В нем учитывается целый ряд параметров, характеризующих устойчивое развитие провинции по трем блокам: экономическому, социальному и экологическому. Вес каждого из трех блоков в итоговом индексе одинаков.

## По результатам расчетов был сформирован следующий рейтинг компаний Баренц-региона:

№	Компания	Страна	Полярный индекс	Динамика
1	Rosneft	Россия	0,912	+1 ↑
2	Lukoil	Россия	0,906	+2 ↑
3	Equinor	Норвегия	0,901	-2 ↓
4	Nornickel	Россия	0,787	+3 ↑
5	Boliden Group	Финляндия/ Швеция	0,785	0
6	DEA Norge	Норвегия	0,783	+2 ↑
7	Agnico Eagle Mines	Финляндия	0,782	-1 ↓
8	Alrosa	Россия	0,763	-5 ↓
9	PhosAgro	Россия	0,757	0
10	Gazprom	Россия	0,733	+3 ↑
11	Severstal	Россия	0,726	-1 ↓
12	Nordic Mining	Норвегия	0,723	-1 ↓
13	Nenets Oil Company	Россия	0,706	-1 ↓
14	Gazprom Neft	Россия	0,700	
15	Norge Mineral Resources	Норвегия	0,680	+3 (+2) ↑

№	Компания	Страна	Полярный индекс	Динамика
16	LKAB	 Швеция	0,668	-2 (-1) ↓
17	Sydvaranger Gruve	 Норвегия	0,656	-2 (-1) ↓
18	Fortum	 Финляндия	0,648	
19	SSAB	 Швеция	0,627	
20	Consedo	 Норвегия	0,588	-4 (-1) ↓
21	Leonhard Nilsen & Sonner	 Норвегия	0,585	-4 (-1) ↓
22	First Quantum Minerals	 Финляндия	0,564	-2 (+1) ↑
23	Statkraft	 Норвегия	0,553	
24	Dragon Mining	 Швеция	0,495	-5 (-1) ↓
25	Rusal	 Россия	0,450	+1 (+5) ↑
26	Beowulf Mining	 Финляндия/  Швеция	0,425	-2 (+2) ↑
27	Nussir	 Норвегия	0,417	-5 (-1) ↓
28	Aurion Resources	 Финляндия	0,408	-7 (-3) ↓
29	Sunstone Metals	 Швеция	0,392	-4 (0)
30	Skaland Graphite	 Норвегия	0,341	-7 (-3) ↓

В десятку лидеров рейтинга вошли норвежские нефтегазовые компании Equinor и DEA Norge, работающая в Финляндии и Швеции горно-металлургическая компания Boliden Group и канадский производитель золота Agnico Eagle Mines, чьи производственные мощности расположены на севере Финляндии. От России в топе рейтинга — нефтегазовые гиганты «Роснефть», «Лукойл» и «Газпром», металлургическая компания «Норникель», алмазодобывающая компания «Алроса» и химический холдинг «Фосагро».

\* В столбце «Динамика» в скобках указано относительное изменение позиции компании в рейтинге с учетом появления новых участников.



В топ-10 рейтинга работающих на территории Баренц-региона компаний вошли многие российские «голубые фишки». Успех наших компаний объясняется не только хорошей динамикой финансовых показателей в 2018–2019 годах, но и активным переходом на наилучшие доступные технологии (НДТ) в рамках федерального проекта № 11 национального проекта «Экология». Внедрение НДТ положительно сказывается на показателях природоемкости компаний, а именно энергоемкости, водоемкости и материалоёмкости.

Позитивную роль в отчетности компаний, очевидно, сыграла ратификация Россией Парижского соглашения. Появилась устойчивая положительная динамика в снижении показателей

выбросов парниковых газов, в первую очередь CO<sub>2</sub>. Что сказалось и на уменьшении углеродоемкости.

Все компании-лидеры обладают достаточно сбалансированными показателями по каждому из трех индикаторов, отражающих разные составляющие устойчивого развития. При этом все же можно выделить лидеров по тому или иному направлению.

Так, по экономическим показателям в пятерку лидеров входят «Роснефть», «Лукойл», Equinor, «Алроса» и Boliden Group. По социальному блоку показателей впереди — «Роснефть», «Алроса», Equinor, «ФосАгро» и «Газпром». А исходя из значений экологического индикатора в лидерах рейтинга Agnico Eagle Mines, «Лукойл», Equinor, «Норникель» и «Роснефть».

**Профессор  
С. М. Никоноров**

## Норвегия



concedo

### Concedo

Норвежская нефтяная компания. Основное внимание уделяет разведочным работам на норвежском континентальном шельфе. Имеет лицензионные участки в том числе в Баренцевом море.



### Leonhard Nilsen & Sønner

Основной бизнес компании — строительство дорог и тоннелей. Компания владеет несколькими шахтами, а также является подрядчиком нескольких горнодобывающих компаний. География деятельности затрагивает северную часть Норвегии.



### Sydvaranger Gruve

Норвежская горнодобывающая компания со штаб-квартирой в Киркенесе, Сёр-Варанге, Трумс и Финнмарк.



### Norge Mineral Resources

Швейцарская компания по добыче полезных ископаемых. Ведет деятельность на севере Норвегии.



### DEA Norge

Норвежская нефтегазовая компания. Дочерняя компания DEA AG и, в свою очередь, L1 Energy, подконтрольной российскому бизнесмену Михаилу Фридману. Специализируется на разведке, разработке и добыче нефти и природного газа на норвежском континентальном шельфе. Работает в том числе в Баренцевом море.



### Nordic Mining

Норвежская горнодобывающая компания, ведет разведку и добычу высококачественных промышленных минералов и металлов. Деятельность затрагивает северные районы Норвегии.



### Skaland Graphite

Горнодобывающая компания в Норвегии, поставляет кристаллический графит. Деятельность затрагивает области Баренц-региона.



### Equinor

Крупнейшая нефтегазовая компания Норвегии, обеспечивает около 60% шельфовой добычи углеводородов в стране. В 2012 году запустила совместный проект с «Роснефтью».



### Statkraft

Гидроэнергетическая компания, полностью принадлежащая норвежскому государству. Группа Statkraft является генератором возобновляемой энергии, а также крупнейшим производителем энергии в Норвегии и третьим по величине в Северной Европе.



### Nussir

Горнодобывающая компания, разрабатывает крупнейшее медное месторождение в Норвегии, расположенное в Квалсунде, провинция Трумс и Финнмарк.

## Россия



### Alrosa

Алмазодобывающая корпорация. Добывает алмазы в том числе на территории Архангельской области.



### Gazprom Neft

Крупная российская вертикально-интегрированная нефтяная компания. «Газпром нефть» — единственная компания в России, которая уже ведет добычу нефти на арктическом шельфе, где расположена платформа «Приразломная».



### Nenets Oil Company

Российская нефтяная компания, осуществляющая деятельность на территории Ненецкого автономного округа.



### Rosneft

Крупнейшая российская нефтяная компания, ведет активную геологоразведку в Арктике, в том числе на арктическом шельфе Баренцева моря.



### Gazprom

Российская транснациональная энергетическая корпорация. Обеспечивает 12% мировой и 69% российской добычи газа.



### Norilsk Nickel

Российская горно-металлургическая компания, одна из двух основных производственных площадок компании расположена в Мурманской области.



### Rusal

Российская алюминиевая компания, в Баренц-регионе представлена филиалом АО «РУСАЛ Урал» «РУСАЛ Кандалакша» в Мурманской области.



### Lukoil

Крупнейшая российская частная нефтегазовая компания. Варандейский терминал компании расположен в Баренцевом море.



### PhosAgro

Российский химический холдинг. Одно из ключевых предприятий компании — ГОК «Апатит» — расположено в Кировске Мурманской области.



### Severstal

Горнодобывающая и металлургическая компания. Предприятия компании расположены в том числе в республиках Карелия и Коми, Мурманской области.

## Финляндия



### Agnico Eagle Mines

Канадский производитель золота, работающий в Канаде, Финляндии и Мексике. Присутствует в Лапландии.



### Fortum

Финская государственная энергетическая компания. Fortum полностью или частично принадлежат более 500 энергетических предприятий, расположенных в Финляндии, Швеции, Норвегии, России и других странах.



### Aurion Resources

Канадская золотодобывающая компания. С 2014 года компания ведет разведку и разработку золотоносных месторождений в Центральном лапландском зеленом поясе (CLGB) Северной Финляндии.



### First Quantum Minerals

Канадская горно-металлургическая компания, основной деятельностью которой являются разведка, разработка и добыча полезных ископаемых. Одна из шести шахт компании Pyhäsalmi расположена на юге области Северная Остроботния.

## Швеция, Финляндия



## Швеция



### Dragon Mining

Скандинавская золотодобывающая компания, ведущая деятельность в Швеции и Финляндии. На территории Баренц-региона находится шахта Svartliden (Швеция, лен Вестерботтен).



### LKAB

Шведская горнодобывающая компания. Занимается добычей железной руды на севере Швеции, у городов Кируна и Мальмбергет.



### Sunstone Metals

Австралийская компания по разведке полезных ископаемых. Один из трех объектов компании Viscaria Copper расположен в 5 км к западу от самого северного города Швеции Кируна.



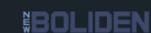
### SSAB

Шведская металлургическая компания, специализирующаяся на производстве высококачественных сталей высокой прочности. Ежегодный объем выпуска стали компанией превышает 8 миллионов.



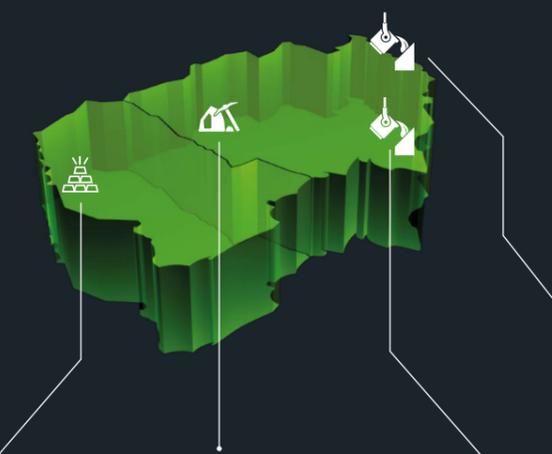
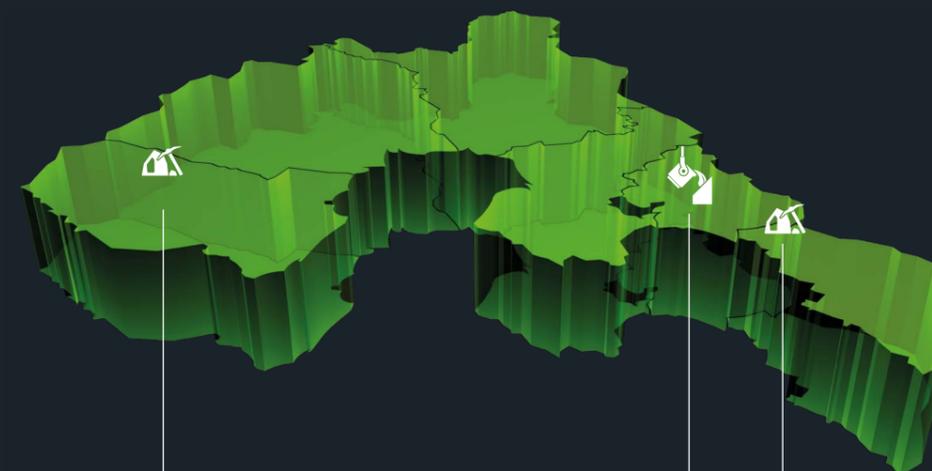
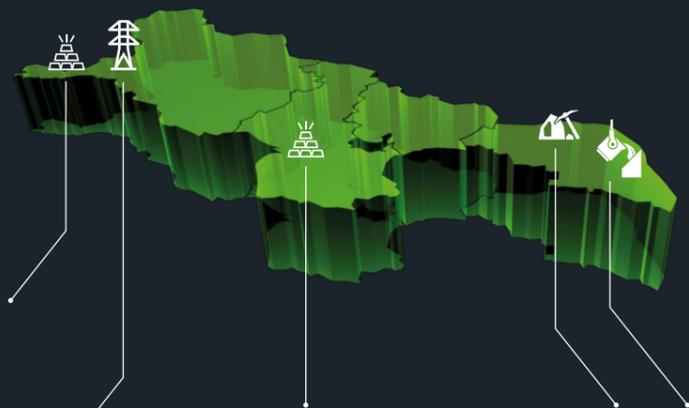
### Beowulf Mining

Английская горнодобывающая компания. Основным проектом компании является месторождение магнетита железной руды Каллак на севере Швеции. В Финляндии компания располагает портфелем проектов по разработке графита.



### Boliden Group

Шведская горно-металлургическая компания, специализирующаяся на производстве меди, цинка, свинца, золота и серебра. После серии приобретений в 1980-х и 1990-х годах компания получила горнодобывающие и плавильные активы финской горно-металлургической компании Outokumpu. Имеет шахты на севере Швеции и Финляндии.





1

позиция  
в рейтинге

Россия



Год основания: 1993

Оборот: \$ 135,8 млрд

Чистая прибыль: \$ 10,9 млрд

EBITDA: \$ 32,5 млрд<sup>4</sup>

2

позиция  
в рейтинге

Россия



Год основания: 1991

Оборот: \$ 121,1 млрд

Чистая прибыль: \$ 9,9 млрд

EBITDA: \$ 19,1 млрд

Одна из крупнейших публичных нефтегазовых компаний в мире, контрольный пакет акций которой принадлежит российскому государству. В Арктике расположен ряд добывающих мощностей компании. Кроме того, «Роснефти» принадлежит почти 80% лицензий на освоение шельфовых месторождений российской Арктики. С 2009 года «Роснефть» реализует закрепленную во внутренних документах политику в области устойчивого развития. Согласно ей достижение стратегических целей компании возможно только при условии строгого соблюдения высоких стандартов экологической и промышленной безопасности, социальной ответственности и корпоративного управления.

Компания наращивает масштабы экологических мероприятий и объемы инвестиций в охрану окружающей среды. Так, на период с 2018 по 2022 год компанией запланировано свыше 4 миллиардов долларов «зеленых» инвестиций. В том числе это вложения в основной капитал, обеспечивающие снижение негативного воздействия на окружающую среду.



<sup>4</sup> Здесь и далее приведены данные 2019 года, для компаний Equinor, Agnico Eagle Mines и Gazprom приведены данные за период 01.10.2018—30.09.2019. Показатели оборота, чистой прибыли и EBITDA являются ориентировочными в силу неизбежных искажений при конвертации национальных валют в доллары США по курсу, актуальному на момент составления данного отчета (март 2020 года).

Крупнейшая частная нефтегазовая компания России. В Арктике работает Варандейский отгрузочный терминал компании, установленный в Баренцевом море в 22 км от берега в районе поселка Варандей Ненецкого автономного округа. «Лукойл» публично декларирует соблюдение принципов устойчивого развития. Значителен вклад компании в экологическую безопасность добычи, хранения и транспортировки нефтепродуктов в арктических условиях. Она первой в России применила технологию нулевого сброса при работе на шельфовых про-

ектах. «Лукойл» обладает полным арсеналом средств ликвидации разлива нефти в арктических водах, включая инфраструктуру и обученных специалистов. В частности, Варандейский терминал оснащен оборудованием для ликвидации аварийных разливов — нефтесборщиками, боновыми заграждениями, мотопомпами и другими средствами. Бюджет программы экологической безопасности компании только в 2019—2021 годах составляет порядка 1,5 миллиарда долларов.



3

позиция  
в рейтинге

Норвегия



Год основания: 1972

Оборот: \$ 64,4 млрд

Чистая прибыль: \$ 1,9 млрд

EBITDA: \$ 26,3 млрд

Нефтегазовая компания, основанная в 1972 году по решению норвежского парламента. До 2018 года носила название Statoil. Контрольный пакет акций принадлежит норвежскому государству. Equinor — крупнейшая компания в Норвегии, а также крупнейшая нефтяная компания Северной Европы. Компания является одним из крупнейших поставщиков сырой нефти на мировом рынке, а также самым крупным поставщиком природного газа на европейском рынке. Equinor обеспечивает около 60% шельфовой добычи углеводородов Норвегии, в том

числе на шельфе Баренцева моря. Компания публично говорит о приверженности принципам устойчивого развития: мир нуждается в более эффективной с экологической точки зрения добыче нефти и газа и значительном росте прибыльных возобновляемых источников энергии. В Equinor заявляют, что именно крупный бизнес должен играть ключевую роль в реализации международных целей в области устойчивого развития.



4

позиция  
в рейтинге

Россия



Год основания: 1989

Оборот: \$ 13,6 млрд

Чистая прибыль: \$ 6 млрд

EBITDA: \$ 8 млрд

Крупнейшая в России и одна из крупнейших в мире компаний по производству драгоценных и цветных металлов. Мировой лидер по производству палладия, один из основных производителей никеля, платины и меди. Компания декларирует эффективное использование энергоресурсов, снижение выбросов и охрану биоразнообразия. Закрытие самого старого актива компании — Никелевого завода, а также модернизация и реконструкция действующего производства позволили снизить выбросы SO<sub>2</sub> (оксида серы) в Норильске на 30%. Стро-

ительство проекта по улавливанию выбросов SO<sub>2</sub> и другие инициативы по планам компании должны привести к снижению выбросов в промышленном районе Норильска к 2023 году на 75% от базы 2015 года. В компании внедряются принципы корпоративной социальной ответственности. Осенью 2016 года «Норникель» присоединился к Глобальному договору Организации Объединенных Наций (United Nations Global Compact) — крупнейшей инициативе ООН в сфере корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития.

## Boliden AB



5

позиция  
в рейтинге



Финляндия



Швеция



Год основания: 1931

Оборот: \$ 5,3 млрд

Чистая прибыль: \$ 612 млн

EBITDA: \$ 1,3 млрд

Шведская горно-металлургическая компания, специализирующаяся на производстве меди, цинка, свинца, золота и серебра. Имеет шахты на севере Швеции и Финляндии, постоянно расширяет свое присутствие, получая лицензии на разработку новых месторождений. Заявленный приоритет в ее деятельности — взятие на себя экономической, социальной и экологической ответственности за последствия ведения бизнеса. Boliden AB для достижения этой цели инвестирует в современные технологии и разрабатывает стабильные, экологически безо-

пасные процессы добычи и переработки сырья. Так, для уменьшения потерь и минимизации выбросов компания извлекает серебро из цинкового концентрата: примеси в материалах одного предприятия компании становятся ценным сырьем для другого. Осуществляется переработка свинцового лома, использованных электротехнических материалов и других отходов. С целью восстановления экосистемы компания реализует программу рекультивации хвостохранилищ с последующим мониторингом очищенного пространства в течение 30 лет.

## DEA Norge



6

позиция  
в рейтинге



Норвегия



Год основания: 1973

Оборот: \$ 6,1 млрд

Чистая прибыль: \$ 545 млн

EBITDA: \$ 3,2 млрд

Норвежская нефтегазовая компания. Дочерняя компания DEA AG и, в свою очередь, L1 Energy, подконтрольной российскому бизнесмену Михаилу Фридману. Специализируется на разведке, разработке и добыче нефти и природного газа на норвежском континентальном шельфе. Компании принадлежит крупный лицензионный пакет, включающий в себя доли в 51 лицензии на шельфе. Наиболее перспективным компания считает развитие участков в Баренцевом море, где расположено свыше

половины нераскрытых ресурсов шельфа Норвегии. Всего DEA Norge участвовала в 28 разведочных скважинах и 10 открытиях в Баренцевом море. По утверждению компании, добыча углеводородов в море требует соблюдения баланса между коммерческими интересами и экологическими требованиями. Именно поэтому DEA Norge уделяет внимание широкому кругу вопросов, касающихся охраны окружающей среды и охраны труда.

## Agnico Eagle Mines



## Alrosa



7

позиция  
в рейтинге



Финляндия



Год основания: 1953

Оборот: \$ 2,5 млрд

Чистая прибыль: \$ 473 млн

EBITDA: \$ 311 млн

8

позиция  
в рейтинге



Россия



Год основания: 1992

Оборот: \$ 3,7 млрд

Чистая прибыль: \$ 44 млн

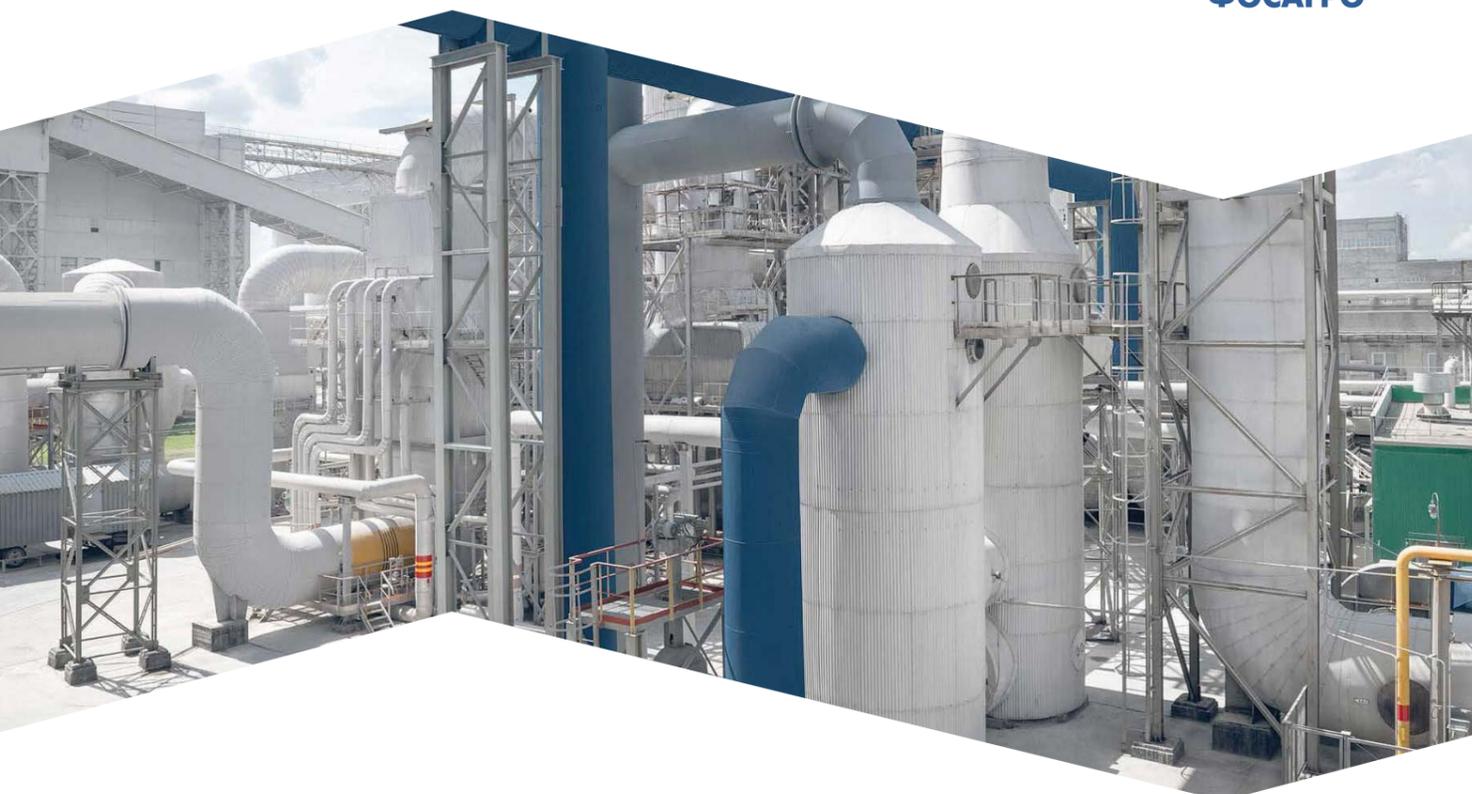
EBITDA: \$ 1,7 млрд

Канадский производитель золота, работающий в Лапландии. Финский рудник Киттиля, будучи самым большим в Европе, является крупнейшим золотодобывающим активом компании со значительным потенциалом расширения. Agnico Eagle Mines стремится к экономической устойчивости, в том числе благодаря активной разведке и освоению новых месторождений. Компания декларирует задачу поддержания запасов золота примерно в 10–15 раз больше годового объема производства и благодаря крупному портфелю геологоразведочных проектов

остается в этом диапазоне. Agnico Eagle Mines уделяет внимание социальной устойчивости. Благодаря автоматизации программы безопасности компания добилась постоянного снижения частоты несчастных случаев на рудниках. В 2016 году Agnico Eagle Mines заняла 14-е место из 92 в Рейтинге нефтяных, газовых и горнодобывающих компаний по правам коренных народов в Арктике, составленном Норвежским институтом международных отношений.

Российская группа алмазодобывающих компаний, находящаяся на первом месте в мире по объемам добычи алмазов в каратах. Доля «Алросы» в мировой добыче, по данным на 2016 год, составляет более 29%. Компания добывает 95% всех алмазов России. Основная деятельность сосредоточена в Якутии, также корпорация ведет добычу алмазов возле Архангельска. В понимании «Алросы» устойчивое развитие компании неразрывно связано с осуществлением мер корпоративной социальной ответственности — КСО. Ключевые меры — это снижение

негативного влияния на окружающую среду, рациональное использование недр и защита окружающей среды. Компания ежегодно вкладывает крупные средства в природоохранные мероприятия. Например, в 2016 году «Алроса» направила на эти цели свыше 80 миллионов долларов. Компания систематически оказывает помощь социальным учреждениям и муниципалитетам в целом. Кроме того, «Алроса» поддерживает коренные малочисленные народы Севера.



9

позиция  
в рейтинге



Россия



Год основания: 2001

Оборот: \$ 3,8 млрд

Чистая прибыль: \$ 763 млн

EBITDA: \$ 1,2 млрд

10

позиция  
в рейтинге



Россия



Год основания: 1990

Оборот: \$ 126 млрд

Чистая прибыль: \$ 21,4 млрд

EBITDA: \$ 36,5 млрд

Российская компания, крупнейший европейский производитель фосфорных удобрений, а также крупнейший мировой производитель высокосортного фосфатного сырья — апатитового концентрата. Одно из ключевых предприятий компании — ГОК «Апатит» — расположено в Кировске Мурманской области. По утверждению компании, высокий уровень экологической безопасности является необходимым условием любого нового производства. С целью развития соответствующих

технологий «ФосАгро» совместно с ЮНЕСКО и Международным союзом химии (IUPAC) запустила проект «Зеленая химия для жизни». В рамках проекта компания оказывает поддержку молодым ученым, занимающимся разработкой передовых технологий для решения проблем охраны окружающей среды и здравоохранения, продовольствия, повышения энергоэффективности и рационального использования природных ресурсов.

Российская транснациональная энергетическая компания. Основные направления деятельности — геологоразведка, добыча, транспортировка, хранение, переработка и реализация газа, газового конденсата и нефти, реализация газа в качестве моторного топлива, а также производство и сбыт тепло- и электроэнергии. Доля компании в мировых запасах газа составляет 16%, в российских — 71%. На «Газпром» приходится 12% мировой и 69% российской добычи газа. Компании принадлежит крупнейшая в мире газотранспортная система,

протяженность которой составляет 172,6 тысячи километров. Стратегический регион добычи газа для компании — арктический полуостров Ямал. Именно там «Газпром» формирует новый центр газодобычи с центром в Бованенковском месторождении будущей мощностью до 360 миллиардов куб. метров голубого топлива в год. Перспективным для компании является и освоение арктического шельфа, где она ведет активную геологическую разведку.

# ИНФОРМАЦИЯ О СОСТАВИТЕЛЯХ РЕЙТИНГА



Экспертный центр «Проектный офис развития Арктики» («ПОРА») — общероссийская площадка для коммуникации государственных, общественных и коммерческих организаций, заинтересованных в устойчивом развитии Арктики. Экспертный центр «ПОРА» создан для привлечения внимания к социальным, экономическим и экологическим аспектам жизнедеятельности человека на севере России.

## Рабочая группа ПОРА по проекту «Полярный индекс»:

генеральный директор ПОРА  
**Александр Стоцкий**

координатор программ ПОРА  
**Андрей Иванов**

эксперт ПОРА, к. х. н.  
**Александр Воротников**

эксперт ПОРА  
**Андрей Дементьев**



Кафедра экономики природопользования экономического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова создана в 1979 году на базе лаборатории «Экономические проблемы природопользования», организованной в 1971 году академиком Т. С. Хачатуровым. Кафедра является ведущим центром изучения актуальных проблем охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов на глобальном и региональном уровнях. Работы кафедры внесли значительный вклад в развитие концепции устойчивого развития России.

## Руководитель кафедры

доктор экономических наук, профессор  
**Сергей Бобылев**

## Рабочая группа кафедры по проекту «Полярный индекс»:

Руководитель группы, профессор  
**Сергей Никоноров**

## Участники:

профессор  
**Константин Папенев**

доцент  
**Михаил Палт**

доцент кафедры статистики  
**Ирина Мамий**

старший научный сотрудник  
**Кира Ситкина**

инженер 1-й кат.  
**Александр Кривичев**

инженер 1-й кат.  
**Александр Лебедев**

аспирант  
**Екатерина Уткина**

аспирант  
**Дольган Нюдлеев**

учебный мастер  
**Ксения Нестерова**



Экспертный центр  
«Проектный офис  
развития Арктики» («ПОРА»)

Адрес: Москва, МФЦ «Медынка»,  
ул. Зоологическая, д. 26, стр. 2,  
2-й этаж

+7 495 777-91-64  
stotsky@porarctic.ru  
anddem91@gmail.com  
porarctic.ru



Кафедра экономики природопользования экономического факультета  
МГУ им. М. В. Ломоносова

Адрес: Москва,  
Ленинские горы, дом 1,  
строение 46, экономический  
факультет, 3-й учебный  
корпус.

+7 495 939-26-75  
econ.msu.ru/departments/epp

