



Полярный индекс

Москва

2021



ПОЛЯРНЫЙ ИНДЕКС БАРЕНЦ-РЕГИОНА

Рейтинги устойчивого развития
провинций и компаний



Содержание

Введение

3

Баренцев
Евро-Арктический регион

4

Методология рейтингов Полярный индекс
Баренц-региона

6

Методика расчета рейтингов устойчивого раз-
вития Баренц-региона

12

Полярный индекс
Баренц-региона. Провинции

20

Полярный индекс
Баренц-региона. Компании

30



А. И. Стоцкий

Генеральный директор ПОРА

“

«Полярный индекс Баренц-Региона» — часть рейтингового проекта «Полярный индекс», который Экспертный центр ПОРА реализует в содружестве с кафедрой экономики природопользования экономического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова.

Рейтинги «Полярный индекс» помогают оценить, насколько соответствуют критериям устойчивого развития предприятия и территории Баренцева Евро-Арктического региона — самого большого по величине межрегионального интеграционного объединения в Европе.

Сухопутная часть Баренц-региона и морской шельф Баренцева моря — база для внедрения наиболее современных способов хозяйствования, в том числе разработки, добычи и переработки ресурсов. Работающие там компании — одни из лидеров по принятию стратегий устойчивого развития и ESG-подходов к управлению. В частности, целый ряд участвующих в рейтинге компаний заявили планы достижения нулевого уровня выбросов вредных веществ.

Цель многолетнего проекта — поддержка этих важных инициатив, дальнейшая популяризация принципов устойчивого развития Арктики, их продвижение в общественном мнении и корпоративной культуре.

“



С. М. Никоноров

Руководитель проектной группы кафедры экономики природопользования экономического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова, д. э. н., профессор

Рейтинги «Полярный индекс» направлены на привлечение внимания к концепции устойчивого развития применительно к Арктике не только в отдельных странах, но и на международном уровне.

При этом существуют особенности внедрения принципов устойчивого развития территориями и компаниями в России и странах — соседях по Баренц-региону. Так в рейтинге провинций лидируют территории Норвегии и Финляндии, которые объективно сильнее в социально-экономических показателях. В то же время, российские арктические регионы конкурентны по многим экологическим параметрам — за счёт большой территории и относительно низкой плотности населения они характеризуются меньшим экологическим следом.

Если говорить о предприятиях, то характерная черта российских компаний заключается в том, что их экономические показатели зачастую превалируют над другими составляющими устойчивого развития, что несколько снижает сбалансированность развития. В то же время, их сильная сторона — очень подробная и качественная публичная отчетность. Лидеры рейтинга отличаются особой прозрачностью раскрытия количественных данных, из которых складываются показатели устойчивого развития.

Введение



Баренцев Евро-Арктический регион, или сокращенно Баренц-регион, — самое большое по величине межрегиональное интеграционное объединение в Европе, существующее с 11 января 1993 года. В него входят 13 административных образований Норвегии, России, Финляндии и Швеции, расположенных вблизи Баренцева моря.

Баренц-регион — важная площадка евро-арктического сотрудничества. В то же время это территория активной конкуренции вокруг имеющегося ресурсного потенциала. Регион является базой для внедрения наиболее современных способов хозяйствования, в том числе разработки, добычи и переработки ресурсов.

В 2018 году Экспертный центр «ПОРА» и кафедра экономики природопользования экономического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова создали совместный проект «Полярный индекс», направленный на максимально широкое распространение принципов устойчивого развития Арктики.

Изначально в рамках проекта были составлены два методологически связанных, при этом самостоятельных рейтинга российской Арктики. Это рейтинг регионов Арктической зоны России и рейтинг компаний, работающих на данной территории.

«Полярный индекс Баренц-региона» — новый этап развития проекта, подразумевающий выход на международный уровень. В его рамках в 2018-2019 гг. был произведен расчет пилотных рейтингов провинций и компаний Баренц-региона. Международный характер рейтингов позволил взглянуть на устойчивое развитие Арктики на макроуровне, с учетом как общих задач, так и противоречий разных арктических государств.

В 2020 году был представлен второй выпуск рейтингов в рамках проекта. В пятерку лидеров рейтинга провинций вошли два лена Швеции Норрботтен и Вестерботтен, российская Мурманская область, губернии Норвегии Трумс и Финнмарк, Нурланн.

В десятку лидеров рейтинга компаний вошли норвежские компании Equinor и DEA Norge, работающая в Финляндии и Швеции компания Boliden Group, канадский производитель золота Agnico Eagle Mines, российские компании Газпром, Роснефть, Лукойл, Норникель, Алроса, Фосагро.

Баренц-регион выбран в качестве объекта исследования потому, что именно Финляндия, Швеция и Норвегия являются непосредственными соседями России в Арктике. Эти государства характеризуются общими с Россией климатическими и геофизическими особенностями, имеют схожие экологические проблемы. Наши страны объединяет общая акватория Баренцева моря с его огромным экономическим и геостратегическим значением.

Цель как внутривосточного, так и международного измерения проекта «Полярный индекс» — повышение общего интереса к теме устойчивого развития — концепции, как компании или территории развиваться гармонично и сбалансированно, задумываясь о будущем и инвестируя в него. Рейтинги стимулируют компании более активно внедрять принципы устойчивого развития в свою деятельность, а территории — выстраивать политику максимального достижения целей устойчивого развития.

Кроме того, публикация рейтингов «Полярный индекс» стимулирует открытость компаний и территорий, их готовность к диалогу с обществом, публичной презентации своей работы. Что в конечном итоге идет на пользу всем, кто живет и работает в регионах Севера — государственным органам, бизнесу и, главное, жителям Арктики.

Баренцев Евро-Арктический регион

В состав Баренцева Евро-Арктического региона, или сокращенно Баренц-региона, входят 13 провинций, расположенных вблизи Баренцева моря.

Субъекты Российской Федерации: Мурманская и Архангельская области, Ненецкий автономный округ, республики Коми и Карелия

Губернии Норвегии: Трумс и Финнмарк, Нурланн

Области Финляндии: Лапландия, Северная Остроботния, Северная Карелия и Кайнуу

Лены Швеции: Норрботтен и Вестерботтен



Общая территория Баренц-региона составляет 1,9 миллиона квадратных километров, население — 6 миллионов человек.

Предшественником Баренц-региона был Комитет Северного Калотта — созданная в 1962 году международная региональная организация, мирнолюбивое движение общественности заполярных областей Скандинавии. В 1992 году в качестве наблюдателей к ней присоединились Мурманская и Архангельская области России.

Создание Баренц-региона в его современном формате было закреплено подписанием 11 января 1993 года в норвежском Киркенесе Декларации о сотрудничестве. Его возникновение стало очередным этапом в общем процессе построения новой европейской архитектуры. В это же время возник Европейский Союз, был учрежден Совет государств Балтийского моря, создавались другие механизмы европейского сотрудничества и интеграции. Изначально в Баренц-регион вошли семь провинций.

Целью организации стало расширение горизонтальных связей между населением, местными властями, институтами и бизнесом стран-участниц, что позволяет добиваться максимальной синергии в деле устойчивого развития региона. Сотрудничество касается областей экономики, торговли, науки и техники, окружающей среды, инфраструктуры, образования и культурных обменов, туризма, а также реализации проектов, направленных на улучшение положения коренного населения Севера.

Страны — участницы объединения по очереди руководят сотрудничеством, которое осуществляется на двух уровнях: центральном и региональном. На центральном уровне руководящим органом является Совет Баренцева Евро-Арктического региона, в который входят

министры иностранных дел четырех стран. На региональном уровне работает Региональный совет, в состав которого входят руководители 13 провинций.

Страны Баренц-региона объединяет протяженная береговая линия вдоль Норвежского, Баренцева, Белого морей и Ботнического залива Балтийского моря. При этом в роли ключевого связующего звена выступает Баренцево море, имеющее важнейшее транспортное, военное и экономическое значение.

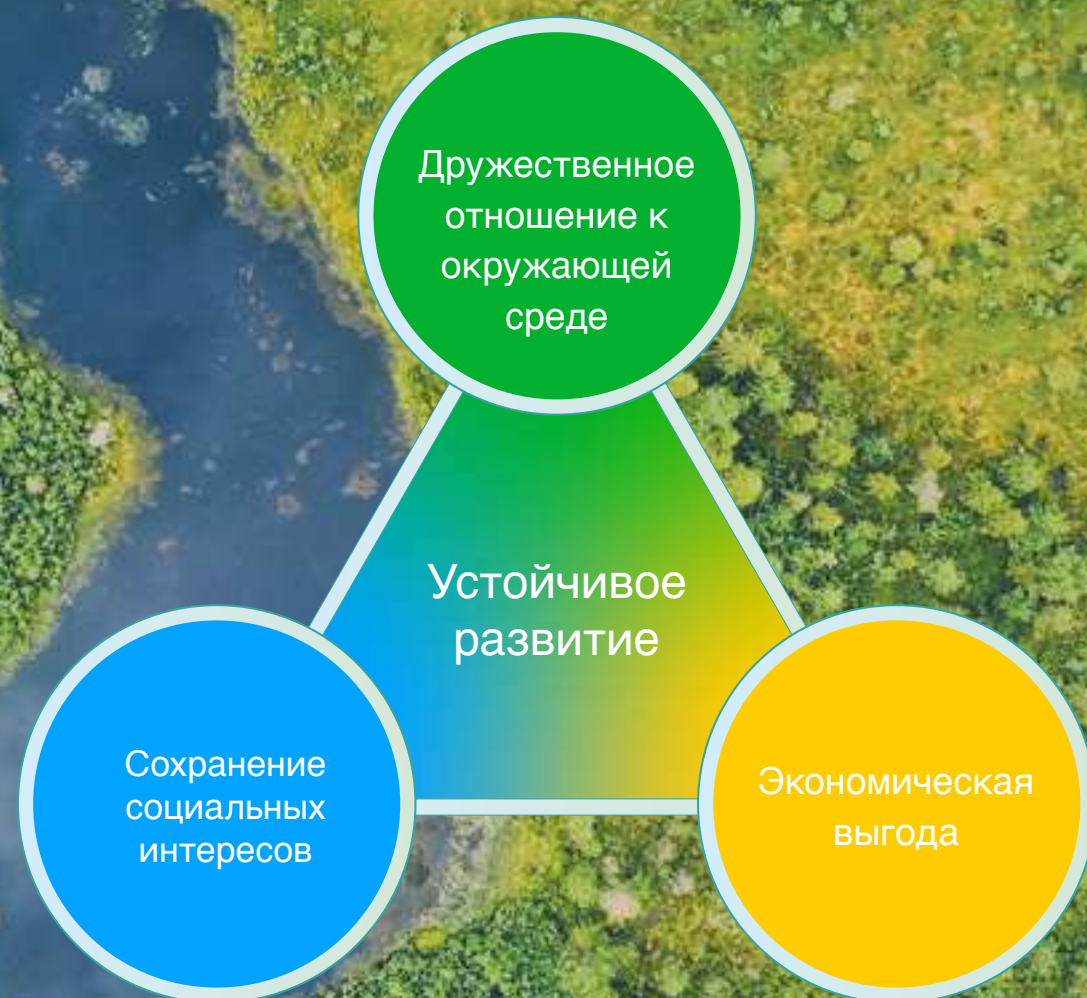
Баренцево море, юго-западная часть которого не замерзает, является неотъемлемой составляющей Северного морского пути, связывающего Европейский Север с Дальним Востоком. Основным и крупнейшим портом является Мурманск, занимающий четвертое место в России по объему перерабатываемых грузов. Другие важные порты в Российской Федерации — Териберка, Индига, Нарьян-Мар; в Норвегии — Вардё, Вадсё и Киркенес. Оборонное значение Баренцеву морю придает дислокация не только торгового, но и Военно-морского флота России, в том числе атомных подводных лодок. По морю проходит водная граница России со странами военно-политического блока НАТО.

С экономической точки зрения Баренцево море — территория активной конкуренции вокруг имеющегося ресурсного потенциала. Его акватория является одной из наиболее разведанных и богатых углеводородами на арктическом шельфе. Шельф является базой для внедрения наиболее современных способов хозяйствования, в том числе разработки, добычи и переработки нефти и газа. Много в Баренцевом море и биоресурсов.

Несмотря на давнюю историю территориальных споров вокруг акватории Баренцева моря, в целом Баренц-региону удается быть территорией сотрудничества и диалога вопреки политическим противоречиям. Характерно, что взаимодействие в рамках Баренц-региона является одним из немногих форматов, всерьез не пострадавших даже в условиях санкций со стороны Евросоюза. Особенно актуальным партнерство арктических государств представляется в контексте председательства России в Арктическом совете в 2021—2023 годах.

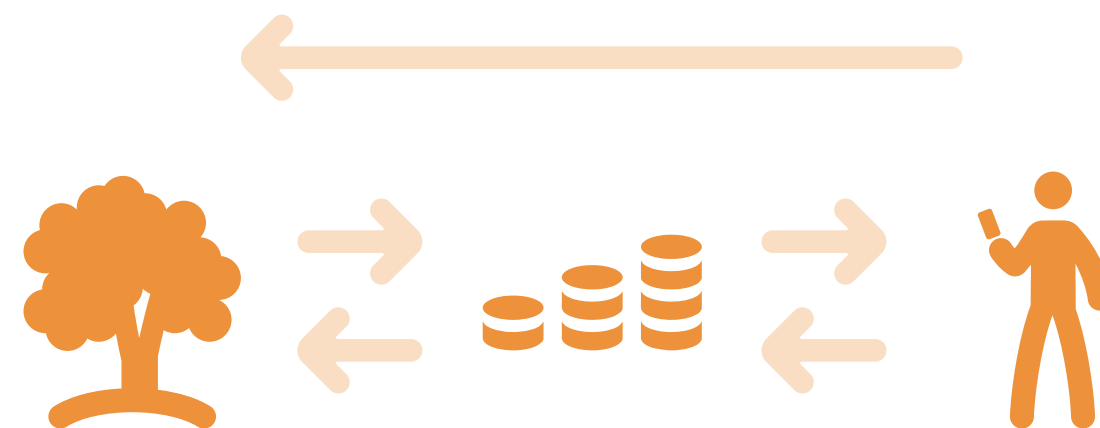
МЕТОДОЛОГИЯ РЕЙТИНГОВ ПОЛЯРНЫЙ ИНДЕКС БАРЕНЦ-РЕГИОНА

Как и внутрироссийские рейтинги «Полярный индекс», рейтинги провинций и компаний Баренц-региона методологически основаны на «концепции триединого итога»: устойчивое развитие характеризуется сбалансированной взаимосвязью его экономической, экологической и социальной составляющих.



Визуально эту модель можно представить в виде треугольника — фигуры, в которой все вершины взаимозависимы. Манипулируя с одной вершиной треугольника, мы неизбежно оказываем влияние на две оставшиеся.

Изменение одного фактора меняет всю систему целиком. По треугольнику легко проследить, что составляющие устойчивого развития взаимно зависят друг от друга.



Долгосрочное развитие экономики невозможно без бережного отношения к природным ресурсам.

Необходимое для этого экологичное хозяйствование может себе позволить только мощная экономика с высоким уровнем технологий.

Наконец, развитие как экономики, так и экологии требует постоянного роста уровня культуры людей, повышения их гуманитарного потенциала.

Рис. 1. Составляющие устойчивого развития

Опираясь на «концепцию триединого итога», в рамках проекта «Полярный индекс» предлагается взглянуть на устойчивость развития Арктики в системе, представив ее как многоуровневую модель, по принципу матрешки.

Первое, внутреннее измерение — это оценка устойчивости работающих в Арктике компаний по трем классическим группам критериев: экономическим, экологическим и социальным.

На схеме компании визуализированы в форме маленького треугольника, расположенного внутри большого, рядом с вершиной «Бизнес». Каждая компания, обладая той или иной степе-

ню устойчивости, делает вклад в общую устойчивость/неустойчивость региона. Любая компания является важным первичным звеном устойчивости.

В разрезе Баренц-региона данное измерение отражено в рейтинге «Полярный индекс Баренц-региона. Компании», в котором по трем блокам критериев оценивается устойчивое развитие крупных компаний, работающих на территории Баренц-региона.

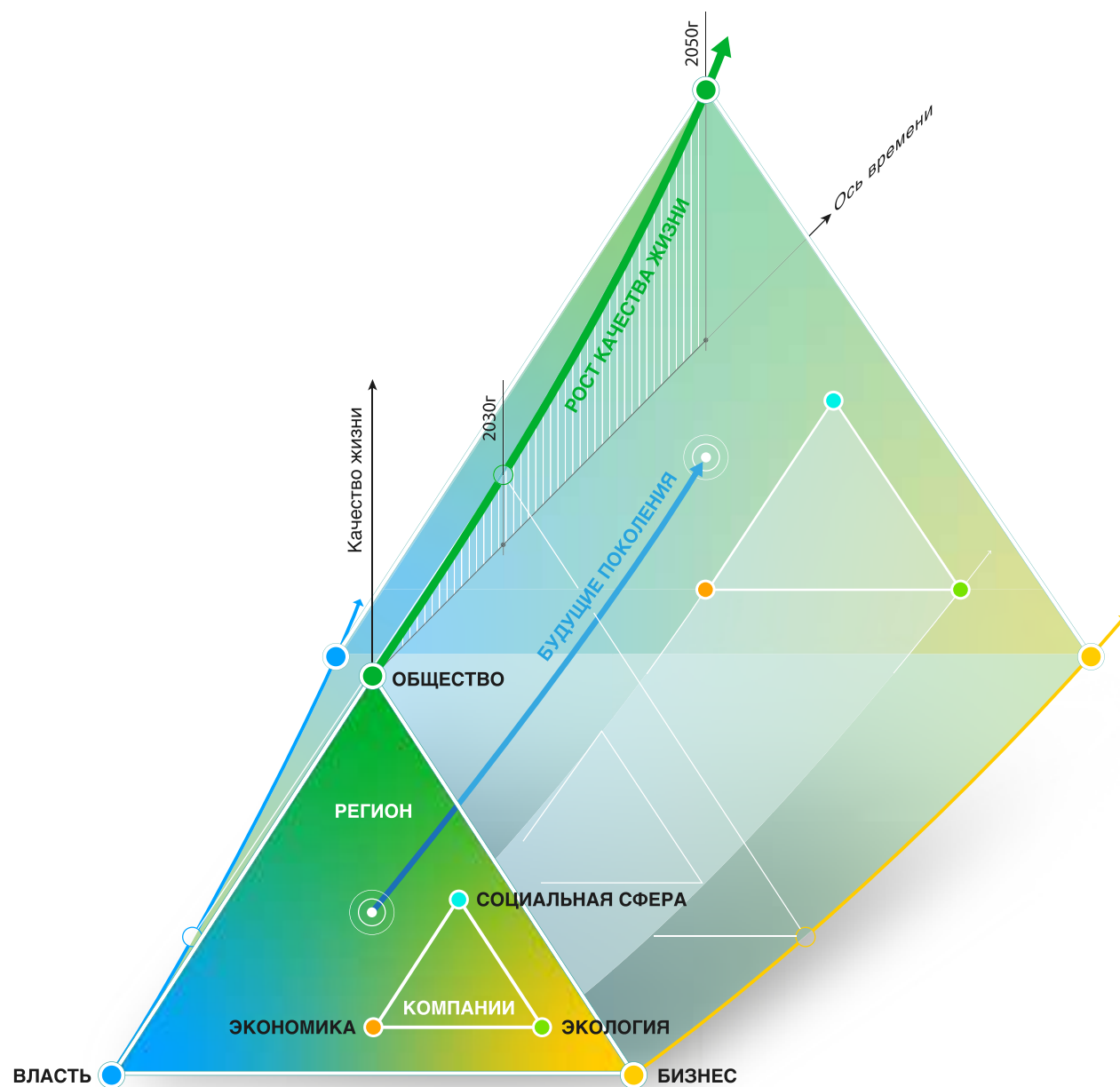


Рис. 2. Модель устойчивого развития

Второе, более широкое измерение — оценка устойчивости развития арктических регионов (провинций) по трем группам критериев: эколого-экономическим, социально-экономическим и социально-экологическим. На схеме это ребра большого, внешнего треугольника.

Используемые для оценки провинции критерии двойные, так как они являются результирующими отношений между собой трех ключевых субъектов — власти, бизнеса и общества. Будучи двойными, они отражают взаимозависимость всех субъектов.

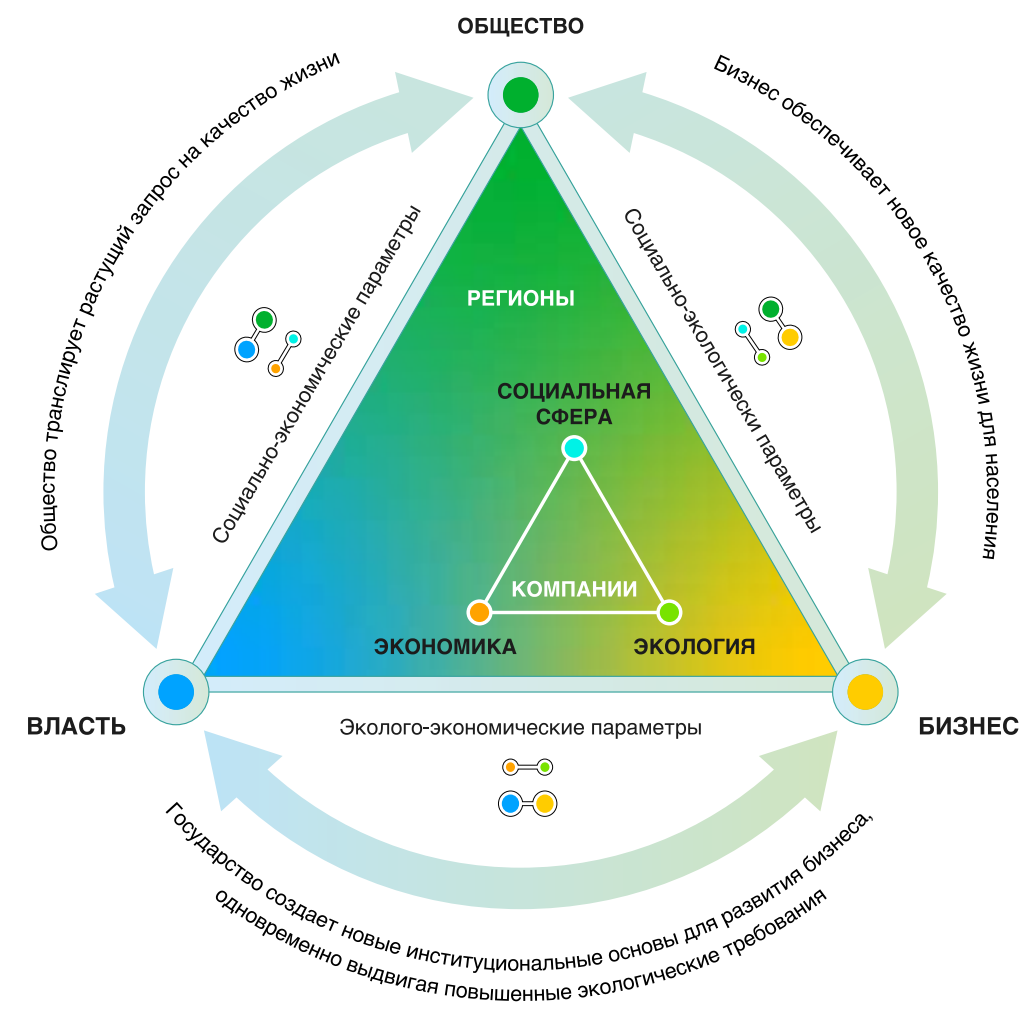
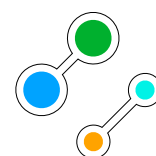
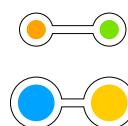


Рис. 3. Взаимодействие участников устойчивого развития



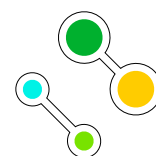
Социально-экономические параметры

Как результирующие взаимодействия власти и общества. Развиваясь, общество транслирует власти растущий запрос на качество жизни. Запрос будущих поколений будет выше, чем в данный момент.



Эколого-экономические параметры

Как результирующие взаимодействия власти и бизнеса. Власть в лице государства создает новые институциональные основы для развития бизнеса, одновременно выдвигая ему повышенные экологические требования.



Социально-экологические параметры

Как результирующие взаимодействия бизнеса и общества. Бизнес обеспечивает новое качество жизни для населения. В том числе создает новые рабочие места, развивает социальную инфраструктуру, ведет более экологичное хозяйствование.

Устойчивое развитие характеризуется сбалансированностью этих трех групп параметров, что обеспечивает гармоничность отношений общества, власти и бизнеса.

Данное измерение, в свою очередь, отражено в представленном в данном отчете рейтинге «Полярный индекс Баренц-региона. Провинции», в котором по сгруппированным в три блока параметрам оцениваются 13 провинций, входящих в Баренцев Евро-Арктический регион.

В случае перекоса в ту или иную область взаимодействия (треугольник устойчивого развития становится неравносторонним) вектор устойчивого развития уходит в сторону, движение замедляется. В итоге запрос будущих поколений на новое качество жизни не удовлетворяется в полной мере.

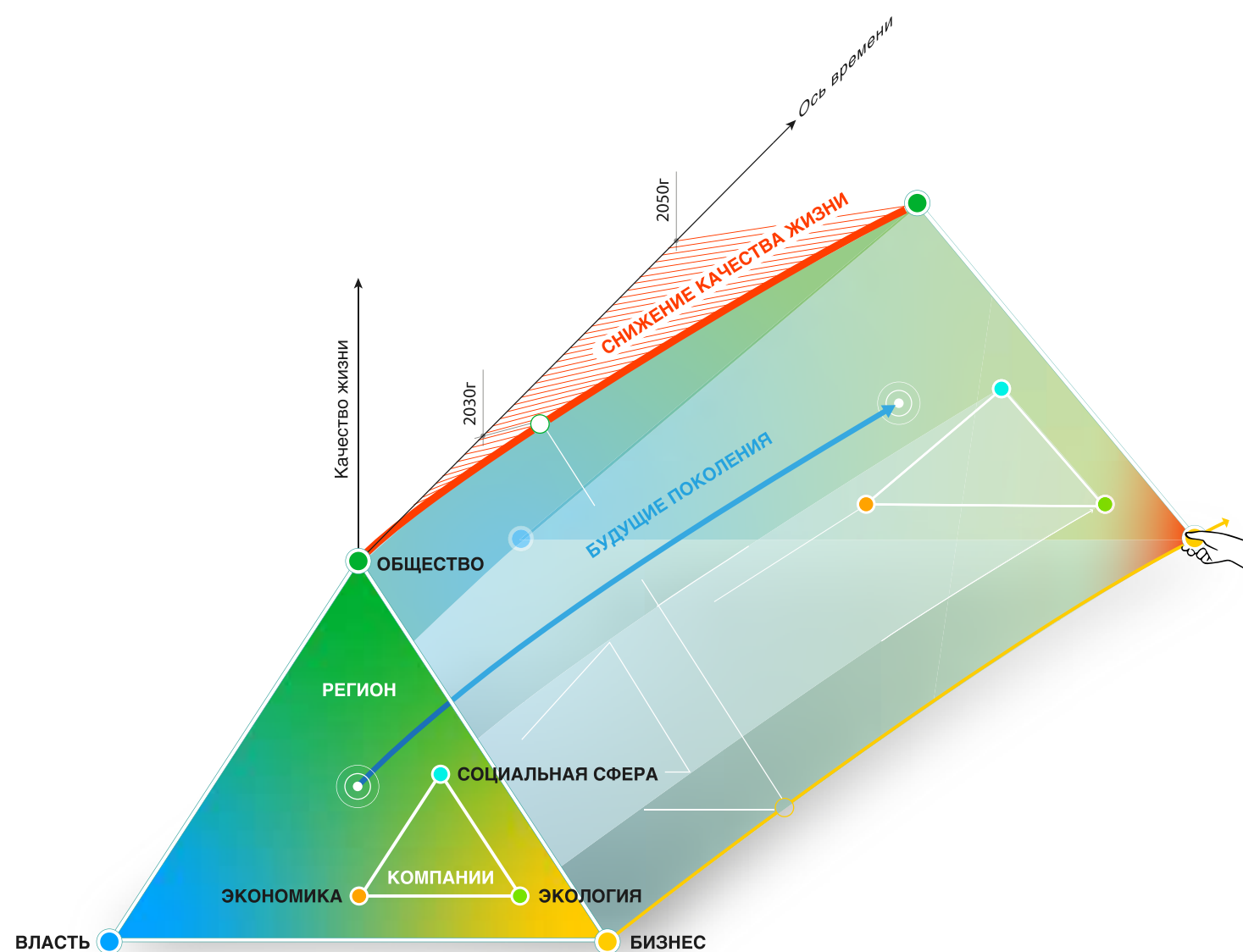
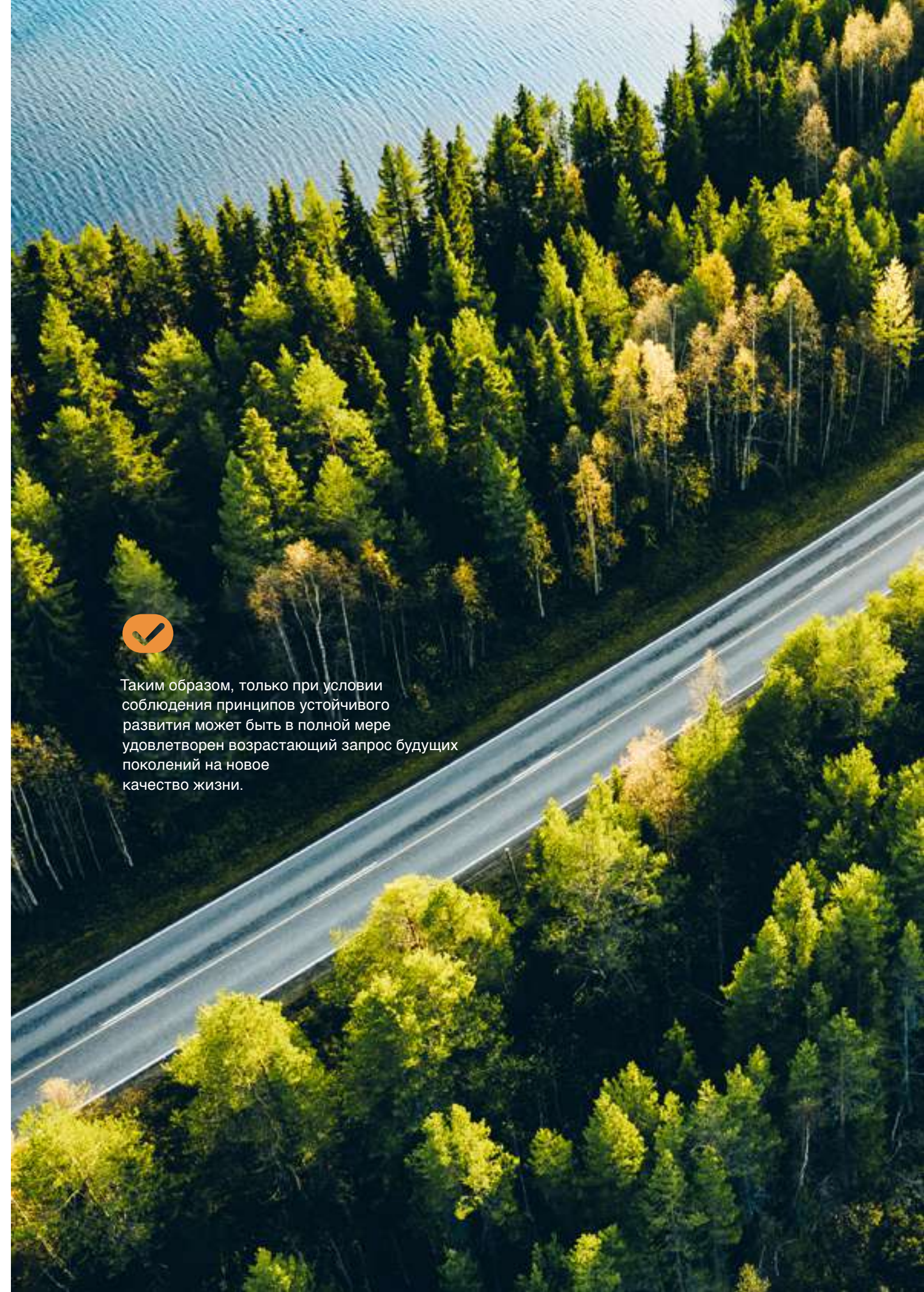


Рис. 4. Неустойчивое развитие



Таким образом, только при условии соблюдения принципов устойчивого развития может быть в полной мере удовлетворен возрастающий запрос будущих поколений на новое качество жизни.

МЕТОДИКА РАСЧЕТА РЕЙТИНГОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ БАРЕНЦ-РЕГИОНА

Для расчета рейтингов провинций и компаний Баренц-региона используются интегральные индикаторы, отражающие базовые составляющие устойчивого развития. Каждый из них включает различные показатели экономического, социального и экологического развития территорий и компаний. По результатам дискуссии в экспертном и научном сообществе методика расчета рейтингов была существенно доработана.

Для расчета пилотных рейтингов провинций и компаний Баренц-региона в 2018—2019 годах были применены параметры, которые используются на международном уровне, в том числе в странах — соседях России по Баренц-региону.

В методике расчета рейтинга провинций было использовано три интегральных индикатора: Индекс скорректированных эколого-экономических показателей, Индекс человеческого счастья и Индекс человеческого развития.

При расчете рейтинга компаний оценивались финансовые показатели компании по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО), качественные характеристики отчетности по корпоративной социальной ответственности (КСО), а также качественные

характеристики системы экологического менеджмента (СЭМ), внедренной на предприятии.

Результаты пилотных рейтингов вызвали широкий интерес. Экспертный центр «ПОРА» и кафедра экономики природопользования экономического факультета МГУ получили отклики от представителей провинций, компаний, экспертного сообщества, в том числе экспертов и ученых из стран Баренц-региона. Методология рейтинга обсуждалась на целом ряде экспертных площадок и международных научных конференций.

В результате этой дискуссии при сохранении методологии рейтингов была существенно доработана методика их расчета.



Рис. 5. Схема. Параметры рейтинга провинций.
В методике расчета рейтинга провинций используется три интегральных индикатора

В методике расчета рейтинга провинций были сохранены социально-экологический и социально-экономический индикаторы. При этом был модернизирован эколого-экономический индикатор — Индекс скорректированных эколого-экономических показателей. В частности, в него были включены показатели, на которые способны эффективно влиять власти провинций. Таким образом, индикатор в большей степени отражает региональную политику тех или иных арктических территорий



Эколого-экономический индикатор

Индекс скорректированных эколого-экономических показателей, Environmental Economics Index (EEI):

- экологический след (глобальный гектар на человека)
- протяженность дорог / площадь
- ИПЦ (CPI) в индекс-баллах
- уровень безработицы (%)
- скорректированная чистая экономия, включая ущерб от выбросов твердых частиц (% от ВНД)
- скорректированная экономия: истощение природных ресурсов (% от ВНД)
- ВВП на единицу энергопотребления (постоянная ППС \$ на кг нефтяного эквивалента)
- рост температуры вечной мерзлоты



Социально-экологический индикатор

Индекс человеческого счастья (модернизированный по методике проф. С. М. Никонорова, К. В. Папенова)¹, Happy Planet Index.

В числителе индикатора:

- ожидаемая продолжительность жизни
- неравенство (коэффициент Джини)
- удовлетворенность жизнью

В знаменателе индикатора:

- экологический след



Социально-экономический индикатор

Индекс человеческого развития (по методике ООН), Human Development Index:

- ожидаемая продолжительность жизни
- ожидаемая продолжительность обучения
- средняя продолжительность обучения
- валовый национальный доход на душу населения



В результате расчета каждой из участвующих в рейтинге провинций присваивается интегральный индекс устойчивого развития в виде цифры от 0 до 1.

1 — соответствует максимальному следованию принципам устойчивости

0 — минимальному

Методика расчета рейтинга компаний была модернизирована с целью ухода от сугубо качественных оценок. В индикаторы, отражающие различные составляющие устойчивого разви-

тия, интегрировано значительное число количественных показателей, носящих строго объективный характер.



Рис. 6. Схема. Параметры рейтинга компаний. В методике расчета рейтинга компаний используется три интегральных индикатора

¹ Параметр «благосостояние» заменен параметром «удовлетворенность жизнью», что позволяет в том числе опереться на оценку жителей, а не только на статистические показатели.



Экономический индикатор

- выручка (млрд долл. США)
- закупки товаров и услуг (млрд долл. США)
- обязательные платежи в бюджет (млн долл. США)
- дивиденды (млрд долл. США)
- расходы на охрану окружающей среды (млн долл. США)



Социальный индикатор

- количество сотрудников
- процент женщин среди персонала (%)
- больничные/отсутствие (% от запланированного рабочего времени)
- частота тяжелых происшествий (на 100 отработанных часов)
- общая регистрируемая частота травм (TRIF — на миллион отработанных часов)
- обучение сотрудников (среднее количество часов на одного сотрудника)

- заработная плата и пособия работникам (млрд долл. США)
- социальные инвестиции (млн долл. США)



Экологический индикатор

- выбросы CO₂ (тыс. тонн)
- разливы нефти и выбросы газа
- добыча нефти и газа (тыс. тонн)
- производство возобновляемой энергии (ГВт*ч)
- потребление энергии (ТВт*ч)
- метановая интенсивность
- количество случайных разливов
- прочие выбросы загрязняющих веществ в атмосферу (в тоннах)
- оксиды серы (SO_x) (тыс. тонн)
- оксиды азота (NO_x) (тыс. тонн)
- количество образованных отходов (тыс. тонн)
- переработка отходов %
- регулярные сбросы отходов в воду (тыс. тонн)
- общий забор воды (млн м³)
- производственная вода (млн м³)



В результате расчета каждой из участвующих в рейтинге компаний присваивается интегральный индекс устойчивого развития в виде цифры от 0 до 1.

1 — соответствует максимальному следованию принципам устойчивости

0 — минимальному





ПОЛЯРНЫЙ ИНДЕКС БАРЕНЦ-РЕГИОНА. ПРОВИНЦИИ

«Полярный индекс Баренц-региона. Провинции» — первый специализированный рейтинг северных территорий Скандинавских стран и России. Рейтингом охвачено 13 административных образований России, Финляндии, Швеции и Норвегии, входящих в Баренц-регион.

Участники рейтинга — провинции, полностью входящие в состав Баренцева Евро-Арктического региона, в том числе пять регионов России, две губернии Норвегии, четыре области Финляндии и два лена Швеции.

В основе методики расчета рейтинга авторские разработки проектной группы кафедры под руководством доктора экономических наук, профессора С. М. Никонорова, опирающиеся на общепринятую «концепцию триединого итога».

При расчете рейтинга для каждой из участвующих в нем провинций по специальной методике высчитывается индекс устойчивого развития провинции (ИУРП). В нем учитывается целый ряд параметров, характеризующих устойчивое развитие провинции по трем блокам: социально-экономическому, социально-экологическому и эколого-экономическому. Вес каждого из трех блоков в итоговом индексе одинаков.

По результатам расчетов был сформирован следующий рейтинг провинций Баренц-региона:

Регион (провинция)	Страна	Полярный индекс
1 Нурланн	 Норвегия	0,811
2 Трумс и Финнмарк	 Норвегия	0,809
3 Северная Остроботния	 Финляндия	0,774
4 Архангельская область	 Россия	0,768
5 Мурманская область	 Россия	0,743
6-7 Вестерботтен	 Швеция	0,742
6-7 Республика Коми	 Россия	0,742
8 Норрботтен	 Швеция	0,735
9 Лапландия	 Финляндия	0,720
10 Республика Карелия	 Россия	0,703
11 Кайнуу	 Финляндия	0,646
12 Северная Карелия	 Финляндия	0,645
13 Ненецкий автономный округ	 Россия	0,535

В пятерку лидеров рейтинга вошли две губернии Норвегии Нурланн, Трумс и Финнмарк, расположенная в Финляндии область Северная Остроботния, а также российские Архангельская и Мурманская области.

Рейтинг провинций на карте Баренц-региона

Норрботтен
Швеция
8 рейтинг
0,375 полярный индекс

Вестерботтен
Швеция
6-7 рейтинг
0,742 полярный индекс

Северная
Остроботния
Финляндия
3 рейтинг
0,774 полярный индекс

Кайнуу
Финляндия
11 рейтинг
0,646 полярный индекс

Северная
Карелия
Финляндия
12 рейтинг
0,768 полярный индекс

Республика
Карелия
Россия
10 рейтинг
0,703 полярный индекс

Нурланн
Норвегия
1 рейтинг
0,811 полярный индекс

Трумс
и Финнмарк
Норвегия
2 рейтинг
0,809 полярный индекс

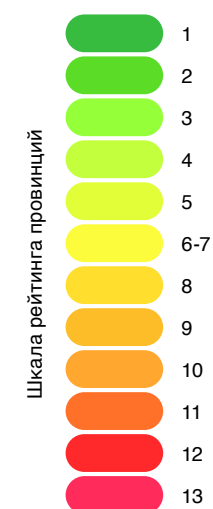
Лапландия
Финляндия
9 рейтинг
0,720 полярный индекс

Мурманская
область
Россия
5 рейтинг
0,743 полярный индекс

Ненецкий
автономный
округ
Россия
13 рейтинг
0,535 полярный индекс

Республика Коми
Россия
6-7 рейтинг
0,742 полярный индекс

Архангельская
область
Россия
4 рейтинг
0,768 полярный индекс



Баренцево море

Белое море

Печорское море

Тромс

Буд

Вад

Мурманск

Лулео

Рованиemi

Оулу

Умео

Каяани

Архангельск

Нарьян-Мар

Петрозаводск

Сыктывкар



Площадь: 38 155 км²
Население: 240 345 человек
Плотность населения: 6 чел./км²
ВРП: \$ 11,3 млрд
ВРП на душу населения: \$ 47 тыс.²



Площадь: 74 830 км²
Население: 243 311 человек
Плотность населения: 3,3 чел./км²
ВРП: \$ 11,4 млрд³
ВРП на душу населения: \$ 46,4 тыс.

Нурланн расположен на северо-западном берегу Скандинавского полуострова в Северной Норвегии. Это наиболее узкая, вытянутая на 500 км вдоль Норвежского моря губерния страны. Береговая линия изрезана многочисленными фьордами. В рельефе по направлению к границе со Швецией преобладают Скандинавские горы. Наивысшая гора Оксскоттен достигает высоты 1916 метров, а гора Стетинн («наковальня богов») была признана национальной горой Норвегии. В горах расположено много ледников. Из-за большой удаленности

от густонаселенных частей Европы Нурланн является одной из наименее загрязненных территорий Норвегии. Важная отрасль приморского региона — рыболовный промысел, а также разведение на рыбных фермах лосося. На морском шельфе развивается глубоководная добыча углеводородов. Так, в 2018 году была начата добыча газа на самом северном месторождении Норвежского моря Ааста Ханстен, для чего норвежцы построили самую большую буровую платформу в мире.

Самая северная губерния Норвегии создана 1 января 2020 года путем слияния губерний Трумс, Финнмарк и коммуны Хьелльсунн, ранее входившей в состав губернии Нурланн. Ее площадь составляет 23,22% от всей территории страны. Губерния полностью расположена за Северным полярным кругом. Из-за большого удаления от плотно заселенных мест континента Трумс и Финнмарк является одной из наименее загрязненных территорий в Европе. Северная часть губернии — территория бывшего Финнмарка — самая малонаселенная часть Норвегии, где проживает лишь 75 тысяч

человек. Рядом с самым северным городом в мире с населением более 10 000 человек, Хаммерфестом, расположен крупный СПГ-завод. В большей степени, чем самые северные районы, освоена территория бывшего Трумса. В расположенном там административном центре объединенной губернии Тромсё находится самый северный в мире университет, известный своими исследованиями северного сияния. Коммуна Харстад — коммерческий центр губернии, именно там расположен главный в Северной Норвегии офис крупнейшей энергетической компании страны Equinor.

*
² Здесь и далее приведены данные 2019 года, в некоторых случаях ввиду отсутствия актуальных данных приведены данные 2017—2018 годов. Показатели ВРП и ВРП на душу населения (текущие цены, текущий ППС) являются ориентировочными в силу неизбежных искажений при конвертации национальных валют в доллары США по курсу, актуальному на момент составления данного отчета (март 2020 года).

*
³ Данные по ВРП и ВРП на душу населения для губернии Трумс и Финнмарк являются оценочными, так как на момент составления данного отчета (март 2020 года) доступны только данные по бывшим губерниям Трумс и Финнмарк по отдельности.



Площадь: 45 852 км²
 Население: 415 262 человек
 Плотность населения: 11 чел./км²
 ВРП: \$ 13,8 млрд
 ВРП на душу населения: \$ 33,1 тыс.

Располагаясь в центральной части Финляндии, область простирается от побережья Ботнического залива на западе до восточной границы с Россией. Вторая по размеру область в стране. Население Северной Остроботнии превышает 415 тысяч человек. Столица региона и одновременно самый крупный город — Оулу.

Природный ландшафт Северной Остроботнии характеризуются равниной, изрезанной впадающими в Ботнический залив реками,

и суровыми высокогорьями на северо-востоке. Основу растительности составляет хвойный таежный лес, в котором свыше половины деревьев — сосны. При этом встречаются и районы арктической тундры. На территории региона находится несколько национальных парков — Оуланка, Сюете, геопарк Рокуа, внесенный в список ЮНЕСКО. Климат достаточно мягок, особенно ближе к побережью, хотя в глубине континента бывают холодные зимы.



Площадь: 589 913 км²
 Население: 1 127 051 человек
 Плотность населения: 1,9 чел./км²
 ВРП: \$ 7,8 млрд³
 ВРП на душу населения: \$ 6 тыс.

Крупнейший регион в европейской части России и самая большая провинция в Европе, превосходящая по территории такие государства, как Франция и Испания. Область располагает значительными неосвоенными запасами природных ресурсов: леса, нефти, газа, бокситов, золота, полиметаллов и др. Площадь, покрытая лесом, составляет 22,3 млн. га. В составе лесного фонда преобладают ценные хвойные породы.

В регионе открыта единственная в Европе алмазоносная провинция. В городе Северодвинске расположены важнейшие для развития Арктики предприятия-флагманы атомного судостроения России. Около города Мирного находится космодром Плесецк, обеспечивающий значительную часть российских космических программ. Регион участвует в развитии индустрии экологически приоритетного топлива — сжиженного природного газа.

Площадь: 144 902 км²

Население: 732 864 человек

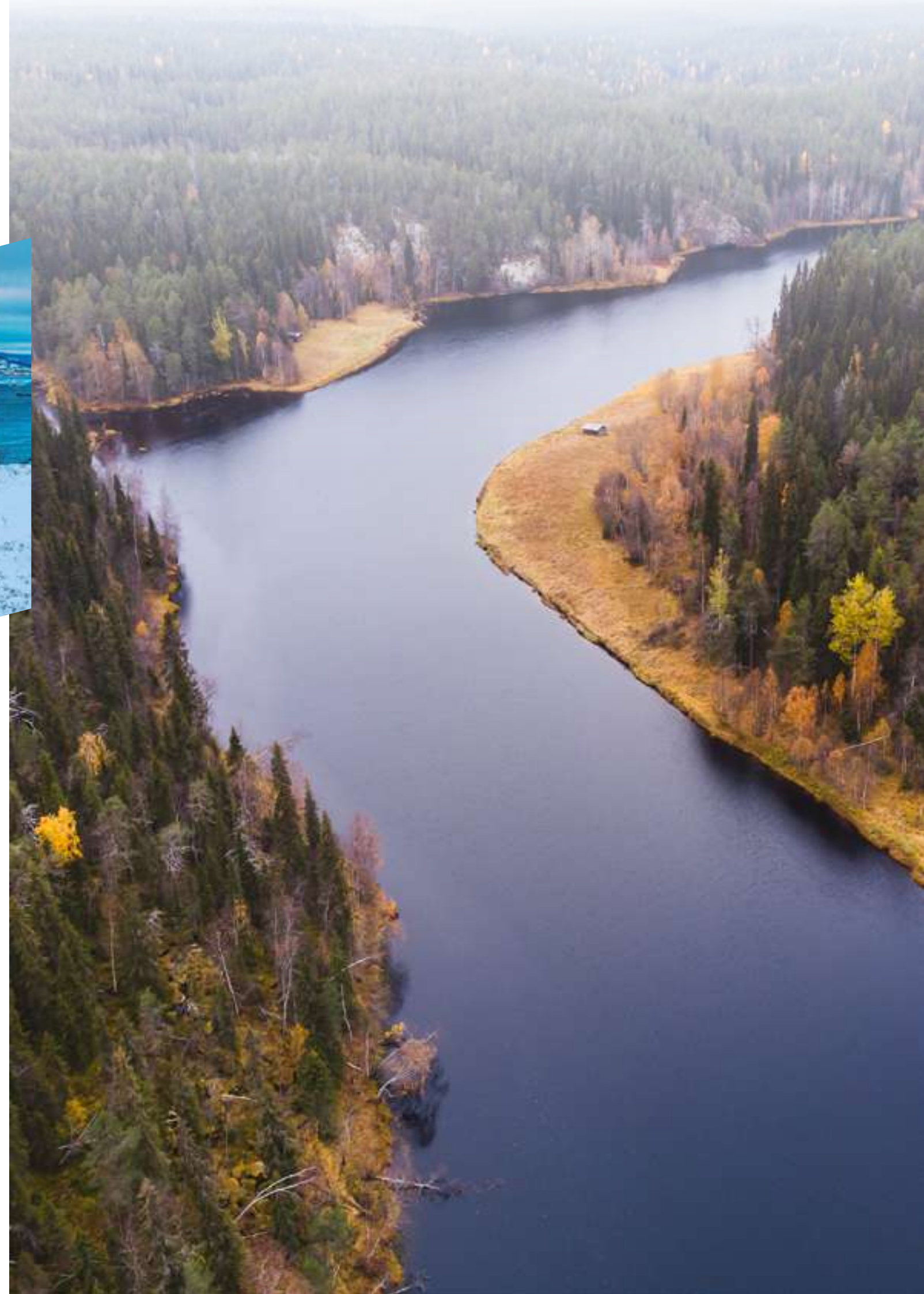
Плотность населения: 5,06 чел./км²

ВРП: \$ 6 млрд

ВРП на душу населения: \$ 8,4 тыс.

Мурманская область напрямую граничит с Финляндией и Норвегией. Омывается Белым и Баренцевым морями. Большая часть области расположена за Северным полярным кругом. Регион богат полезными ископаемыми, в первую очередь апатитом, рудами цветных и редкоземельных металлов, многими другими видами минерального сырья. Существенная часть имеющихся на территории области минералов не встречается больше нигде в мире.

На шельфе Баренцева моря открыты богатые залежи нефти и газа, в том числе крупнейшее Штокмановское газоконденсатное месторождение. На шельфовом Приразломном месторождении в Печорском море ведется добыча нефти. В Мурманске расположен крупнейший порт в российской части Арктики. Благодаря теплоте Северо-Атлантического течения осуществляется круглогодичное судоходство.



ПОЛЯРНЫЙ ИНДЕКС БАРЕНЦ-РЕГИОНА. КОМПАНИИ

«Полярный индекс Баренц-региона. Компании» — первый специализированный рейтинг компаний, работающих на территории Баренцева Евро-Арктического региона. В данный выпуск рейтинга вошло 30 крупных международных и локальных компаний.

На территории Баренц-региона работает множество крупных публичных компаний, чьи производственные мощности сосредоточены на севере Скандинавского полуострова и соседних с ним областях России. Если в Финляндии и Швеции это в основном золотодобывающие и горно-металлургические компании, то в России и Норвегии профиль производств несколько шире — это нефтегазовые, металлургические, химические и другие компании.

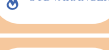
Если в пилотный рейтинг вошли 26 компаний, то в 2020 году этот перечень был расширен до 30 участников. В рейтинг были дополнительно включены по одной компании от каждой из стран Баренц-региона: российская «Газпром нефть», финская Fortum, шведская SSAB и норвежская Statkraft.

Таким образом, в рейтинге представлены 30 компаний, география деятельности которых затрагивает провинции Баренц-региона — по 10 российских и норвежских компаний, а также 10 шведских, финских и совместных шведско-финских предприятий.

При расчете рейтинга для каждой из участвующих в рейтинге компаний по специальной методике высчитывается индекс устойчивого развития компании (ИУРК). В нем учитывается целый ряд параметров, характеризующих устойчивое развитие провинции по трем блокам: экономическому, социальному и экологическому. Вес каждого из трех блоков в итоговом индексе одинаков.

По результатам расчетов был сформирован следующий рейтинг компаний Баренц-региона:

	Компания	Страна	Полярный индекс
1	 Rosneft	 Россия	0,889
2	 Gazprom	 Россия	0,876
3	 Lukoil	 Россия	0,776
4	 Nornickel	 Россия	0,711
5	 Gazprom Neft	 Россия	0,698
6	 Severstal	 Россия	0,632
7	 Rusal	 Россия	0,617
8	 SSAB	 Швеция	0,599
9	 PhosAgro	 Россия	0,597
10	 Statkraft	 Норвегия	0,593
11	 Fortum	 Финляндия	0,571

	Компания	Страна	Полярный индекс
12	 Alrosa	 Россия	0,538
13	 First Quantum Mines	 Финляндия	0,477
14	 Dragon Mining	 Швеция	0,447
15	 DEA Norge	 Норвегия	0,435
16	 Sunstone Metals	 Швеция	0,422
17	 LKAB	 Швеция	0,412
18-19	 Equinor	 Норвегия	0,397
18-19	 Nussir ASA	 Норвегия	0,397
20	 Boliden Group	 Финляндия  Швеция	0,394
21	 Beowulf Mining	 Финляндия  Швеция	0,353
22	 Leonhard Nilsen & Sønner	 Норвегия	0,348
23	 Sydvaranger Gruve	 Норвегия	0,313
24	 Agnico Eagle Mines	 Финляндия	0,300
25	 Nordic Mining	 Норвегия	0,274
26	 Norge Mineral Resources	 Норвегия	0,273
27	 Skaland Graphite	 Норвегия	0,100
28	 Nenets Oil Company	 Россия	0,055
29	 Consedo	 Норвегия	0,048
30	 Aurion Resources Ltd	 Финляндия	0,030



В десятку лидеров рейтинга вошли российские Роснефть, Газпром, Лукойл, Норникель, Газпром нефть, Северсталь, Русал, Фосагро, шведская компания SSAB и норвежская Statkraft.





Statkraft

Гидроэнергетическая компания, полностью принадлежащая норвежскому государству. Группа Statkraft является генератором возобновляемой энергии, а также крупнейшим производителем энергии в Норвегии и третьим по величине в Северной Европе.

concedo

Concedo

Норвежская нефтяная компания. Основное внимание уделяет разведочным работам на норвежском континентальном шельфе. Имеет лицензионные участки в том числе в Баренцевом море.



Leonhard Nilsen & Sønner

Основной бизнес компании — строительство дорог и тоннелей. Компания владеет несколькими шахтами, а также является подрядчиком нескольких горнодобывающих компаний. География деятельности затрагивает северную часть Норвегии.

Skaland Graphite AS

Skaland Graphite

Горнодобывающая компания в Норвегии, поставляет кристаллический графит. Деятельность затрагивает области Баренц-региона.



Nussir

Горнодобывающая компания, разрабатывает крупнейшее медное месторождение в Норвегии, расположенное в Квалсунде, провинция Трумс и Финнмарк.

 Норвегия



Sydvaranger Gruve

Норвежская горнодобывающая компания со штаб-квартирой в Киркенесе, Сёр-Варанге, Трумс и Финнмарк.



DEA Norge

Норвежская нефтегазовая компания. Дочерняя компания DEA AG и, в свою очередь, L1 Energy, подконтрольной российскому бизнесмену Михаилу Фридману. Специализируется на разведке, разработке и добыче нефти и природного газа на норвежском континентальном шельфе. Работает в том числе в Баренцевом море.



Equinor

Крупнейшая нефтегазовая компания Норвегии, обеспечивает около 60% шельфовой добычи углеводородов в стране. В 2012 году запустила совместный проект с «Роснефтью».



Norge Mineral Resources

Швейцарская компания по добыче полезных ископаемых. Ведет деятельность на севере Норвегии.



Nordic Mining

Норвежская горнодобывающая компания, ведет разведку и добычу высококачественных промышленных минералов и металлов. Деятельность затрагивает северные районы Норвегии.



Gazprom Neft

Крупная российская вертикально-интегрированная нефтяная компания. «Газпром нефть» — единственная компания в России, которая уже ведет добычу нефти на арктическом шельфе, где расположена платформа «Приразломная».



Alrosa

Алмазодобывающая корпорация. Добывает алмазы в том числе на территории Архангельской области.



Gazprom

Российская транснациональная энергетическая корпорация. Обеспечивает 12% мировой и 69% российской добычи газа.



Rusal

Российская алюминиевая компания, в Баренц-регионе представлена филиалом АО «РУСАЛ Урал» «РУСАЛ Кандалакша» в Мурманской области.



Rosneft

Крупнейшая российская нефтяная компания, ведет активную геологоразведку в Арктике, в том числе на арктическом шельфе Баренцева моря.

 Россия



Lukoil

Крупнейшая российская частная нефтегазовая компания. Варандейский терминал компании расположен в Баренцевом море.



Norilsk Nickel

Российская горно-металлургическая компания, одна из двух основных производственных площадок компании расположена в Мурманской области.



Severstal

Горнодобывающая и металлургическая компания. Предприятия компании расположены в том числе в республиках Карелия и Коми, Мурманской области.



PhosAgro

Российский химический холдинг. Одно из ключевых предприятий компании — ГОК «Апатит» — расположено в Кировске Мурманской области.



Nenets Oil Company

Российская нефтяная компания, осуществляющая деятельность на территории Ненецкого автономного округа.



Agnico Eagle Mines

Канадский производитель золота, работающий в Канаде, Финляндии и Мексике. Присутствует в Лапландии.



First Quantum Minerals

Канадская горно-металлургическая компания, основной деятельностью которой являются разведка, разработка и добыча полезных ископаемых. Одна из шести шахт компании Pyhäsalmi расположена на юге области Северная Остроботния.



Финляндия



Fortum

Финская государственная энергетическая компания. Fortum полностью или частично принадлежат более 500 энергетических предприятий, расположенных в Финляндии, Швеции, Норвегии, России и других странах.



Aurion Resources

Канадская золотодобывающая компания. С 2014 года компания ведет разведку и разработку золотоносных месторождений в Центральном лапландском зеленом поясе (CLGB) Северной Финляндии.



Швеция



Sunstone Metals

Австралийская компания по разведке полезных ископаемых. Один из трех объектов компании Viscaria Copper расположен в 5 км к западу от самого северного города Швеции Кируна.



Dragon Mining

Скандинавская золотодобывающая компания, ведущая деятельность в Швеции и Финляндии. На территории Баренц-региона находится шахта Svartliden (Швеция, лен Вестерботтен).



SSAB

Шведская металлургическая компания, специализирующаяся на производстве высококачественных сталей высокой прочности. Ежегодный объем выпуска стали компанией превышает 8 миллионов.



LKAB

Шведская горнодобывающая компания. Занимается добычей железной руды на севере Швеции, у городов Кируна и Мальмбергет.



Швеция



Финляндия



Beowulf Mining

Английская горнодобывающая компания. Основным проектом компании является месторождение магнетита железной руды Каллак на севере Швеции. В Финляндии компания располагает портфелем проектов по разработке графита.



Boliden Group

Шведская горно-металлургическая компания, специализирующаяся на производстве меди, цинка, свинца, золота и серебра. После серии приобретений в 1980-х и 1990-х годах компания получила горнодобывающие и плавильные активы финской горно-металлургической компании Outokumpu. Имеет шахты на севере Швеции и Финляндии.



Год основания: 1993
Оборот: \$ 78,3 млрд
Чистая прибыль: \$ 2,5 млрд
EBITDA: \$ 16,8 млрд⁴

Одна из крупнейших публичных нефтегазовых компаний в мире, контрольный пакет акций которой принадлежит российскому государству. В Арктике расположен ряд добывающих мощностей компании. Кроме того, «Роснефти» принадлежит почти 80% лицензий на освоение шельфовых месторождений российской Арктики. С 2009 года «Роснефть» реализует закреплённую во внутренних документах политику в области устойчивого развития. Согласно ей достижение стратегических целей компании возможно только при условии строгого со-

блюдения высоких стандартов экологической и промышленной безопасности, социальной ответственности и корпоративного управления. Компания наращивает масштабы экологических мероприятий и объёмы инвестиций в охрану окружающей среды. Так, на период с 2018 по 2022 год компанией запланировано свыше 4 миллиардов долларов «зелёных» инвестиций. В том числе это вложения в основной капитал, обеспечивающие снижение негативного воздействия на окружающую среду.



Год основания: 1990
Оборот: \$ 87,9 млрд
Чистая прибыль: \$ 1,9 млрд
EBITDA: \$ 20,4 млрд

Российская транснациональная энергетическая компания. Основные направления деятельности — геологоразведка, добыча, транспортировка, хранение, переработка и реализация газа, газового конденсата и нефти, реализация газа в качестве моторного топлива, а также производство и сбыт тепло- и электроэнергии. Доля компании в мировых запасах газа составляет 16%, в российских — 71%. На «Газпром» приходится 12% мировой и 69% российской добычи газа. Компании принадлежит

крупнейшая в мире газотранспортная система, протяжённость которой составляет 172,6 тысячи километров. Стратегический регион добычи газа для компании — арктический полуостров Ямал. Именно там «Газпром» формирует новый центр газодобычи с центром в Бованенковском месторождении будущей мощностью до 360 миллиардов куб. метров голубого топлива в год. Перспективным для компании является и освоение арктического шельфа, где она ведёт активную геологическую разведку.

*
⁴ Здесь и далее приведены данные за 2020 год. Показатели оборота, чистой прибыли и EBITDA являются ориентировочными в силу неизбежных искажений при конвертации национальных валют в доллары США по курсу, актуальному на момент составления данного отчёта (январь 2022 года).



Год основания: 1991
Оборот: \$ 78,4 млрд
Чистая прибыль: \$ 0,2 млрд
EBITDA: \$ 9,6 млрд

Крупнейшая частная нефтегазовая компания России. В Арктике работает Варандейский отгрузочный терминал компании, установленный в Баренцевом море в 22 км от берега в районе поселка Варандей Ненецкого автономного округа. «Лукойл» публично декларирует соблюдение принципов устойчивого развития. Значителен вклад компании в экологическую безопасность добычи, хранения и транспортировки нефтепродуктов в арктических условиях. Она первой в России применила технологию нулевого сброса при работе на шельфовых про-

ектах. «Лукойл» обладает полным арсеналом средств ликвидации разлива нефти в арктических водах, включая инфраструктуру и обученных специалистов. В частности, Варандейский терминал оснащен оборудованием для ликвидации аварийных разливов — нефтесборщиками, боновыми заграждениями, мотопомпами и другими средствами. Бюджет программы экологической безопасности компании только в 2019—2021 годах составил порядка 1,5 миллиарда долларов.



Год основания: 1989
Оборот: \$ 15,5 млрд
Чистая прибыль: \$ 3,7 млрд
EBITDA: \$ 7,7 млрд

Крупнейшая в России и одна из крупнейших в мире компаний по производству драгоценных и цветных металлов. Мировой лидер по производству палладия, один из основных производителей никеля, платины и меди. Компания декларирует эффективное использование энергоресурсов, снижение выбросов и охрану биоразнообразия. Заккрытие самого старого актива компании — Никелевого завода, а также модернизация и реконструкция действующего производства позволили снизить выбросы SO₂ (оксида серы) в Норильске на 30%. Стро-

ительство проекта по улавливанию выбросов SO₂ и другие инициативы по планам компании должны привести к снижению выбросов в промышленном районе Норильска к 2023 году на 75% от базы 2015 года. В компании внедряются принципы корпоративной социальной ответственности. Осенью 2016 года «Норникель» присоединился к Глобальному договору Организации Объединенных Наций (United Nations Global Compact) — крупнейшей инициативе ООН в сфере корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития.



Год основания: 1991
 Оборот: \$ 27,8 млрд
 Чистая прибыль: \$ 1,6 млрд
 EBITDA: \$ 5,8 млрд

«Газпром нефть» — единственная компания в России, которая уже ведет добычу нефти на арктическом шельфе, где расположено месторождение «Приразломное». На конец 2020 года накопленная добыча на Приразломном месторождении составила более 15 млн тонн нефти. Масштабная добыча осуществляется и на континентальной территории Арктической зоны России. Достаточно отметить такие проекты, как «Новый порт», связанный с развитием первого месторождения углеводородов, открытого

на полуострове Ямал и ранее недоступного из-за недостаточного уровня развития технологий, и «Мессояха» — самое северное континентальное месторождение России.

В 2021 году объем добычи углеводородов «Газпром нефтью» превысил 100 млн тонн н.э. Основной вклад в показатели добычи компании внес рост добычи на арктическом Новопортовском месторождении и в Оренбургском регионе.



Год основания: 1989
 Оборот: \$ 6,9 млрд
 Чистая прибыль: \$ 1 млрд
 EBITDA: \$ 2,4 млрд

Одна из крупнейших сталелитейных и горнодобывающих компаний в мире. В Арктике расположен принадлежащий компании Оленегорский горно-обогатительный комбинат «Олконт» — самый северный в России производитель железорудного сырья.

Северсталь публично декларирует то, что она придерживается принципов ответственного устойчивого развития на долгосрочную перспективу. В рамках стратегии компании поставлены задачи по сокращению воздействия на окружающую среду, повышению энергоэф-

фективности, достижению максимально ответственного использования природных ресурсов. Компания стремится поддерживать позитивный социальный климат в регионах присутствия, регулярно осуществляет инвестиции в развитие инфраструктуры, образования, культуры и спорта.

Северсталь предпринимает достаточно активные шаги по исключению производственного травматизма, в частности, по снижению коэффициента LTIFR, характеризующего частоту травм с потерей рабочего времени.



! Год основания: 1991
Оборот: \$ 8,6 млрд
Чистая прибыль: \$ 1 млрд
EBITDA: \$ 0,9 млрд

Российская алюминиевая компания, один из крупнейших в мире производителей первичного алюминия и глинозема. В Баренц-регионе представлена филиалом АО «РУСАЛ Урал» и «РУСАЛ Кандалакша» в Мурманской области.

По заявлениям компании, для выпуска более 90% алюминия используется электроэнергия из возобновляемых источников, а внедрение инновационных и энергосберегающих технологий позволяет снижать выбросы парниковых газов на всех производственных этапах.

Это позволило компании одной из первых в мире начать производство «зеленого» металла, который вышел на рынок под брендом ALLOW.

Компания является одним из основателей Российского партнерства за сохранение климата, деятельность которого объединяет 27 компаний из различных отраслей. Также в 2018 году Русал присоединился к инициативе Глобального договора ООН «Критерии лидерства бизнеса в ценообразовании на углерод».



! Год основания: 1989
Оборот: \$ 2 млрд
Чистая прибыль: \$ 0 млрд
EBITDA: \$ 0,2 млрд

Шведская металлургическая компания, специализирующаяся на производстве высококачественных сталей высокой прочности. Ежегодный объем выпуска стали компанией превышает 8 миллионов тонн. Одна из главных производственных мощностей компании расположена в городе Лулео — административном центре шведского лена Норботтен.

В 2026 году SSAB планирует поставлять на рынок в промышленных масштабах «зеленую» сталь, не содержащую ископаемых углеводородов. Первая партия такой стали уже получена концерном Volvo Group.

SSAB совместно с партнерами, энергетическим концерном Vattenfall и горнорудной компанией LKAB, открыли первый завод по производству стали без использования ископаемого топлива HYBRIT в 2020 году. Технология производства стали на заводе HYBRIT предусматривает замену ископаемого топлива в цепочке производства стали. Коксующиеся угли и металлургический кокс заменят на «зеленый» водород, который производится с использованием чистой электроэнергии.



Год основания: 2001
Оборот: \$ 3,5 млрд
Чистая прибыль: \$ 0,7 млн
EBITDA: \$ 1,2 млрд

Российская компания, крупнейший европейский производитель фосфорных удобрений, а также крупнейший мировой производитель высокосортного фосфатного сырья — апатитового концентрата. Одно из ключевых предприятий компании — ГОК «Апатит» — расположено в Кировске Мурманской области. По утверждению компании, высокий уровень экологической безопасности является необходимым условием любого нового производства. С целью развития соответствующих

технологий «ФосАгро» совместно с ЮНЕСКО и Международным союзом химии (IUPAC) запустила проект «Зеленая химия для жизни». В рамках проекта компания оказывает поддержку молодым ученым, занимающимся разработкой передовых технологий для решения проблем охраны окружающей среды и здравоохранения, продовольствия, повышения энергоэффективности и рационального использования природных ресурсов.



Год основания: 1989
Оборот: \$ 42,4 млрд
Чистая прибыль: \$ 12,3 млрд
EBITDA: \$ 3,9 млрд

Гидроэнергетическая компания, полностью принадлежащая норвежскому государству. Группа Statkraft является генератором возобновляемой энергии, а также крупнейшим производителем энергии в Норвегии и третьим по величине в Северной Европе.

Statkraft разрабатывает и производит гидроэнергетику, энергию ветра, газа, централизованное теплоснабжение и солнечную энергию, а также является игроком на международных энергетических рынках. В компании работает более 4000 сотрудников, штаб-квартира находится в Осло.

Компания Statkraft прогнозирует, что с 2035 года солнечные фотоэлектрические системы станут крупнейшим источником электроэнергии. Также в процессе перехода на возобновляемые источники энергии будет возрастать роль чистого водорода. Производство возобновляемого водорода и водородного топлива — одна из ключевых амбиций компании. Так в 2021 году компания выиграла контракт на поставку водорода для «зеленого» балкера — грузового судна с нулевым уровнем выбросов.

О СОСТАВИТЕЛЯХ РЕЙТИНГА



Экспертный центр «Проектный офис развития Арктики» («ПОРА») — общероссийская площадка для коммуникации государственных, общественных и коммерческих организаций, заинтересованных в устойчивом развитии Арктики. Экспертный центр «ПОРА» создан для привлечения внимания к социальным, экономическим и экологическим аспектам жизнедеятельности человека на севере России.



Кафедра экономики природопользования экономического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова создана в 1979 году на базе лаборатории «Экономические проблемы природопользования», организованной в 1971 году академиком Т. С. Хачатуровым. Кафедра является ведущим центром изучения актуальных проблем охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов на глобальном и региональном уровнях. Работы кафедры внесли значительный вклад в развитие концепции устойчивого развития России.

Руководитель кафедры

Сергей Бобылев
доктор экономических наук, профессор

Рабочая группа кафедры по проекту «Полярный индекс»:

Сергей Никоноров
руководитель группы, д.э.н., профессор кафедры экономики природопользования, директор Центра исследования экономических проблем развития Арктики, эксперт по устойчивому развитию ПОРА

Рабочая группа ПОРА по проекту «Полярный индекс»:

Александр Стоцкий
генеральный директор ПОРА

Александр Воротников
заместитель генерального директора ПОРА

Андрей Дементьев
эксперт ПОРА

Участники:

Константин Папенков
профессор

Марина Шерешева
профессор

Михаил Палт
доцент

Ирина Мамий
доцент кафедры статистики

Вера Зубенко
доцент

Кира Ситкина
старший научный сотрудник

Герман Клименко
сотрудник лаборатории

Алексей Алтухов
сотрудник кафедры

Александр Кривичев
инженер 1-й кат.

Александр Лебедев
инженер 1-й кат.

Екатерина Уткина
аспирант

Дольган Нюдлеев
аспирант

Ксения Нестерова
учебный мастер



Экспертный центр
«Проектный офис развития
Арктики» («ПОРА»)

Адрес: Москва,
Малый Тишинский пер., д. 23,
стр. 1, 2-й этаж

+7 495 777-91-64
contact@porarctic.ru
dementiev@porarctic.ru
porarctic.ru



Кафедра экономики природо-
пользования экономиче-
ского факультета
МГУ им. М. В. Ломоносова

Адрес: Москва,
Ленинские горы, дом 1,
строение 46, экономический
факультет, 3-й учебный
корпус.

+7 495 939-26-75
econ.msu.ru/departments/epp

