

# Полярный индекс

Москва

**2025**



# ПОЛЯРНЫЙ ИНДЕКС КОМПАНИИ

Рейтинг устойчивого развития компаний,  
работающих в Российской Арктике



# Содержание

Введение

4

Методология рейтингов  
«Полярный индекс»

6

Полярный индекс. Компании — 2025

12

Методика расчета рейтинга

14

Результаты рейтинга  
«Полярный индекс. Компании — 2025»

22

Компании — лидеры рейтинга

30

О составителях рейтинга

40

## М. А. Данькин

Генеральный директор ПОРА



“

Сегодня устойчивое развитие Арктики невозможно представить без участия ответственного бизнеса. Однако для движения вперед необходима объективная и научно обоснованная система координат. Именно такую систему даёт «Полярный индекс», разработанный экономическим факультетом МГУ. ПОРА, в свою очередь, выступает открытой площадкой для профессионального обсуждения и диалога.

В центре нашего внимания — не ранжирование и не гонка за позициями. У каждой компании — свой путь, свои условия и своя динамика. Рейтинг выделяет группы — от тех, кто уже проводит зрелую и последовательную устойчивую политику, до тех, кто только формирует системный подход. Это позволяет бизнесу увидеть не только текущее положение, но и внятные ориентиры для дальнейшего развития.

## С. М. Никоноров

Руководитель проектной группы  
кафедры экономики природопользования  
экономического факультета МГУ  
им. М. В. Ломоносова, д. э. н., профессор



“

Восьмой выпуск рейтинга «Полярный индекс. Компании» демонстрирует укрепление позиций устойчивого развития как неотъемлемой части корпоративной политики в Арктике. Мы наблюдаем, как компании переходят от точечных инициатив к выстраиванию долгосрочной стратегии, охватывающей экологические, социальные и экономические аспекты деятельности.

В основе рейтинга — три направления оценки: социально-экономическое, социально-экологическое и экономико-экологическое. В каждом из них мы используем восемь количественных показателей. На базе этих данных формируется интегральная оценка, отражающая, насколько сбалансированно компания подходит к вопросам устойчивого развития.

# ВВЕДЕНИЕ

В 2018 году экспертный центр ПОРА и кафедра экономики природопользования экономического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова создали совместный проект «Полярный индекс», направленный на максимально широкое распространение принципов устойчивого развития Арктики.

Изначально в рамках проекта были составлены два методологически связанных, при этом самостоятельных рейтинга Российской Арктики. Это рейтинг регионов Арктической зоны России и рейтинг компаний, работающих на данной территории.

Представленный в июне 2018 года пилотный «Полярный индекс. Компании» стал первым специализированным рейтингом устойчивого развития компаний, география деятельности которых затрагивает Арктическую зону России.

В сентябре 2018 года был опубликован рейтинг «Полярный индекс. Регионы», в котором оценивается устойчивость развития всей Российской Арктики. Объектом исследования рейтинга являются регионы, полностью или частично входящие в состав Арктической зоны Российской Федерации.

Выходом проекта на международный уровень стала разработка рейтингов «Полярный индекс Баренц-региона», в которых оценивается устойчивое развитие провинций и компаний России, Финляндии, Швеции и Норвегии. На сегодняшний день опубликованы три выпуска рейтинга на русском и английском языках.

В дальнейших выпусках рейтингов «Полярный индекс» было увеличено количество участников, а также были раскрыты отдельно показатели экономического, социального и экологического развития каждой из компаний. При расчете рейтингов были учтены отзывы представителей компаний, регионов, экспертного сообщества, полученные по итогам публикации пилотного рейтинга компаний.

Методология рейтингов обсуждалась на целом ряде научных и экспертных площадок. В частности, «Полярный индекс» был представлен на заседаниях дискуссионного клуба ПОРА, Клуба разработчиков рейтингов, площадках Общественной палаты России, Ломоносовских и Хачатуровских чтениях, а также на отраслевых мероприятиях и международных научных конференциях.

В настоящем отчете представлен восьмой выпуск ежегодного рейтинга «Полярный индекс. Компании».

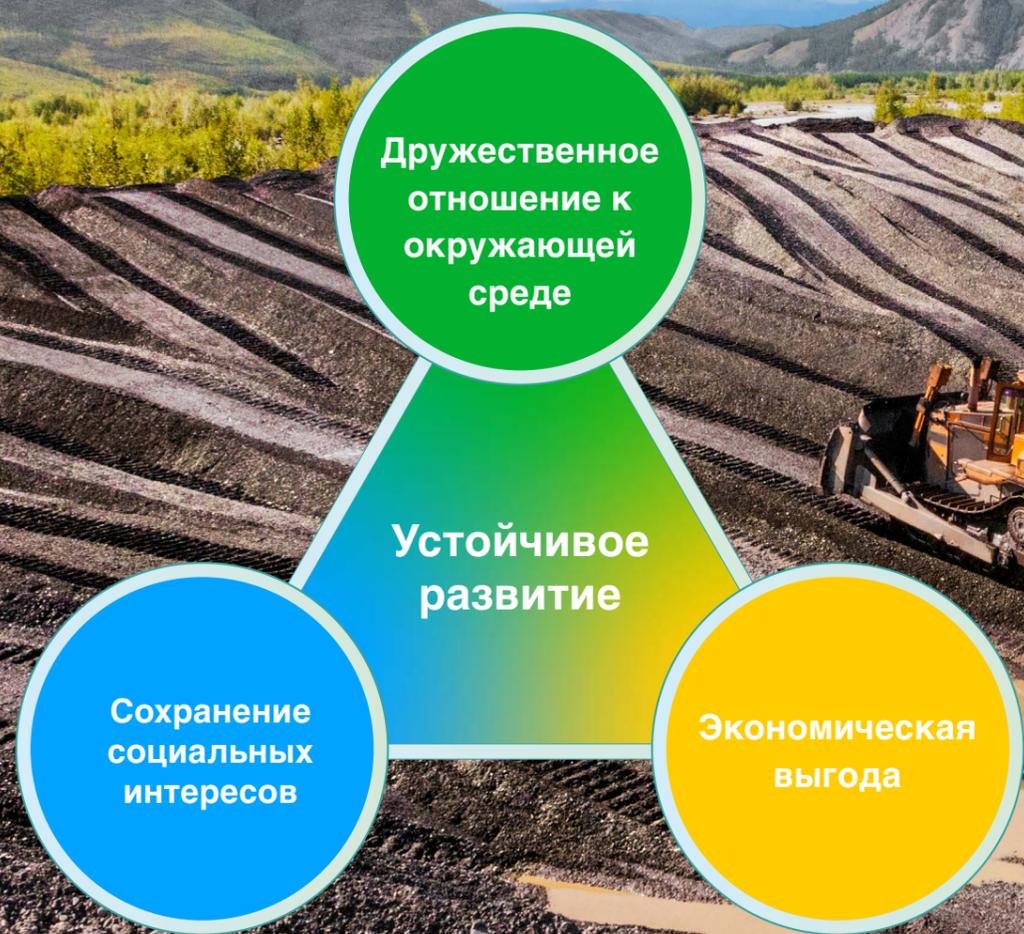
В 2025 году в рейтинге применена методика расчета на основе 24-х показателей, отражающих различные аспекты устойчивого развития. Она предусматривает разделение всех показателей на три интегральные группы — экономико-экологические, социально-экономические и социально-экологические — по 8 индикаторов в каждой.



Целью проекта «Полярный индекс» является повышение общего интереса к теме устойчивого развития — концепции того, как компании или территории развиваться гармонично и сбалансированно, задумываясь о будущем и инвестируя в него. Рейтинги стимулируют компании более активно внедрять принципы устойчивого развития в свою деятельность, а территории — выстраивать политику максимального достижения целей устойчивого развития. Кроме того, публикация рейтингов «Полярный индекс» поощряет открытость компаний и территорий, их готовность к диалогу с обществом и публичной презентации своей работы. Это в конечном итоге идет на пользу всем, кто живет и работает в регионах Севера, — государственным органам, бизнесу и, главное, жителям Арктики.

# МЕТОДОЛОГИЯ РЕЙТИНГОВ «ПОЛЯРНЫЙ ИНДЕКС»

В отличие от подавляющего большинства существующих рейтингов территорий и компаний рейтинги «Полярный индекс» методологически основаны на концепции триединого итога: устойчивое развитие характеризуется сбалансированной взаимосвязью его экономической, экологической и социальной составляющих.



Визуально эту модель можно представить в виде треугольника — фигуры, в которой все вершины взаимозависимы. Манипулируя с одной вершиной треугольника, мы неизбежно оказываем влияние на две оставшиеся.

Изменение одного фактора меняет всю систему целиком. По треугольнику легко проследить, что составляющие устойчивого развития взаимно зависят друг от друга.



*Долгосрочное развитие экономики невозможно без бережного отношения к природным ресурсам.*

*Необходимое для этого экологичное хозяйствование может себе позволить только мощная экономика с высоким уровнем технологий.*

*Наконец, развитие как экономики, так и экологии требует постоянного роста уровня культуры людей, повышения их гуманитарного потенциала.*

Рис. 1. Составляющие устойчивого развития

Опираясь на концепцию триединого итога, в рамках проекта «Полярный индекс» предлагается взглянуть на устойчивость развития Арктики в системе, представив ее как многоуровневую модель, организованную по принципу матрешки.

**Первое, внутреннее, измерение** — это оценка устойчивости работающих в Арктике компаний по трем классическим группам критериев: экономическим, экологическим и социальным.

На схеме компании (рис. 2, с. 8) визуализированы в форме маленького треугольника, расположенного внутри большого, рядом с верши-

ной «Бизнес». Каждая компания, обладая той или иной степенью устойчивости, делает вклад в общую устойчивость/неустойчивость региона. Любая компания является важным первичным звеном устойчивости.

Данное измерение отражено в представленном в настоящем отчете рейтинге «Полярный индекс. Компании», в котором по трем блокам критериев оценивается устойчивое развитие крупных компаний, работающих на территории Российской Арктики.

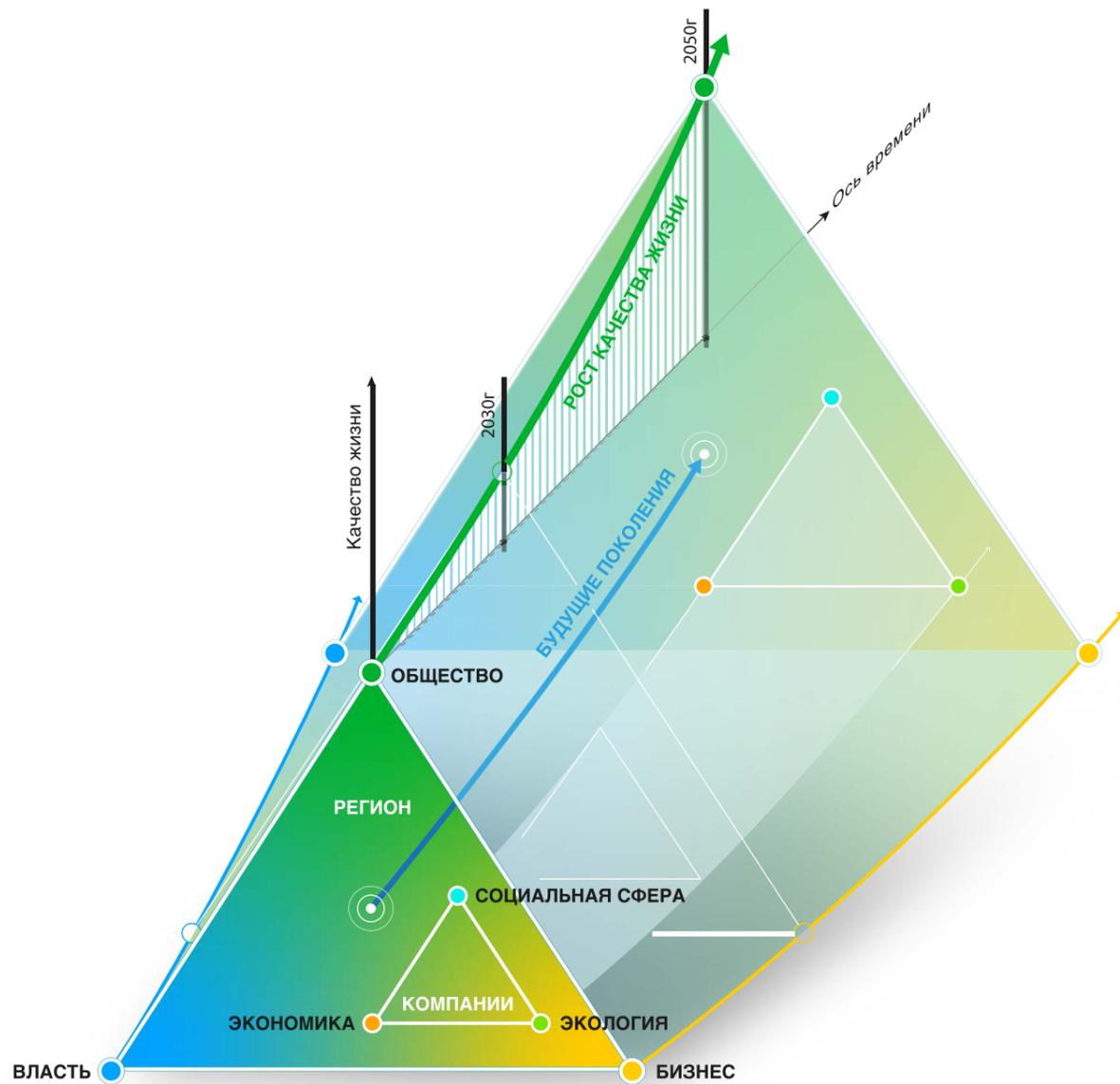


Рис. 2. Модель устойчивого развития

**Второе, более широкое, измерение** — оценка устойчивости развития арктических регионов (провинций) по трем группам критериев: эколого-экономическим, социально-экономическим и социально-экологическим. На схеме это ребра большого (внешнего) треугольника.

Используемые для оценки провинции критерии — двойные, так как они являются результирующими отношений между собой трех ключевых субъектов — власти, бизнеса и общества. Будучи двойными, они отражают взаимозависимость всех субъектов.

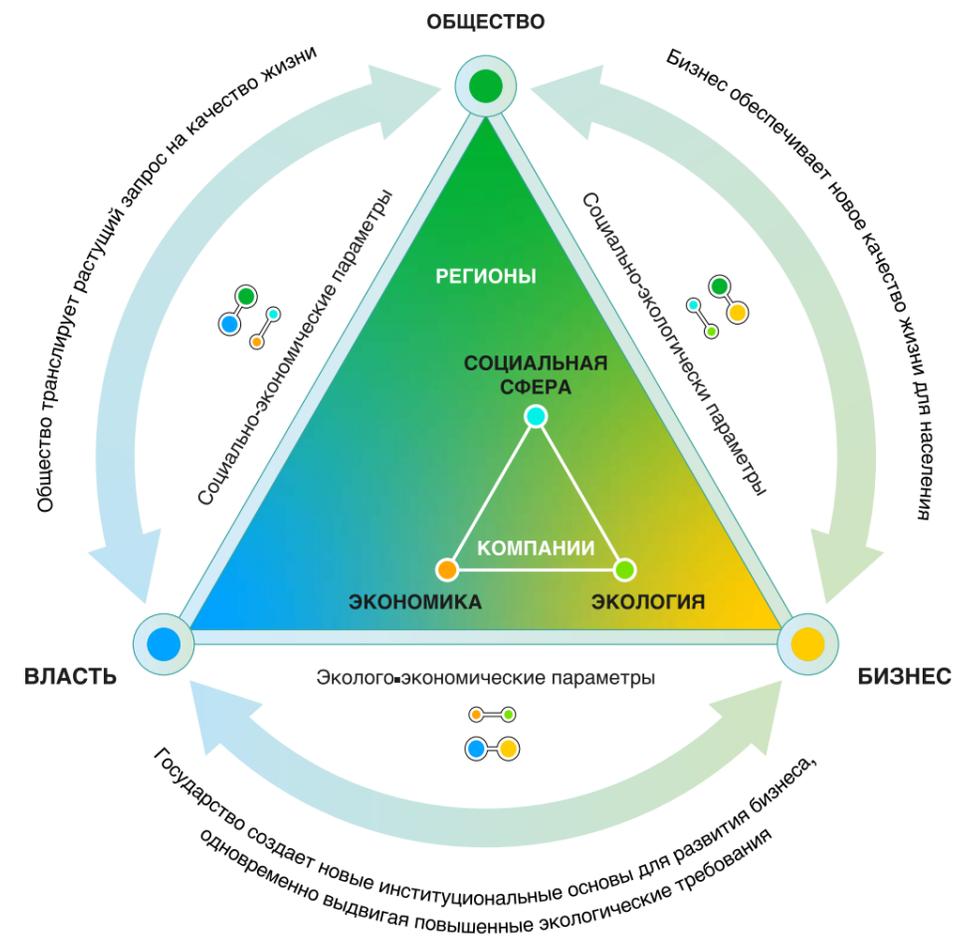
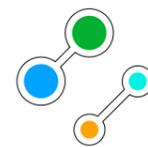
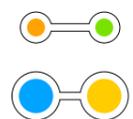


Рис. 3. Взаимодействие участников устойчивого развития



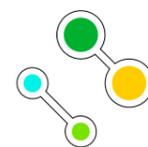
### Социально-экономические параметры

Результирующие взаимодействия власти и общества. Развиваясь, общество транслирует власти растущий запрос на качество жизни. Запрос будущих поколений будет выше, чем в данный момент.



### Эколого-экономические параметры

Результирующие взаимодействия власти и бизнеса. Власть в лице государства создает новые институциональные основы для развития бизнеса, одновременно выдвигая ему повышенные экологические требования.



### Социально-экологические параметры

Результирующие взаимодействия бизнеса и общества. Бизнес обеспечивает новое качество жизни для населения. В том числе создает новые рабочие места, развивает социальную инфраструктуру, ведет более экологичное хозяйствование.

Устойчивое развитие характеризуется сбалансированностью этих трех групп параметров, что обеспечивает гармоничность отношений общества, власти и бизнеса.

Данное измерение, в свою очередь, отражено в рейтинге «Полярный индекс. Регионы», в котором по сгруппированным в три блока параметрам оцениваются десять регионов, полностью или частично входящих в Арктическую зону Российской Федерации.

В случае перекоса в ту или иную область взаимодействия (треугольник устойчивого развития становится неравносторонним) вектор устойчивого развития уходит в сторону, движение замедляется. В итоге запрос будущих поколений на новое качество жизни не удовлетворяется в полной мере.

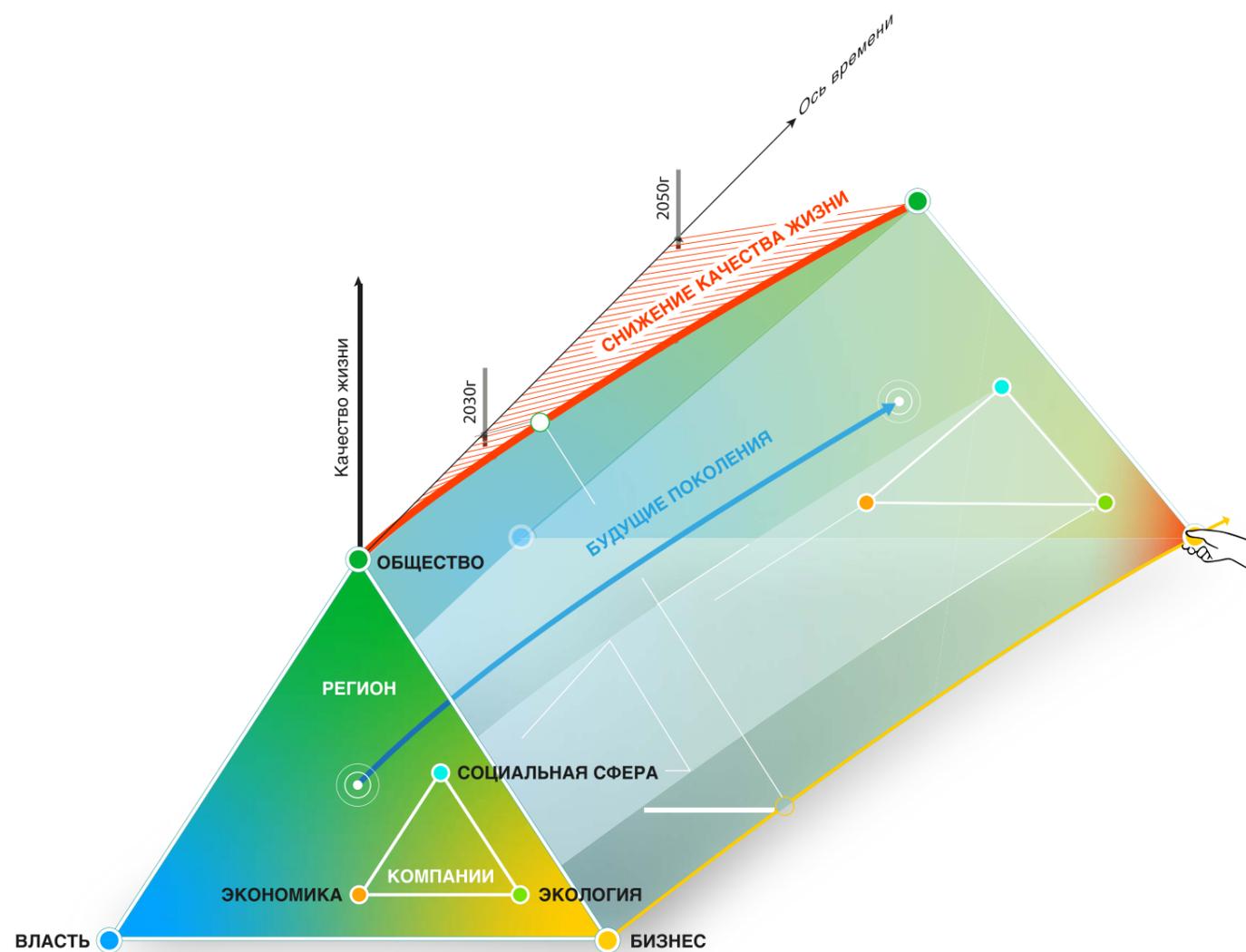


Рис. 4. Неустойчивое развитие



Таким образом, только при условии соблюдения принципов устойчивого развития может быть в полной мере удовлетворен возрастающий запрос будущих поколений на новое качество жизни.



# ПОЛЯРНЫЙ ИНДЕКС. КОМПАНИИ – 2025

«Полярный индекс. Компании» — первый специализированный ежегодный рейтинг компаний, география деятельности которых затрагивает Арктическую зону России. Рейтинг охватывает крупные публичные компании, работающие в Российской Арктике.

Рейтинг устойчивого развития российских компаний, работающих в Арктике, — совместный проект экспертного центра ПОРА и кафедры экономики природопользования экономического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова.

В основе методологии рейтинга лежат авторские разработки проектной группы кафедры под руководством доктора экономических наук, профессора С. М. Никонорова, опирающиеся на общепринятую концепцию триединого итога.

5 июня 2018 года был представлен пилотный рейтинг «Полярный индекс. Компании». В пятерку лидеров тогда вошли ПАО «ЛУКОЙЛ», ПАО «СИБУР Холдинг», ПАО «ГМК «Норильский никель», ПАО «НК «Роснефть» и ПАО «АК «АЛРОСА».

Результаты рейтингов «Полярный индекс» вызвали широкий интерес. Экспертный центр ПОРА и кафедра экономики природопользования экономического факультета МГУ получили отклики представителей компаний, регионов, экспертного сообщества. Методология рейтинга обсуждалась на целом ряде научных

и экспертных площадок. В частности, «Полярный индекс» был представлен на заседаниях дискуссионного клуба ПОРА, Клуба разработчиков рейтингов, на площадках Общественной палаты России, в ходе отраслевых мероприятий и международных научных конференций.

Начиная с 2023 года, в рейтинге применена полностью новая, открытая методика расчета на основе 24-х показателей, отражающих различные аспекты устойчивого развития. Методика предусматривает разделение всех показателей на три интегральные группы — экономико-экологические, социально-экономические и социально-экологические — по 8 индикаторов в каждой. Каждому из показателей присваивается индивидуальный вес в общей формуле. Все данные для расчетов берутся из открытых источников: годовых отчетов компаний и отчетов по устойчивому развитию, данных Росстата и отчетности НСФО.

Перечень участников рейтинга в 2023 году был дополнен обслуживающей компанией АО «Самотлорнефтепромхим».

## Компании участвующие в рейтинге



Среди участников рейтинга 9 нефтегазовых, 3 металлургических, 3 нефтехимических компании, 2 энергетических концерна, по одной алмазодобывающей, судостроительной, обслуживающей и транспортной компании, госкорпорация по атомной энергии и морской порт.



ПАО «АК «АЛРОСА»



ООО «Башнефть-полюс»



ПАО «Газпром»



ПАО «Газпром нефть»



ПАО «ГМК «Норильский никель»



АО «МХК «ЕвроХим»



АО «Зарубежнефть»



ПАО «ЛУКОЙЛ»



АО «Мурманский морской торговый порт»



ПАО «НОВАТЭК»



АО «Объединенная судостроительная корпорация»



Государственная корпорация «Росатом»



ПАО «Роснефть»



ПАО «Россети»



Филиал «РУСАЛ Кандалакша»



ПАО «Северсталь»



ПАО «СИБУР Холдинг»



ПАО «Совкомфлот»



ПАО «Т Плюс»



ПАО «Транснефть»



ПАО «ФосАгро»



ОАО «Ямал СПГ»



АО «Самотлорнефтепромхим»

# МЕТОДИКА РАСЧЕТА РЕЙТИНГА

Для расчета рейтинга используется три группы показателей. Интегрированный показатель по каждой группе вычисляется по средневзвешенной (аналог средневзвешенной стоимости капитала WACC, средневзвешенной оценки инвестиционного портфеля и др.), в сумме равен 1. Вес показателя был определен методом экспертных оценок.

1  
этап

## Используемые показатели

Показатель	Вес показателя
Совокупный объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух на общие затраты	0,2
Коэффициент экологичности производства	0,15
Коэффициент утилизации	0,15
Объем природоохранных расходов на сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий к выручке	0,13
Доля обезвреженных отходов, подлежащих обезвреживанию и утилизации, переданных федеральному оператору	0,12
Коэффициент экологической эффективности (общие затраты / объем образования отходов)	0,1
Доля электрической энергии, производимой с использованием возобновляемых источников энергии, в общем объеме производства электрической энергии	0,1
Степень экологичности продукции	0,05

1 \$ 🌱

## Экономико-экологические показатели

Отражают результат взаимодействия власти и бизнеса, где государство выступает в роли регулятора, а частные игроки, в свою очередь, оказывают воздействие на окружающую среду.

Показатель	Вес показателя
LTIFR (коэффициент частоты несчастных случаев с временной потерей дней трудоспособности)	0,22
Экспорт товаров в стоимостном выражении, темп роста к выручке	0,18
Оценка условий труда в соответствии с требованиями трудового законодательства	0,15
Индекс реального прогресса	0,13
Реальный располагаемый доход сотрудника компании	0,1
Количество травм с временной потерей трудоспособности в расчете на 1 млн отработанных человеко-часов	0,09
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников организации	0,08
Доля денежных средств, которые представляют просроченную задолженность по заработной плате работникам организации от общего годового дохода	0,05

## 2

### Социально-экономические показатели

Демонстрируют результат взаимодействия власти и общества, где государство выступает с функцией поддержки и защиты работников, вынуждая предприятия идти на создание определенных условий труда.

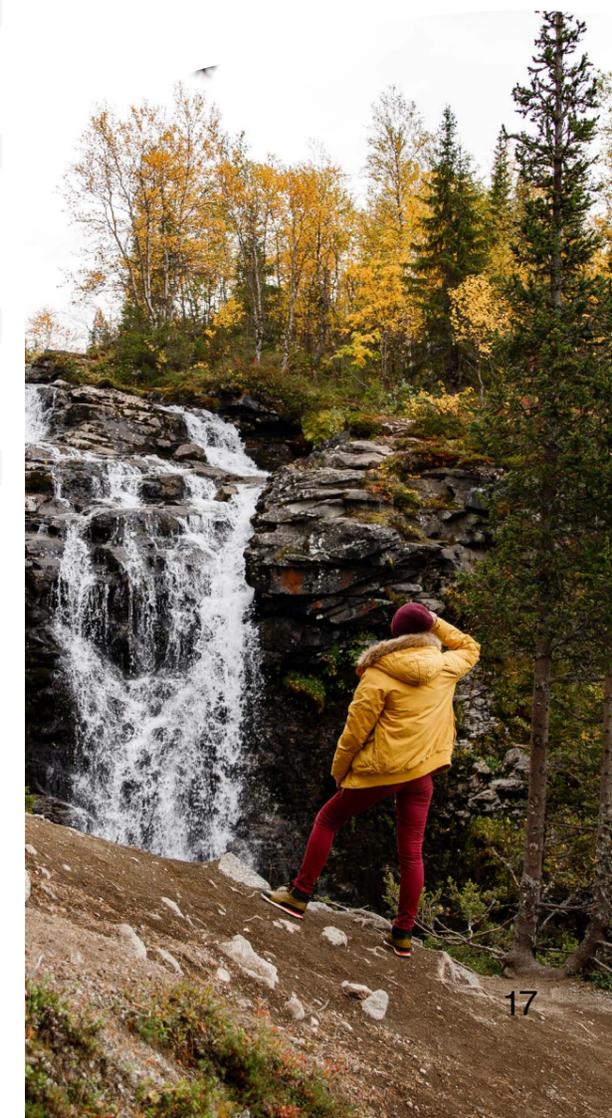


Показатель	Вес показателя
Доля загрязненных земель к площади страны	0,26
Экологически опасные объекты компаний	0,15
Коэффициент экологической опасности продукции (выручка от продукции / экологический след)	0,15
Доля начисленных штрафов за загрязнение окружающей среды к общим затратам	0,1
Наличие программ по сокращению выбросов	0,1
Доля социально-репутационного капитала к годовой прибыли	0,1
Доля отчислений в государственные социально-экологические фонды по отношению к общим затратам	0,07
Финансирование социально-экологических мероприятий, развитие инфраструктуры	0,07

## 3

### Социально-экологические показатели

Показывают результат взаимодействия бизнеса и общества, где экономические игроки влияют на окружающую среду и формируют определенные экологические условия, меняющие качество жизни.



## 2 этап

### Поиск и нормализация значений показателей

Для всех показателей производится поиск значений из открытых источников: годовых отчетов компаний и отчетов по устойчивому развитию, данных Росстата и отчетности НСФО. После этого осуществляется перевод значений по каждому из показателей в одну единицу измерения.

Далее осуществляется нормализация полученных значений показателя по максимальному значению, которое принимается за 1 (единицу), а остальные пересчитываются как доли от данного значения.

**Формула для положительных показателей**  
(чем больше значение, тем лучше):

$$X_1 \times N_1$$

$N_1$  – вес показателя (от 0 до 1, но в сумме по всем показателям в направлении 1)

$X_1$  – значение показателя компании приведённое к одной единице измерения

**Формула для негативных показателей**  
(чем больше значение, тем хуже):

$$1 - X_1 \times N_1$$

$N_1$  – вес показателя (от 0 до 1, но в сумме по всем показателям в направлении 1)

$X_1$  – значение показателя компании приведённое к одной единице измерения



В результате для каждой из компаний – участников рейтинга по каждому из показателей вычисляется значение показателя, представляющее число от 0 до 1.

## 3 этап

### Вычисление трех интегральных индексов

На следующем этапе вычисляется значение интегральных эколого-экономического, социально-экономического и социально-экологического индексов по формуле:

$$\sqrt[n]{X_1 \times X_2 \times X_3 \times \dots \times X_n}$$

$n$  – кол-во показателей

$X_1 X_2 \dots$  – значения отдельных показателей



В результате определяется три значения интегральных индексов, представляющие собой числа выше 0.

## 4 этап

### Расчет итогового индекса устойчивого развития компании

Интегральный показатель	Вес показателя
Эколого-экономический показатель	0,35
Социально-экономический показатель	0,3
Социально-экологический показатель	0,35

## 4

Для расчета итогового индекса устойчивого развития компании каждому из полученных интегральных значений эколого-экономического, социально-экономического и социально-экологического индексов присваивается вес

Так как речь идет о компаниях, ведущих хозяйственную деятельность в Арктике, где природная экосистема более уязвима, нежели в других регионах России, веса интегральных показателей, связанных с экологией, выше, нежели вес интегрального социально-экономического показателя.

Расчет производится по формуле:

$$X_1 \times ЭЭ_1 + X_2 \times СЭ_1 + X_3 \times СЭ_2$$

$X_1$   $X_2$   $X_3$  – интегральные показатели

$ЭЭ_1$  – вес эколого-экономического показателя

$СЭ_1$  – вес социально-экономического показателя

$СЭ_2$  – вес социально-экологического показателя



В результате для каждой из компаний – участников рейтинга вычисляется итоговое значение индекса устойчивого развития, представляющее число от 0 до 1.



# РЕЗУЛЬТАТЫ РЕЙТИНГА «ПОЛЯРНЫЙ ИНДЕКС. КОМПАНИИ — 2025»

По результатам расчетов был сформирован следующий рейтинг компаний Российской Арктики

**A** — активная политика в области устойчивого развития

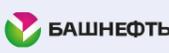
1	ПАО «ГМК «Норильский никель»	 НОРНИКЕЛЬ
2	АО «Зарубежнефть»	 ЗАРУБЕЖНЕФТЬ
3	ПАО «Т Плюс»	 group
4	ПАО «Новатэк»	 НОВАТЭК
5	ПАО «Роснефть»	 РОСНЕФТЬ
6	ПАО «Газпром»	 ГАЗПРОМ
7	ПАО «Газпром нефть»	 ГАЗПРОМ НЕФТЬ
8	ПАО «Северсталь»	 Северсталь

**B** — умеренная политика в области устойчивого развития

9	ПАО «Транснефть»	 ТРАНСНЕФТЬ
10	ПАО «Россети»	 РОССЕТИ

11	ПАО «АК «Алроса»	
12	ПАО «Лукойл»	
13	АО «Мурманский морской торговый порт»	
14	ПАО «ФосАгро»	
15	ПАО «СИБУР Холдинг»	
16	Государственная корпорация «Росатом»	
17	ОАО «Ямал СПГ»	
18	ПАО «Совкомфлот»	

**С — недостаточно активная политика в области устойчивого развития**

19	ООО «Башнефть-полюс»	
20	Филиал «РУСАЛ Кандалакша»	
21	АО «МХК «ЕвроХим»	

22	АО «Объединенная судостроительная корпорация»	
23	АО «Самотлорнефтепромхим»	

Помимо интегрального Полярного индекса, вы можете ознакомиться с частными индексами, которые отражают три ключевые составляющие устойчивого развития: экономическую, социальную и экологическую. Частные индексы рассчитаны на основе параметров в каждом из блоков отдельно, что позволяет детально оценить их вклад в общую оценку.

**Экономико-экологический рейтинг**

Компании	Показатель
1 ПАО «ГМК «Норильский никель»	0,987
2 ПАО «Газпром нефть»	0,689
3 ПАО «Т плюс»	0,653
4 ПАО «ФосАгро»	0,602
5 АО «Зарубежнефть»	0,601
6 ПАО «Роснефть»	0,547
7 Филиал «РУСАЛ Кандалакша»	0,538
8 ПАО «Газпром»	0,536
9 Государственная корпорация «Росатом»	0,504
10 ПАО «Северсталь»	0,433
11 ПАО «АК «Алроса»	0,417

Компании	Показатель
12 ОАО «Ямал СПГ»	0,416
13 ПАО «Новатэк»	0,415
14 АО «Мурманский морской торговый порт»	0,410
15 ПАО «Россети»	0,325
16 ПАО «Транснефть»	0,324
17 АО «МХК «ЕвроХим»	0,323
18 ПАО «Лукойл»	0,322
19 ПАО «СИБУР Холдинг»	0,320
20 ООО «Башнефть-полюс»	0,318
21 АО «СНПХ»	0,316
22 АО «Объединенная судостроительная корпорация»	0,308
23 ПАО «Совкомфлот»	0,302

Компании	Показатель
5 ПАО «Газпром»	0,836
6 ПАО «Транснефть»	0,812
7 АО «Мурманский морской торговый порт»	0,810
8 ПАО «АК «Алроса»	0,808
9 ПАО «Лукойл»	0,806
10 ПАО «ГМК «Норильский никель»	0,734
11 ОАО «Ямал СПГ»	0,697
12 ПАО «Россети»	0,696
13 ПАО «Т плюс»	0,654
14 ПАО «Северсталь»	0,636
15 ПАО «ФосАгро»	0,553
16 ПАО «СИБУР Холдинг»	0,552
17 ПАО «Газпром нефть»	0,551
18 ООО «Башнефть-полюс»	0,549
19 Государственная корпорация «Росатом»	0,535
20 АО «МХК «ЕвроХим»	0,460
21 АО «СНПХ»	0,455
22 АО «Объединенная судостроительная корпорация»	0,335
23 Филиал «РУСАЛ Кандалакша»	0,238



## Социально-экономический рейтинг

Компании	Показатель
1 ПАО «Новатэк»	0,990
2 ПАО «Совкомфлот»	0,950
3 ПАО «Роснефть»	0,849
4 АО «Зарубежнефть»	0,848



## Социально-экологический рейтинг

Регионы	Показатель
1 ПАО «Т плюс»	0,980
2 АО «Зарубежнефть»	0,879
3 ПАО «Северсталь»	0,879
4 ПАО «ГМК «Норильский никель»	0,814
5 ПАО «Газпром нефть»	0,811
6 ПАО «Новатэк»	0,810
7 ПАО «Россети»	0,809
8 ПАО «Роснефть»	0,715
9 ПАО «СИБУР Холдинг»	0,714
10 ПАО «Транснефть»	0,713
11 АО «Объединенная судостроительная корпорация»	0,696
12 ПАО «Газпром»	0,690
13 Филиал «РУСАЛ Кандалакша	0,596
14 ПАО «АК «Алроса»	0,594
15 ООО «Башнефть-полюс»	0,593
16 ПАО «Лукойл»	0,592
17 Государственная корпорация «Росатом»	0,591

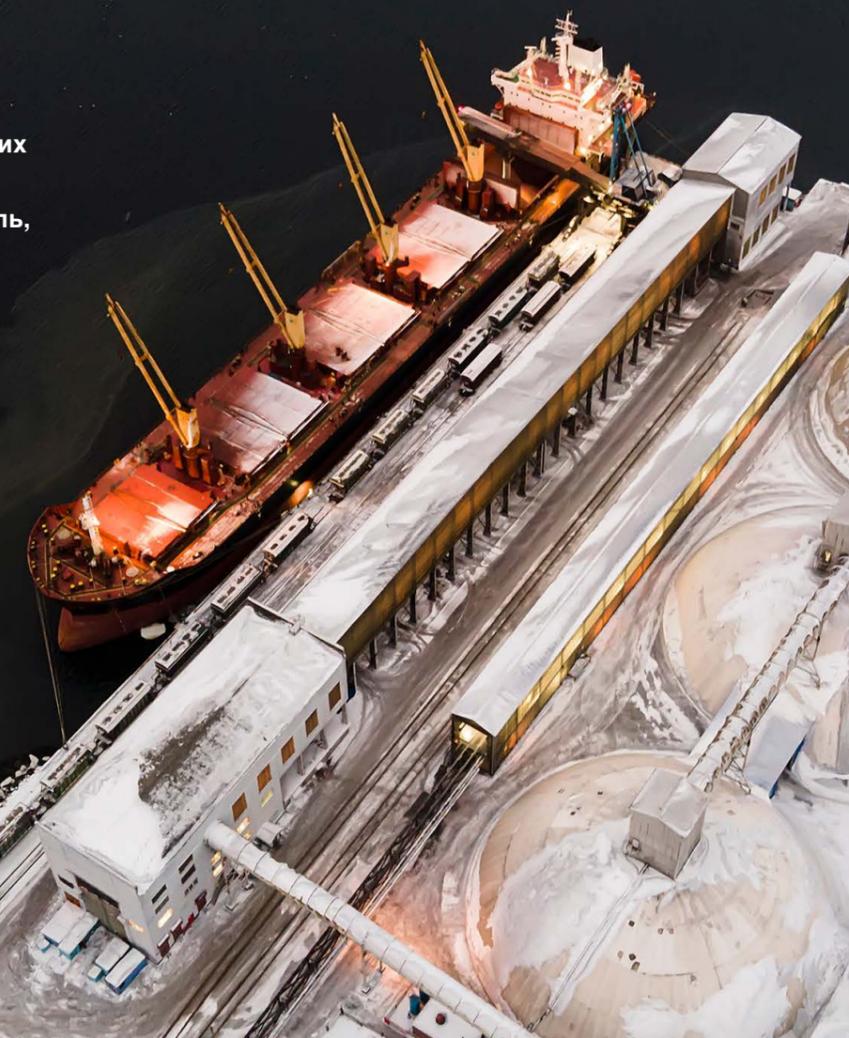
Компании

Показатель

18 АО «Мурманский морской торговый порт»	0,515
19 ПАО «ФосАгро»	0,501
20 АО «МХК «ЕвроХим»	0,500
21 ОАО «Ямал СПГ»	0,499
22 АО «СНПХ»	0,492
23 ПАО «Совкомфлот»	0,485



В группу компаний лидеров, проводящих активную политику в области устойчивого развития вошли: Норникель, Зарубежнефть, Т Плюс, Новатэк, Роснефть, Газпром, Газпром нефть и Северсталь.



# КОМПАНИИ — ЛИДЕРЫ РЕЙТИНГА

1 позиция  
в рейтинге



## НОРНИКЕЛЬ

Норникель — крупнейшая в России и одна из крупнейших в мире компаний по производству драгоценных и цветных металлов.

В 2024 году компания утвердила новую Стратегию по охране окружающей среды и изменению климата. Её ключевая цель — достижение углеродной нейтральности и сокращение выбросов. На реализацию экологических инициатив в 2023–2031 годах предусмотрено около 500 млрд рублей.

Компания продолжает системно работать над устойчивым развитием: в 2024 году на соответствующие проекты было направлено 374 млрд рублей — около 32% выручки. Для сравнения, в 2023 году эта сумма составляла 338,5 млрд рублей. Особое внимание уделяется вопросам экологии, охраны труда и социальной поддержки.

Реализуется масштабная Серная программа, снижающая выбросы диоксида серы в Норильском дивизионе. Активно развивается проект «Чистый Норильск», направленный на ликвидацию накопленного экологического ущерба и восстановление территорий.

Компания внедряет современные цифровые решения в сфере промышленной безопасности. В 2024 году зафиксирован рекордно низкий уровень инцидентов. Также улучшаются условия труда, расширяются программы поддержки сотрудников и местных сообществ.

Норникель сохраняет приверженность принципам Глобального договора ООН, увеличивает долю энергии из возобновляемых источников (до 55%) и укрепляет позиции в сфере устойчивого развития.

2 позиция  
в рейтинге

  
ЗАРУБЕЖНЕФТЬ

3 позиция  
в рейтинге

  
group



## ЗАРУБЕЖНЕФТЬ

Зарубежнефть — диверсифицированный государственный нефтегазовый холдинг с активами и проектами в нескольких сегментах.

Российские активы компании в области добычи углеводородов представлены проектами в нескольких регионах страны. В Арктике расположено структурное подразделение компании — «Филиал ООО «СК „Русъетпетро“ в Ненецком АО», которое занимается разработкой тринадцати месторождений в Ненецком автономном округе.

Компания уделяет особое внимание принципам устойчивого развития. В 2022 году Зарубежнефть разработала Политику по устойчивому развитию и декарбонизации, где определены основные направления деятельности в этой области. Документ включает Кодекс поставщика, который регулирует взаимодействие

с партнёрами на основе принципов устойчивого развития, и Методику по оценке климатических рисков. Проведена инвентаризация выбросов парниковых газов по всем сферам охвата для дальнейшей интеграции в корпоративную стратегию.

Также Зарубежнефть является участником Глобального договора ООН, следуя 10 принципам ответственного ведения бизнеса, и активно работает над достижением 17 целей устойчивого развития ООН, с особым акцентом на 7 приоритетных целях, наиболее релевантных специфике её деятельности.

В целом, компания демонстрирует приверженность экологической ответственности и стремится к снижению воздействия на окружающую среду, поддерживая глобальные инициативы по улучшению качества жизни.

## Т ПЛЮС

«Т Плюс» — крупнейшая частная компания в сфере электроэнергетики и теплоснабжения, управляет около 60 электростанциями, более чем 400 котельными и свыше 18 000 километров тепловых сетей. Компания работает в 16 регионах России и обеспечивает порядка 6% установленной мощности электростанций страны и около 10% рынка централизованного теплоснабжения.

«Т Плюс» активно внедряет практики устойчивого развития. В приоритете — повышение энергоэффективности, цифровизация сетей, снижение углеродного следа и развитие генерации на основе возобновляемых источников энергии. В 2017 году компания запустила Орскую солнечную электростанцию им. А. А. Влазнева, а в 2025 завершает строительство ещё

двух СЭС суммарной мощностью 105 МВт.

В регионах присутствия реализуются программы модернизации теплосетей, обновления систем горячего водоснабжения и подключения новых объектов к экологически более чистой генерации. Ведётся работа по снижению теплопотерь и повышению прозрачности воздействия на окружающую среду.

Особое внимание уделяется социальной ответственности. Компания поддерживает профессиональный и массовый спорт, является многолетним партнёром Школьной баскетбольной лиги «КЭС-Баскет», а также спонсирует баскетбольные клубы «Парма» и «Нижний Новгород» и футбольный клуб «Урал».

**4** позиция  
в рейтинге



**5** позиция  
в рейтинге



## ПАО «НОВАТЭК»

Благодаря крупным СПГ-проектам «НОВАТЭК» остаётся ключевым локомотивом арктической повестки. Компания активно наращивает объёмы производства, расширяет инфраструктуру и инвестирует в устойчивое развитие. В 2024 году «НОВАТЭК» произвёл более 21 млн т СПГ. Первая линия «Арктик СПГ 2» введена в строй в конце 2023 года, вторая начала опытную эксплуатацию весной 2025-го. Запуск третьей ожидается в 2026 году.

На фоне санкционного давления компания выстраивает логистику перевалки СПГ в Баренцевом и Беринговом морях, а также создаёт собственный ледокольный флот. Первый танкер Arc7 российской постройки выйдет в рейс во втором полугодии 2025 года.

Параллельно «НОВАТЭК» усиливает экологическую составляющую проектов. Удельные выбросы ПГ сократились на 7% по сравнению с 2023 годом. Инвестиции в устойчивое развитие превысили 23 млрд руб., включая 3,6 млрд — в природоохранные мероприятия и 18,5 млрд — в поддержку регионов.

Компания продолжает развивать сеть крио-АЗС, реализуя внутренний спрос на СПГ, а также вводит в строй новые среднетоннажные заводы в центральной части России.

## ПАО «РОСНЕФТЬ»

Одна из крупнейших публичных нефтегазовых компаний в мире, «Роснефть» реализует ряд крупных проектов в Арктике и владеет почти 80% лицензий на освоение шельфовых месторождений в Арктической зоне России.

С 2021 года компания последовательно реализует стратегию «Роснефть — 2030: устойчивое будущее», направленную на интеграцию ESG-принципов в операционную и инвестиционную деятельность. В числе приоритетов — снижение климатической нагрузки, охрана окружающей среды, развитие персонала и поддержка регионов присутствия.

В рамках Плана по углеродному менеджменту до 2035 года компания стремится сократить выбросы парниковых газов на 20 млн

тонн CO<sub>2</sub>-эквивалента, снизить интенсивность выбросов в нефтегазодобыче на 30% и достичь уровня метановых выбросов ниже 0,25%. К 2023 году этот показатель составил 0,22%. На большинстве месторождений прекращено рутинное сжигание попутного газа.

«Роснефть» инвестирует в экологические и социальные проекты, включая программы восстановления лесов, локальную инфраструктуру в Арктике и поддержку местных сообществ.

6 позиция  
в рейтинге



7 позиция  
в рейтинге



## ПАО «ГАЗПРОМ»

Газпром — крупнейшая в мире компания по добыче и транспортировке природного газа, реализующая масштабные проекты в России и за рубежом.

Компания системно внедряет принципы устойчивого развития. В приоритете — снижение углеродного и метанового следа, развитие технологий улавливания CO<sub>2</sub>, цифровизация, охрана окружающей среды и повышение энергоэффективности.

В 2024 году стартовала программа по снижению углеродного следа, на которую направлено около 50 млрд рублей. Прекращено рутинное сжигание попутного газа на большинстве месторождений. Усилен контроль за выбросами, включая арктические территории.

Продолжается рекультивация нарушенных земель, восстановление природных территорий и участие в проектах по мониторингу биоразнообразия. Внедряются цифровые системы промышленной и экологической безопасности, расширены программы обучения сотрудников.

В 2024 году газифицировано около 700 новых населённых пунктов. Уровень газификации в России достиг 73,8%. Компания сохраняет высокий уровень вложений в экологические и социальные инициативы, несмотря на внешние ограничения и макроэкономическую волатильность.

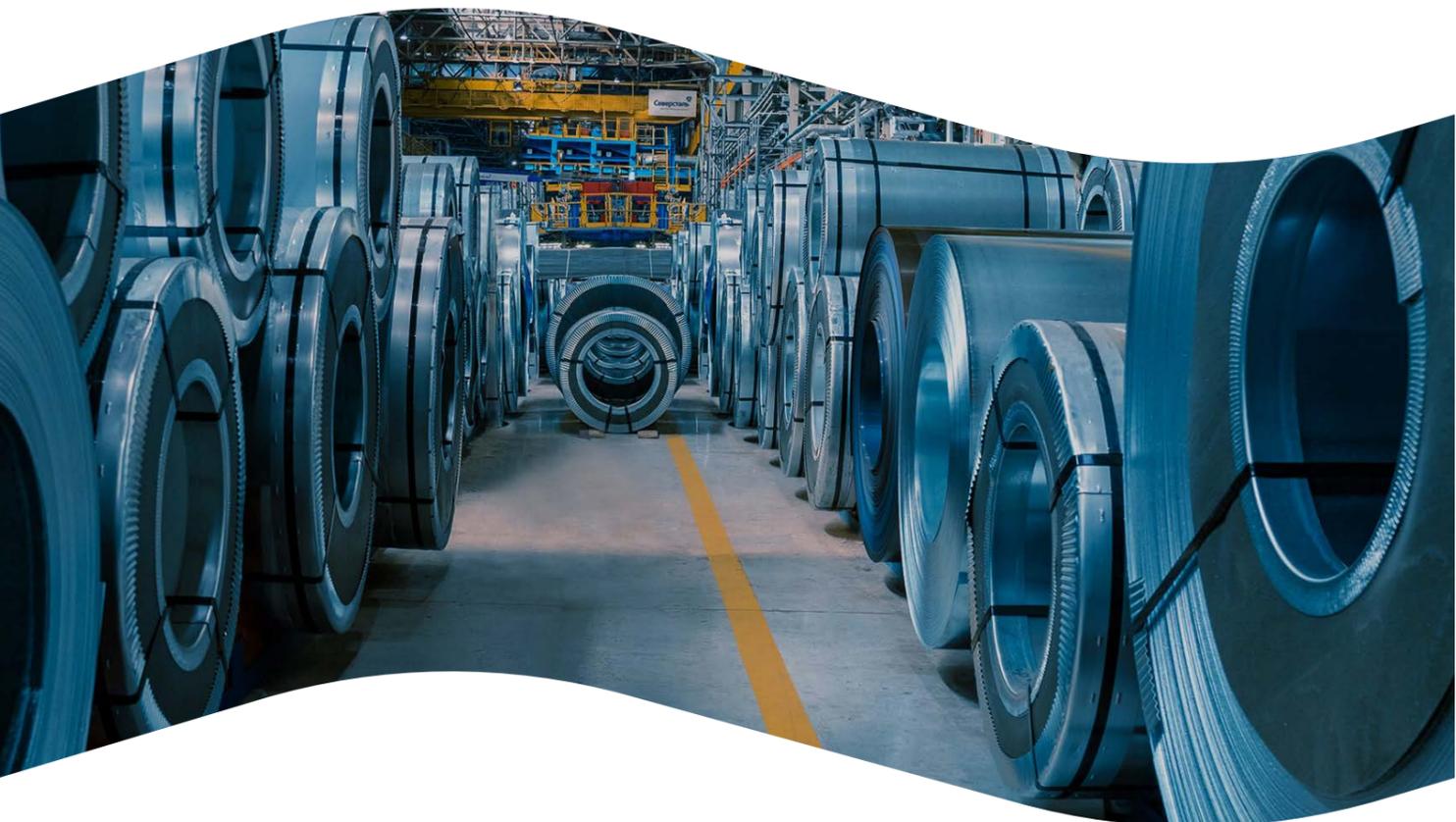
## ПАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»

Газпром нефть — один из лидеров освоения Арктики. Компания остаётся единственной в России, ведущей добычу нефти на арктическом шельфе — на месторождении «Приразломное», где накопленная добыча в 2025 году превысила 30 млн тонн. Существенный вклад в общий объём вносит и континентальная Арктика: «Новый порт», «Мессояха», другие проекты на Ямале и в Красноярском крае.

В 2025 году добыча углеводородов компании достигла 32,5 млн тонн нефтяного эквивалента в I квартале (+5,3% к прошлому году), а переработка составила 10,6 млн тонн. Газпром нефть активно наращивает ресурсную базу: осваивает новые лицензионные участки, расширяет границы уже действующих.

Одновременно компания добилась ключевого результата в области устойчивого развития: к 2024 году снижена углеродная интенсивность на 30% к уровню 2019 года — ранее поставленная цель достигнута досрочно. В основе — диверсификация добычи, модернизация НПЗ, развитие водородных и ВИЭ-технологий, запуск проектов по улавливанию и хранению CO<sub>2</sub>.

В Арктике применяются экологичные технологии, включая «зелёную сейсмику», системы стабилизации мерзлоты и автоматизированный мониторинг. Экологическая трансформация стала неотъемлемой частью стратегии компании.



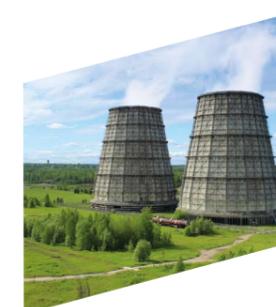
## ПАО «СЕВЕРСТАЛЬ»

Северсталь — один из лидеров российской металлургии, осуществляющий добычу и производство в том числе в Арктике. В Мурманской области расположен Оленегорский ГОК («Олкон») — самый северный производитель железорудного сырья в стране.

Компания последовательно реализует стратегию устойчивого развития, нацеленную на снижение экологического воздействия, развитие социальной инфраструктуры и повышение промышленной безопасности. В 2024 году на экологические проекты было направлено 10,3 млрд рублей, а общий объем инвестиций в климат и экологию до 2030 года составит 57,9 млрд. Выбросы загрязняющих веществ снижены на 30% по сравнению с 2017 годом, доля переработки отходов достигла 98,1%.

Северсталь входит в лидирующую группу ESG-рейтинга РСПП и участвует в Глобальном договоре ООН. В 2024 году объем социальных инвестиций составил 9,4 млрд рублей, включая проекты в образовании, благоустройстве, здравоохранении и культуре. Частота травматизма (LTIFR) в 2024 году снизилась до 0,44 — на 24% ниже показателя 2023 года.

Компания остаётся одним из крупнейших налогоплательщиков и работодателей в регионах своего присутствия и активно инвестирует в развитие местных сообществ.



# О СОСТАВИТЕЛЯХ РЕЙТИНГА



Экспертный центр «Проектный офис развития Арктики» («ПОРА») — общероссийская площадка для коммуникации государственных, общественных и коммерческих организаций, заинтересованных в устойчивом развитии Арктики. Экспертный центр «ПОРА» создан для привлечения внимания к социальным, экономическим и экологическим аспектам жизнедеятельности человека на севере России.



Кафедра экономики природопользования экономического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова создана в 1979 году на базе лаборатории «Экономические проблемы природопользования», организованной в 1971 году академиком Т. С. Хачатуровым. Кафедра является ведущим центром изучения актуальных проблем охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов на глобальном и региональном уровнях. Работы кафедры внесли значительный вклад в развитие концепции устойчивого развития России.

## Руководитель кафедры

### Сергей Бобылев

доктор экономических наук, профессор

## Рабочая группа кафедры по проекту «Полярный индекс»:

### Сергей Никоноров

руководитель группы, д.э.н., профессор кафедры экономики природопользования, директор Центра исследования экономических проблем развития Арктики

### Участники:

#### Константин Папенев

д.э.н., профессор экономики природопользования

#### Марина Шерешева

д.э.н., профессор, зав. лабораторией институционального анализа

## Рабочая группа ПОРА по проекту «Полярный индекс»:

### Максим Данькин

генеральный директор ПОРА

### Александр Воротников

заместитель генерального директора ПОРА

### Андрей Дементьев

эксперт ПОРА

### Ирина Мамий

к.э.н., доцент кафедры статистики

### Вера Зубенко

к.э.н., доцент кафедры мировой экономики

### Александр Кривичев

к.э.н., инженер 1-й кат., кафедры экономики природопользования

### Игорь Савельев

к.э.н., доцент, старший научный сотрудник лаборатории институционального анализа

### Екатерина Бузулукова

к.э.н., старший научный сотрудник лаборатории институционального анализа

### Екатерина Портнягина

сотрудник кафедры экономики природопользования

### Анастасия Куликова

сотрудник кафедры экономики природопользования

### Ангелина Егорова

сотрудник кафедры экономики природопользования

### Людмила Палинкаш

инженер 1-й кат. кафедры экономики природопользования

### Светлана Никонорова

инженер 1-й кат. кафедры экономики природопользования

### Дольган Нюдлеев

инженер 1-й кат. кафедры экономики природопользования



Экспертный центр  
«Проектный офис развития  
Арктики» («ПОРА»)

Адрес: Москва,  
ул. Арбат, д. 6/2, э/пом/к/оф  
4/1/1/8

+7 925 050-33-77  
contact@porarctic.ru  
dementiev@porarctic.ru  
porarctic.ru



Кафедра экономики природо-  
пользования экономиче-  
ского факультета  
МГУ им. М. В. Ломоносова

Адрес: Москва,  
Ленинские горы, дом 1,  
строение 46, экономический  
факультет, 3-й учебный  
корпус.

+7 495 939-26-75  
econ.msu.ru/departments/epp



Сайт проекта  
**polarindex.ru**

