

ПОРА ПРОЕКТНЫЙ
ОФИС
РАЗВИТИЯ
АРКТИКИ


ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ
МГУ имени М. В. Ломоносова



Полярный индекс

Москва

2026



ПОЛЯРНЫЙ ИНДЕКС КОМПАНИИ

Рейтинг устойчивого развития компаний,
работающих в Российской Арктике



Содержание

Введение

4

Методология рейтингов
«Полярный индекс»

6

Полярный индекс. Компании — 2026

12

Методика расчета рейтинга

14

Результаты рейтинга
«Полярный индекс. Компании — 2026»

22

Компании — лидеры рейтинга

30

О составителях рейтинга

40

М. А. Данькин

Генеральный директор ПОРА



“

Полярный индекс — это не просто рейтинг, а профессиональный инструмент, позволяющий адекватно измерять важнейшие для развития показатели. Он позволяет наблюдать, как именно крупнейшие компании, работающие в регионе, выстраивают баланс между экономическими задачами, экологической ответственностью и социальными обязательствами.

Для Экспертного центра ПОРА особенно важно, что исследование не сводится к формальному ранжированию. Оно показывает разные траектории развития бизнеса, выделяет сильные практики и помогает формировать более точные ориентиры для компаний, органов власти и экспертного сообщества.

С. М. Никоноров

Руководитель проектной группы
кафедры экономики устойчивого развития
и природопользования экономического
факультета МГУ им. М. В. Ломоносова,
д. э. н., профессор



“

Полярный индекс показывает, что устойчивое развитие компаний в Арктике зависит от комплексного сочетания экологических, социальных и экономических факторов. Компании-лидеры демонстрируют высокий уровень адаптации к ESG-требованиям, а компаниям с более низкими позициями необходимо внедрять системные меры по повышению экологической и социальной эффективности.

Несмотря на непростую геополитическую ситуацию и внешние ограничения, большинство крупнейших российских компаний, работающих в реальном секторе экономики Российской Арктики, продолжают следовать принципам устойчивого развития, внедрять лучшие практики и укреплять статус экологически ориентированного и социально ответственного бизнеса.

ВВЕДЕНИЕ

В 2018 году экспертный центр ПОРА и кафедра экономики устойчивого развития и природопользования экономического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова создали совместный проект «Полярный индекс», направленный на максимально широкое распространение принципов устойчивого развития Арктики.

Изначально в рамках проекта были составлены два методологически связанных, при этом самостоятельных рейтинга Российской Арктики. Это рейтинг регионов Арктической зоны России и рейтинг компаний, работающих на данной территории.

Представленный в июне 2018 года пилотный «Полярный индекс. Компании» стал первым специализированным рейтингом устойчивого развития компаний, география деятельности которых затрагивает Арктическую зону России.

В сентябре 2018 года был опубликован рейтинг «Полярный индекс. Регионы», в котором оценивается устойчивость развития всей Российской Арктики. Объектом исследования рейтинга являются регионы, полностью или частично входящие в состав Арктической зоны Российской Федерации.

Выходом проекта на международный уровень стала разработка рейтингов «Полярный индекс Баренц-региона», в которых оценивается устойчивое развитие провинций и компаний России, Финляндии, Швеции и Норвегии. На сегодняшний день опубликованы три выпуска рейтинга на русском и английском языках.

В дальнейших выпусках рейтингов «Полярный индекс» было увеличено количество участников, а также были отдельно раскрыты показатели компаний по трём блокам оценки: экономико-экологическому, социально-экономическому и социально-экологическому. При расчете рейтингов были учтены отзывы представителей компаний, регионов, экспертного сообщества, полученные по итогам публикации пилотного рейтинга компаний.

Методология рейтингов обсуждалась на целом ряде научных и экспертных площадок. В частности, «Полярный индекс» был представлен на заседаниях дискуссионного клуба ПОРА, Клуба разработчиков рейтингов, площадках Общественной палаты России, Ломоносовских и Хачатуровских чтениях, а также на отраслевых мероприятиях и международных научных конференциях.

В настоящем отчете представлен девятый выпуск ежегодного рейтинга «Полярный индекс. Компании».

В 2026 году в рейтинге применена методика расчета на основе 24-х показателей, отражающих различные аспекты устойчивого развития. Она предусматривает разделение всех показателей на три интегральные группы — экономико-экологические, социально-экономические и социально-экологические — по 8 индикаторов в каждой.



Целью проекта «Полярный индекс» является повышение общего интереса к теме устойчивого развития — концепции того, как компании или территории развиваться гармонично и сбалансированно, задумываясь о будущем и инвестируя в него. Рейтинги стимулируют компании более активно внедрять принципы устойчивого развития в свою деятельность, а территории — выстраивать политику максимального достижения целей устойчивого развития. Кроме того, публикация рейтингов «Полярный индекс» поощряет открытость компаний и территорий, их готовность к диалогу с обществом и публичной презентации своей работы. Это в конечном итоге идет на пользу всем, кто живет и работает в регионах Севера, — государственным органам, бизнесу и, главное, жителям Арктики.

МЕТОДОЛОГИЯ РЕЙТИНГОВ «ПОЛЯРНЫЙ ИНДЕКС»

В отличие от подавляющего большинства существующих рейтингов территорий и компаний рейтинги «Полярный индекс» методологически основаны на концепции триединого итога: устойчивое развитие характеризуется сбалансированной взаимосвязью его экономической, экологической и социальной составляющих.



Визуально эту модель можно представить в виде треугольника — фигуры, в которой все вершины взаимосвязаны. Манипулируя с одной вершиной треугольника, мы неизбежно оказываем влияние на две оставшиеся.

Изменение одного фактора меняет всю систему целиком. По треугольнику легко проследить, что составляющие устойчивого развития взаимно зависят друг от друга.



Долгосрочное развитие экономики невозможно без бережного отношения к природным ресурсам.

Необходимое для этого экологичное хозяйствование может себе позволить только мощная экономика с высоким уровнем технологий.

Наконец, развитие как экономики, так и экологии требует постоянного роста уровня культуры людей, повышения их гуманитарного потенциала.

Рис. 1. Составляющие устойчивого развития

Опираясь на концепцию триединого итога, в рамках проекта «Полярный индекс» предлагается взглянуть на устойчивость развития Арктики в системе, представив ее как многоуровневую модель, организованную по принципу матрешки.

Первое, внутреннее, измерение — это оценка устойчивости работающих в Арктике компаний по трем классическим группам критериев: экономическим, экологическим и социальным.

На схеме компании (рис. 2, с. 8) визуализированы в форме маленького треугольника, расположенного внутри большого, рядом

с вершиной «Бизнес». Каждая компания, обладая той или иной степенью устойчивости, делает вклад в общую устойчивость/неустойчивость региона. Любая компания является важным первичным звеном устойчивости.

Данное измерение отражено в представленном в настоящем отчете рейтинге «Полярный индекс. Компании», в котором по трем блокам критериев оценивается устойчивое развитие крупных компаний, работающих на территории Российской Арктики.

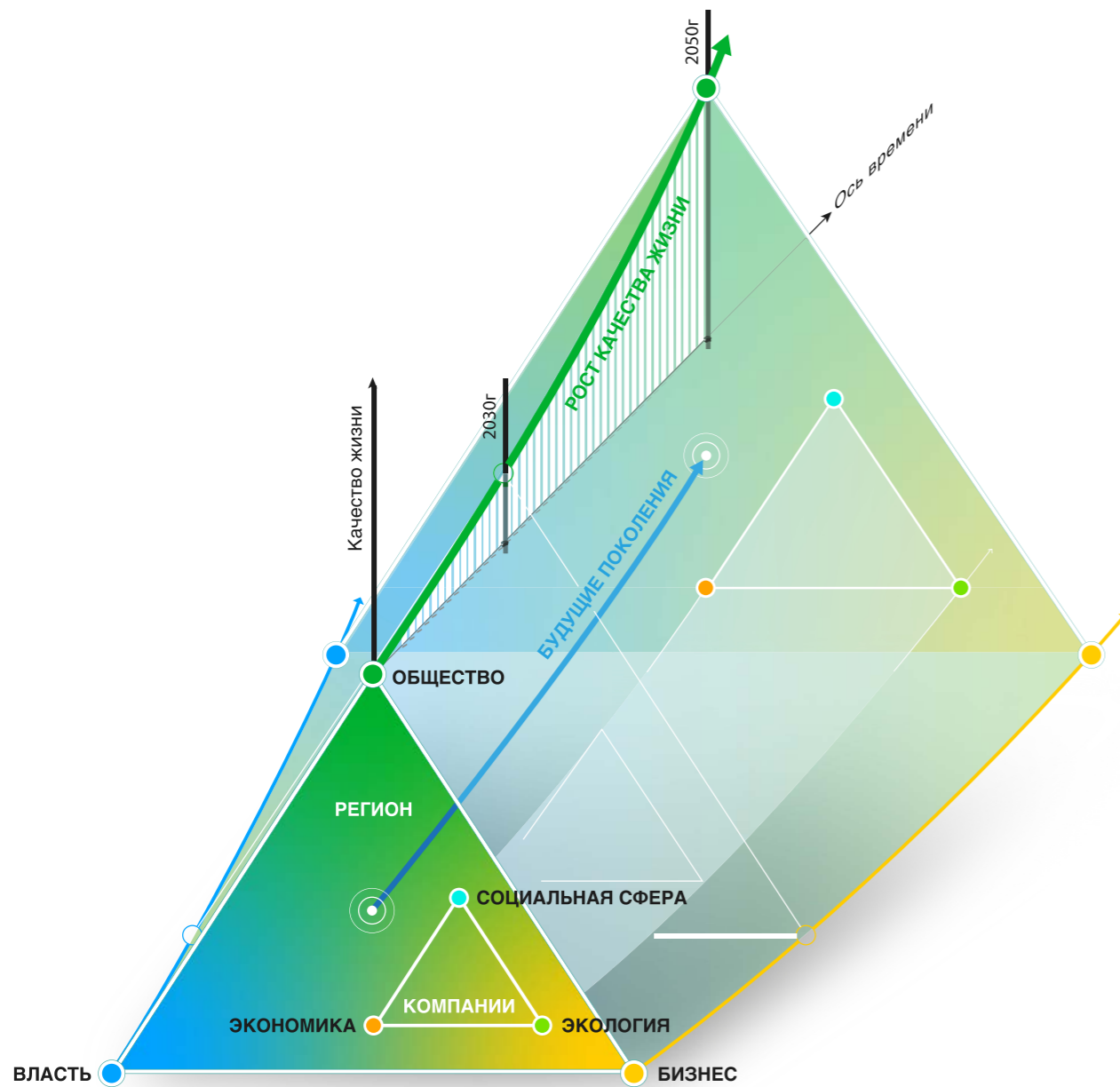


Рис. 2. Модель устойчивого развития

Второе, более широкое, измерение — оценка устойчивости развития арктических регионов (провинций) по трем группам критериев: эколого-экономическим, социально-экономическим и социально-экологическим. На схеме это ребра большого (внешнего) треугольника.

Используемые для оценки провинции критерии — двойные, так как они являются результирующими отношений между собой трех ключевых субъектов — власти, бизнеса и общества. Будучи двойными, они отражают взаимозависимость всех субъектов.

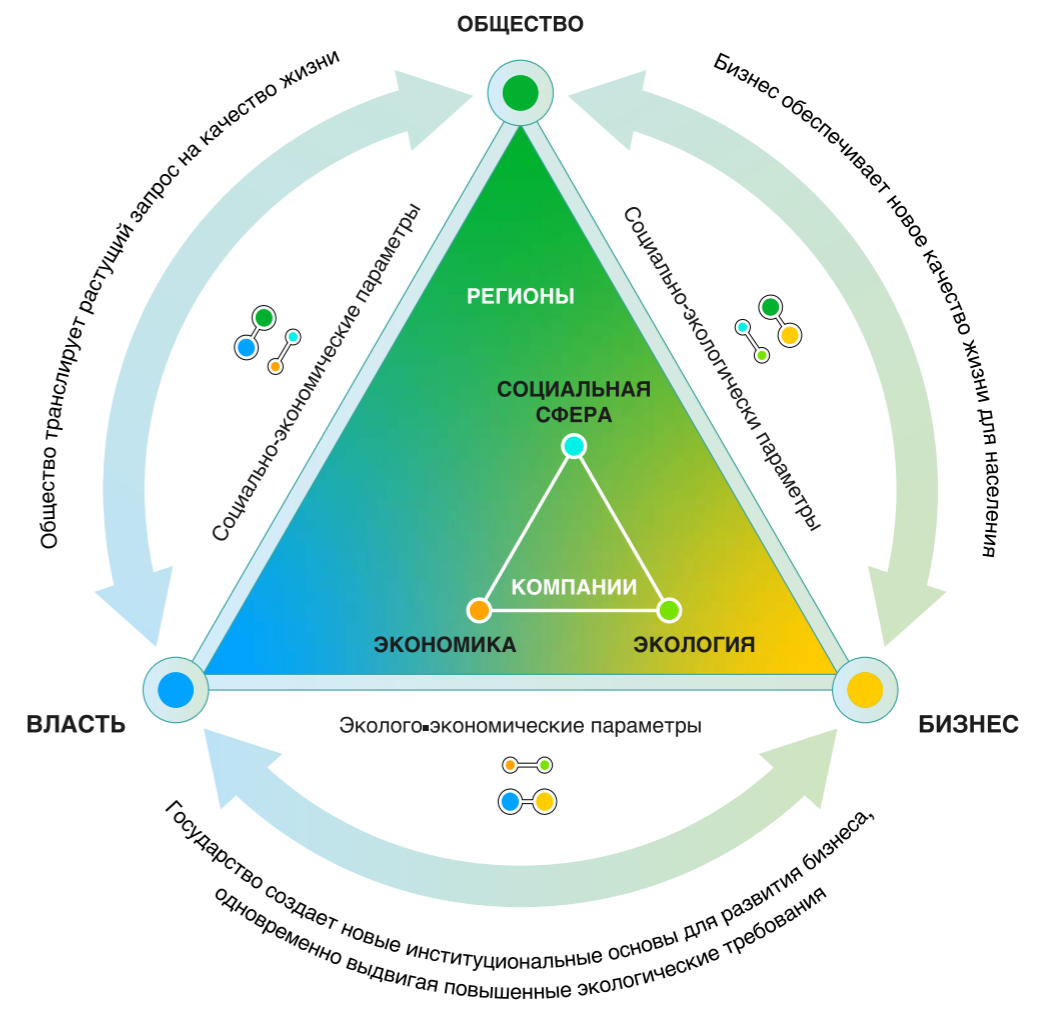
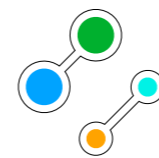
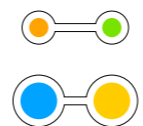


Рис. 3. Взаимодействие участников устойчивого развития



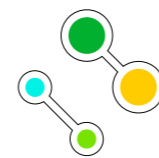
Социально-экономические параметры

Результирующие взаимодействия власти и общества. Развиваясь, общество транслирует власти растущий запрос на качество жизни. Запрос будущих поколений будет выше, чем в данный момент.



Эколого-экономические параметры

Результирующие взаимодействия власти и бизнеса. Власть в лице государства создает новые институциональные основы для развития бизнеса, одновременно выдвигая ему повышенные экологические требования.



Социально-экологические параметры

Результирующие взаимодействия бизнеса и общества. Бизнес обеспечивает новое качество жизни для населения. В том числе создает новые рабочие места, развивает социальную инфраструктуру, ведет более экологичное хозяйствование.

Устойчивое развитие характеризуется сбалансированностью этих трех групп параметров, что обеспечивает гармоничность отношений общества, власти и бизнеса.

Данное измерение, в свою очередь, отражено в рейтинге «Полярный индекс. Регионы», в котором по сгруппированным в три блока параметрам оцениваются десять регионов, полностью или частично входящих в Арктическую зону Российской Федерации.

В случае перекоса в ту или иную область взаимодействия (треугольник устойчивого развития становится неравносторонним) вектор устойчивого развития уходит в сторону, движение замедляется. В итоге запрос будущих поколений на новое качество жизни не удовлетворяется в полной мере.

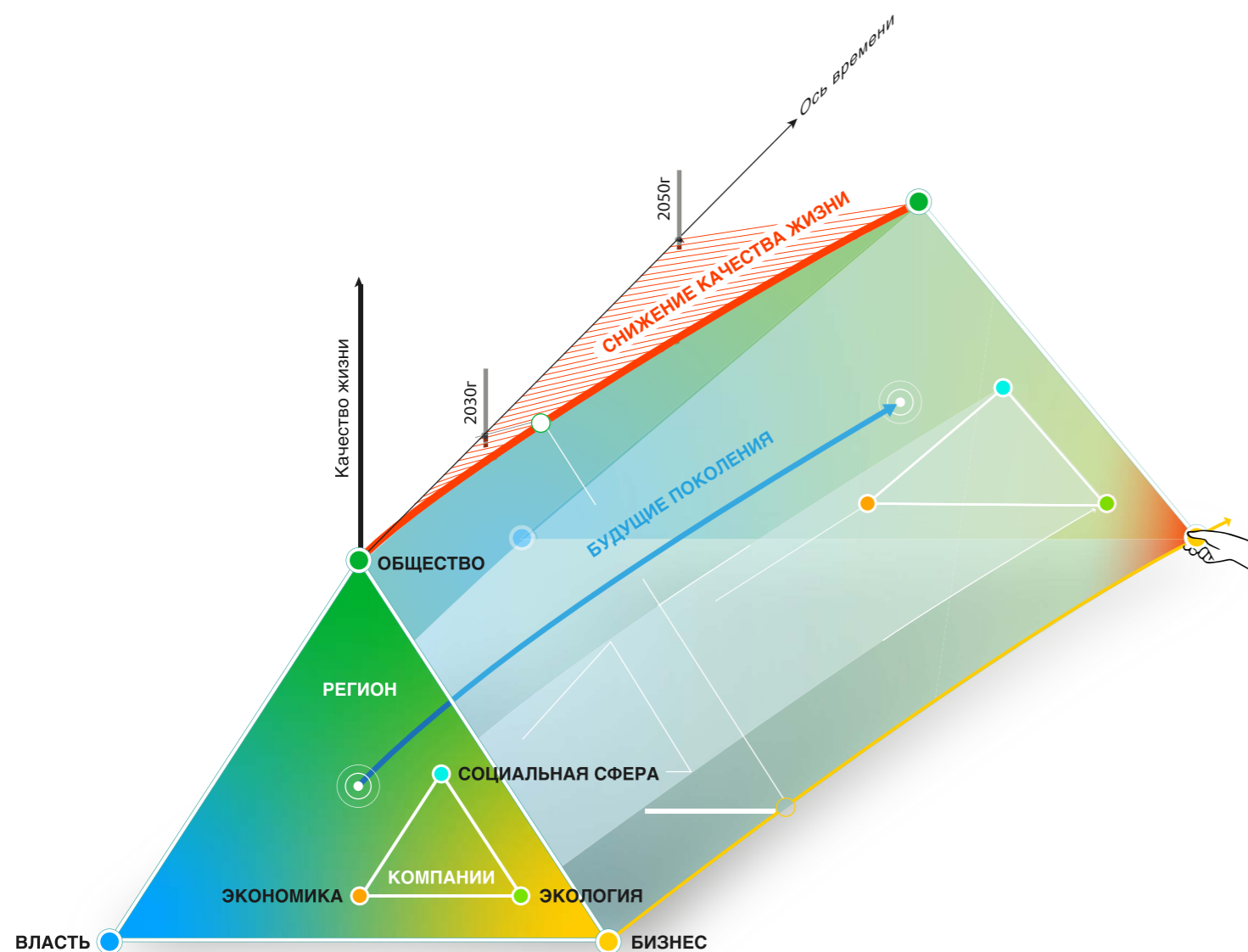


Рис. 4. Неустойчивое развитие



Таким образом, только при условии соблюдения принципов устойчивого развития может быть в полной мере удовлетворен возрастающий запрос будущих поколений на новое качество жизни.



ПОЛЯРНЫЙ ИНДЕКС. КОМПАНИИ – 2026

«Полярный индекс. Компании» — первый специализированный ежегодный рейтинг компаний, география деятельности которых затрагивает Арктическую зону России. Рейтинг охватывает крупные публичные компании, работающие в Российской Арктике.

Рейтинг устойчивого развития российских компаний, работающих в Арктике, — совместный проект экспертного центра ПОРА и кафедры экономики устойчивого развития и природопользования экономического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова. В основе методологии рейтинга лежат авторские разработки проектной группы кафедры под руководством доктора экономических наук, профессора С. М. Никонорова, опирающиеся на общепринятую концепцию триединого итога.

5 июня 2018 года был представлен пилотный рейтинг «Полярный индекс. Компании». В пятерку лидеров тогда вошли ПАО «ЛУКОЙЛ», ПАО «СИБУР Холдинг», ПАО «ГМК «Норильский никель», ПАО «НК «Роснефть» и ПАО «АК «АЛРОСА».

Результаты рейтингов «Полярный индекс» вызвали широкий интерес. Экспертный центр ПОРА и кафедра экономики устойчивого развития и природопользования экономического факультета МГУ получили отклики пред-

ставителей компаний, регионов, экспертного сообщества. «Полярный индекс» был представлен на заседаниях дискуссионного клуба ПОРА, Клуба разработчиков рейтингов, на площадках Общественной палаты России, в ходе отраслевых мероприятий и международных научных конференций.

С 2023 года в рейтинге применяется новая открытая методика расчета на основе 24 показателей устойчивого развития. Методика делит показатели на три интегральные группы — экономико-экологические, социально-экономические и социально-экологические — по 8 индикаторов в каждой. Каждому из показателей присваивается индивидуальный вес в общей формуле. Все данные для расчетов берутся из открытых источников: годовых отчетов компаний и отчетов по устойчивому развитию, данных Росстата и отчетности НСФО.

Перечень участников рейтинга в 2026 году дополнен нефтяной компанией АО «НК «Альянс».

Компании участвующие в рейтинге



Среди участников рейтинга 10 нефтегазовых компаний, 3 металлургические, 2 нефтехимические компании, 2 энергетические компании, по одной алмазодобывающей, судостроительной, обслуживающей и транспортной компании, государственная корпорация в сфере атомной энергии и морской порт.

АЛРОСА ПАО «АК «АЛРОСА»	БАШНЕФТЬ ООО «Башнефть-плюс»	ГАЗПРОМ ПАО «Газпром»	ГАЗПРОМ НЕФТЬ ПАО «Газпром нефть»	НОРНИКЕЛЬ ПАО «ГМК «Норильский никель»
ЕВРОХИМ АО «МХК «ЕвроХим»	ЗАРУБЕЖНЕФТЬ АО «Зарубежнефть»	ЛУКОЙЛ ПАО «ЛУКОЙЛ»	МУРМАНСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ АО «Мурманский морской торговый порт»	НОВАТЭК ПАО «НОВАТЭК»
ОСК АО «Объединенная судостроительная корпорация»	РОСАТОМ Государственная корпорация «Росатом»	РОСНЕФТЬ ПАО «Роснефть»	РОССЕТИ ПАО «Россети»	РУСАЛ Филиал «РУСАЛ Кандалакша»
СЕВЕРСТАЛЬ ПАО «Северсталь»	НК АЛЬЯНС АО «НК «Альянс»	СКФ ПАО «Совкомфлот»	T group ПАО «Т Плюс»	ТРАНСНЕФТЬ ПАО «Транснефть»
ФОСАГРО ПАО «ФосАгро»	ЯМАЛ СПГ ОАО «Ямал СПГ»	НПХ АО «Самотлор-нефтепромхим»		

МЕТОДИКА РАСЧЕТА РЕЙТИНГА

Для расчета рейтинга используется три группы показателей. Интегрированный показатель по каждой группе вычисляется по средневзвешенной (аналог средневзвешенной стоимости капитала WACC, средневзвешенной оценки инвестиционного портфеля и др.), в сумме равен 1. Вес показателя был определен методом экспертных оценок.



1 этап

Используемые показатели

Показатель	Вес показателя
Совокупные выбросы / затраты	0,2
Экологичность производства	0,15
Утилизация отходов	0,15
Природоохранные расходы / выручка	0,13
Обезвреживание отходов	0,12
Доля зелёной энергии	0,1
Экологическая эффективность	0,1
Экологичность продукции	0,05

1 \$🌱

Экономико-экологические показатели

Отражают результат взаимодействия власти и бизнеса, где государство выступает в роли регулятора, а частные игроки, в свою очередь, оказывают воздействие на окружающую среду.



Показатель	Вес показателя
LTIFR	0,22
Экспорт / выручка	0,18
Условия труда	0,15
Индекс реального прогресса	0,13
Реальный располагаемый доход сотрудника	0,1
Травмы с временной потерей трудоспособности	0,09
Среднемесячная зарплата	0,08
Задолженность по зарплате / доход	0,05

2

Социально-экономические показатели

Демонстрируют результат взаимодействия власти и общества, где государство выступает с функцией поддержки и защиты работников, вынуждая предприятия идти на создание определенных условий труда.

Показатель	Вес показателя
Доля загрязненных земель	0,26
Экологически опасные объекты	0,15
Экологическая опасность продукции	0,15
Штрафы за загрязнение / затраты	0,1
Программы по сокращению выбросов	0,1
Социально-репутационный капитал / прибыль	0,1
Взносы в социально-экологические фонды	0,07
Социально-экологические мероприятия и инфраструктура	0,07

3

Социально-экологические показатели

Показывают результат взаимодействия бизнеса и общества, где экономические игроки влияют на окружающую среду и формируют определенные экологические условия, меняющие качество жизни.



2 этап

Поиск и нормализация значений показателей

Для всех показателей производится поиск значений из открытых источников: годовых отчетов компаний и отчетов по устойчивому развитию, данных Росстата и отчетности НСФО. После этого осуществляется перевод значений по каждому из показателей в одну единицу измерения.

Далее осуществляется нормализация полученных значений показателя по максимальному значению, которое принимается за 1 (единицу), а остальные пересчитываются как доли от данного значения.

Формула для положительных показателей
(чем больше значение, тем лучше):

$$X_1 \times N_1$$

N_1 – вес показателя (от 0 до 1, но в сумме по всем показателям в направлении 1)

X_1 – значение показателя компании приведённое к одной единице измерения

Формула для негативных показателей
(чем больше значение, тем хуже):

$$1 - X_1 \times N_1$$

N_1 – вес показателя (от 0 до 1, но в сумме по всем показателям в направлении 1)

X_1 – значение показателя компании приведённое к одной единице измерения

✓ В результате для каждой из компаний – участников рейтинга по каждому из показателей вычисляется значение показателя, представляющее число от 0 до 1.

3 этап

Вычисление трех интегральных индексов

На следующем этапе вычисляется значение интегральных эколого-экономического, социально-экономического и социально-экологического индексов по формуле:

$$\sqrt[n]{X_1 \times X_2 \times X_3 \times \dots \times X_n}$$

n – кол-во показателей

$X_1 X_2 \dots$ – значения отдельных показателей

✓ В результате определяется три значения интегральных индексов, представляющие собой числа выше 0.

4 этап

Расчет итогового индекса устойчивого развития компании

Интегральный показатель	Вес показателя
Эколого-экономический показатель	0,35
Социально-экономический показатель	0,3
Социально-экологический показатель	0,35

4

Для расчета итогового индекса устойчивого развития компании каждому из полученных интегральных значений эколого-экономического, социально-экономического и социально-экологического индексов присваивается вес

Так как речь идет о компаниях, ведущих хозяйственную деятельность в Арктике, где природная экосистема более уязвима, нежели в других регионах России, веса интегральных показателей, связанных с экологией, выше, нежели вес интегрального социально-экономического показателя.

Расчет производится по формуле:

$$X_1 \times ЭЭ_1 + X_2 \times СЭ_1 + X_3 \times СЭ_2$$

X_1 X_2 X_3 – интегральные показатели

$ЭЭ_1$ – вес эколого-экономического показателя

$СЭ_1$ – вес социально-экономического показателя

$СЭ_2$ – вес социально-экологического показателя











В результате для каждой из компаний – участников рейтинга вычисляется итоговое значение индекса устойчивого развития, представляющее число от 0 до 1.

РЕЗУЛЬТАТЫ РЕЙТИНГА «ПОЛЯРНЫЙ ИНДЕКС. КОМПАНИИ — 2026»





По результатам расчетов был сформирован следующий рейтинг компаний Российской Арктики

А — активная политика в области устойчивого развития




1	ПАО «ГМК «Норильский никель»	 НОРНИКЕЛЬ
2	АО «Зарубежнефть»	 ЗАРУБЕЖНЕФТЬ
3	ПАО «Т Плюс»	 group
4	ПАО «Роснефть»	 РОСНЕФТЬ
5	ПАО «Газпром нефть»	 ГАЗПРОМ НЕФТЬ
6	ПАО «Новатэк»	 НОВАТЭК
7	ПАО «Газпром»	 ГАЗПРОМ
8	ПАО «Северсталь»	 Северсталь


В — умеренная политика в области устойчивого развития

9	ПАО «АК «Алроса»	 АЛРОСА
10	ПАО «Транснефть»	 ТРАНСНЕФТЬ

11	ПАО «Россети»	
12	ПАО «ФосАгро»	
13	АО «Мурманский морской торговый порт»	
14	Государственная корпорация «Росатом»	
15	ПАО «Лукойл»	
16	ОАО «Ямал СПГ»	
17	ПАО «Совкомфлот»	
18	ООО «Башнефть-полюс»	

С — недостаточно активная политика в области устойчивого развития

19	АО «НК «Альянс»	
20	Филиал «РУСАЛ Кандалакша»	
21	АО «Объединенная судостроительная корпорация»	

22	АО «МХК «ЕвроХим»	
23	АО «Самотлорнефтепромхим»	

Помимо интегрального Полярного индекса, вы можете ознакомиться с частными индексами, которые отражают три ключевые составляющие устойчивого развития: экономическую, социальную и экологическую. Частные индексы рассчитаны на основе параметров в каждом из блоков отдельно, что позволяет детально оценить их вклад в общую оценку.

Экономико-экологический рейтинг

Компании	Показатель
1 ПАО «ГМК «Норильский никель»	0,987
2 ПАО «Газпром нефть»	0,689
3 ПАО «Т плюс»	0,653
4 ПАО «ФосАгро»	0,602
5 АО «Зарубежнефть»	0,601
6 ПАО «Роснефть»	0,547
7 Филиал «РУСАЛ Кандалакша»	0,538
8 ПАО «Газпром»	0,536
9 Государственная корпорация «Росатом»	0,504
10 ПАО «Северсталь»	0,433
11 ПАО «АК «Алроса»	0,417

Компании	Показатель
12 ОАО «Ямал СПГ»	0,416
13 ПАО «Новатэк»	0,415
14 АО «Мурманский морской торговый порт»	0,410
15 ПАО «Россети»	0,325
16 ПАО «Транснефть»	0,324
17 АО «МХК «ЕвроХим»	0,323
18 ПАО «Лукойл»	0,322
19 ООО «Башнефть-полюс»	0,318
20 АО «СНПХ»	0,316
21 АО «НК «Альянс»	0,310
22 АО «Объединенная судостроительная корпорация»	0,308
23 ПАО «Совкомфлот»	0,302

Компании	Показатель
5 ПАО «Газпром»	0,836
6 ПАО «Транснефть»	0,812
7 АО «Мурманский морской торговый порт»	0,810
8 ПАО «АК «Алроса»	0,808
9 ПАО «Лукойл»	0,806
10 ПАО «ГМК «Норильский никель»	0,734
11 ОАО «Ямал СПГ»	0,697
12 ПАО «Россети»	0,696
13 ПАО «Т плюс»	0,654
14 ПАО «Северсталь»	0,636
15 ПАО «ФосАгро»	0,553
16 ПАО «Газпром нефть»	0,551
17 АО «НК «Альянс»	0,550
18 ООО «Башнефть-полюс»	0,549
19 Государственная корпорация «Росатом»	0,535
20 АО «МХК «ЕвроХим»	0,460
21 АО «СНПХ»	0,455
22 АО «Объединенная судостроительная корпорация»	0,335
23 Филиал «РУСАЛ Кандалакша»	0,238



Социально-экономический рейтинг

Компании	Показатель
1 ПАО «Новатэк»	0,990
2 ПАО «Совкомфлот»	0,950
3 ПАО «Роснефть»	0,849
4 АО «Зарубежнефть»	0,848



Социально-экологический рейтинг

Регионы	Показатель
1 ПАО «Т плюс»	0,980
2 АО «Зарубежнефть»	0,879
3 ПАО «Северсталь»	0,879
4 ПАО «ГМК «Норильский никель»	0,814
5 ПАО «Газпром нефть»	0,811
6 ПАО «Новатэк»	0,810
7 ПАО «Россети»	0,809
8 ПАО «Роснефть»	0,715
9 ПАО «Транснефть»	0,713
10 АО «Объединенная судостроительная корпорация»	0,696
11 ПАО «Газпром»	0,690
12 филиал «РУСАЛ Кандалакша»	0,596
13 ПАО «АК «Алроса»	0,594
14 ООО «Башнефть-полюс»	0,593
15 ПАО «Лукойл»	0,592
16 Государственная корпорация «Росатом»	0,591
17 АО «НК «Альянс»	0,517

Компании

Показатель

18 АО «Мурманский морской торговый порт»	0,515
19 ПАО «ФосАгро»	0,501
20 АО «МХК «ЕвроХим»	0,500
21 ОАО «Ямал СПГ»	0,499
22 АО «СНПХ»	0,492
23 ПАО «Совкомфлот»	0,485



КОМПАНИИ — ЛИДЕРЫ РЕЙТИНГА

1 позиция
в рейтинге


НОРНИКЕЛЬ



НОРНИКЕЛЬ

Норникель — крупнейшая в России компания цветной металлургии и один из крупнейших в мире производителей палладия, никеля, платины и меди. В 2024 году компания утвердила обновлённую экологическую и климатическую стратегию. Её задачи — снижение воздействия на окружающую среду, управление климатическими рисками и движение к углеродной нейтральности. На эти инициативы до 2031 года предусмотрено свыше 500 млрд рублей.

Компания продолжает системно работать над устойчивым развитием. В 2024 году на проекты, связанные с целями устойчивого развития, было направлено 374 млрд рублей — около 32% выручки. Средства направлялись на Серную программу, охрану труда, промышленную безопасность, проект

«Чистый Норильск», социальные инициативы и реновацию Норильска.

Ключевым экологическим проектом остаётся Серная программа по улавливанию и утилизации диоксида серы в Норильском дивизионе. В 2025 году было утилизировано 489 тыс. тонн SO₂; выбросы диоксида серы снизились на 9% к уровню 2024 года.

Продолжается проект «Чистый Норильск» по ликвидации накопленного экологического ущерба и восстановлению территорий. Компания развивает цифровые решения в промышленной безопасности, улучшает условия труда и расширяет поддержку сотрудников и местных сообществ. Доля электроэнергии из возобновляемых источников в 2025 году составила 56%.

2 позиция
в рейтинге


ЗАРУБЕЖНЕФТЬ

3 позиция
в рейтинге


group



ЗАРУБЕЖНЕФТЬ

Зарубежнефть — диверсифицированный государственный нефтегазовый холдинг, реализующий проекты в России и за рубежом. Российские добычные активы представлены в нескольких регионах страны. В Арктике работает филиал ООО «СК „Русъветпетро“» в Ненецком автономном округе, занимающийся разработкой месторождений региона.

Компания последовательно внедряет принципы устойчивого развития и декарбонизации. Базовым документом в этой сфере остаётся Политика по устойчивому развитию и декарбонизации, сформированная в 2022 году. Она включает основные направления ESG-деятельности, Кодекс поставщика и Методику оценки климатических рисков;

также проведена инвентаризация выбросов парниковых газов по всем сферам охвата.

В 2025 году проект компании по созданию единой цифровой платформы для автоматизированного учёта выбросов парниковых газов и подготовки отчётности был признан одним из лучших ESG-проектов России.

Зарубежнефть остаётся участником Глобального договора ООН и соотносит свою деятельность с Целями устойчивого развития ООН. Компания сохраняет фокус на экологической ответственности, промышленной безопасности, работе с персоналом, поддержке территорий присутствия и ответственном взаимодействии с партнёрами.

Т ПЛЮС

Т Плюс — крупнейшая частная компания в сфере электроэнергетики и теплоснабжения. Группа работает в 16 регионах России, управляет около 60 электростанциями, более чем 400 котельными и свыше 18 тыс. км тепловых сетей, обеспечивая порядка 6% установленной мощности электростанций страны и около 10% рынка централизованного теплоснабжения.

Компания последовательно внедряет практики устойчивого развития, делая акцент на модернизации теплосетевой инфраструктуры, повышении энергоэффективности, снижении воздействия на окружающую среду и цифровизации процессов. В составе компании работают Орская, Сорочинская и Новосергиевская солнечные электростанции.

Т Плюс продолжает реализацию экологической политики, программ сохранения биоразнообразия и инициатив по снижению образования отходов. По итогам 2024 года общий объём образования отходов снизился на 7,8%. Инвестиционная программа компании на 2025 год составила около 38 млрд рублей и была направлена прежде всего на поддержание и обновление коммунальной инфраструктуры.

В регионах присутствия продолжают программы модернизации теплосетей, обновления котельных и подключения объектов к более эффективной генерации. Компания также поддерживает профессиональный и массовый спорт, включая Школьную баскетбольную лигу «КЭС-Баскет».

4 позиция
в рейтинге



ПАО «РОСНЕФТЬ»

Одна из крупнейших публичных нефтегазовых компаний в мире, Роснефть реализует крупные проекты в Арктике. Стратегия «Роснефть — 2030: надёжная энергия и глобальный энергетический переход» предполагает интеграцию ESG-принципов в операционную и инвестиционную деятельность компании.

В числе приоритетов — снижение климатической нагрузки, охрана окружающей среды, развитие персонала и поддержка регионов присутствия. В рамках Плана по углеродному менеджменту до 2035 года компания стремится предотвратить выбросы парниковых газов в объёме 20 млн тонн CO₂-эквивалента, снизить интенсивность выбросов в нефтегазодобыче на 30%, достичь уровня метановых выбросов ниже 0,25% и обеспечить нулевое рутинное сжигание попутного газа.

По итогам 2024 года объём «зелёных» инвестиций Роснефти достиг 74 млрд рублей, а за последние три года — почти 200 млрд рублей. Средства направлялись на повышение надёжности трубопроводов, строительство инфраструктуры по утилизации попутного нефтяного газа, снижение выбросов и другие экологические проекты.

Компания также развивает программы лесовосстановления, рекультивации и сохранения биоразнообразия. В 2024 году было высажено свыше 11 млн деревьев, восстановлено 45 га земель, а в Арктике запущена программа «Тамура» по изучению белого медведя, дикого северного оленя и редких видов птиц.

5 позиция
в рейтинге



ПАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»

Одна из крупнейших публичных нефтегазовых компаний в мире, Роснефть реализует крупные проекты в Арктике. Стратегия «Роснефть — 2030: надёжная энергия и глобальный энергетический переход» предполагает интеграцию ESG-принципов в операционную и инвестиционную деятельность компании.

В числе приоритетов — снижение климатической нагрузки, охрана окружающей среды, развитие персонала и поддержка регионов присутствия. В рамках Плана по углеродному менеджменту до 2035 года компания стремится предотвратить выбросы парниковых газов в объёме 20 млн тонн CO₂-эквивалента, снизить интенсивность выбросов в нефтегазодобыче на 30%, достичь уровня метановых выбросов ниже 0,25% и обеспечить нулевое рутинное сжигание попутного газа.

По итогам 2024 года объём «зелёных» инвестиций Роснефти достиг 74 млрд рублей, а за последние три года — почти 200 млрд рублей. Средства направлялись на повышение надёжности трубопроводов, строительство инфраструктуры по утилизации попутного нефтяного газа, снижение выбросов и другие экологические проекты.

Компания также развивает программы лесовосстановления, рекультивации и сохранения биоразнообразия. В 2024 году было высажено свыше 11 млн деревьев, восстановлено 45 га земель, а в Арктике запущена программа «Тамура» по изучению белого медведя, дикого северного оленя и редких видов птиц.

6 позиция
в рейтинге



7 позиция
в рейтинге



ПАО «НОВАТЭК»

Один из ключевых участников арктической газовой повестки благодаря крупным СПГ-проектам и ресурсной базе в Ямало-Ненецком автономном округе. Компания развивает добычу, переработку, производство и реализацию природного газа и жидких углеводородов, а также инфраструктуру для поставок СПГ на внешние и внутренние рынки.

По предварительным данным, в 2025 году добыча углеводородов НОВАТЭКа составила 673 млн баррелей нефтяного эквивалента, в том числе 84,57 млрд куб. м природного газа и 14,11 млн тонн жидких углеводородов. По сравнению с 2024 годом добыча выросла на 0,9%. Общий объём реализации природного газа, включая СПГ, составил 76,6 млрд куб. м.

Компания продолжает развивать арктические СПГ-проекты. «Арктик СПГ 2» предусматривает строительство трёх технологических линий общей мощностью 19,8 млн тонн СПГ в год и до 1,6 млн тонн газового конденсата. В 2025 году был введён первый построенный в России танкер-газовоз ледового класса Arc7 «Алексей Косыгин», предназначенный для работы на арктических маршрутах.

В 2025 году НОВАТЭК направил 24 млрд рублей на устойчивое развитие, переработала или обезвредила 92% отходов и снизила коэффициент травматизма LTIFR до 0,19. Также компания развивает крио-АЭС и малотоннажные СПГ-заводы для внутреннего рынка.

ПАО «ГАЗПРОМ»

Газпром — одна из крупнейших мировых энергетических компаний, занимающая ведущие позиции в добыче, транспортировке и поставках природного газа. Последовательно внедряет принципы устойчивого развития. Так в 2023 году была принята Климатическая стратегия до 2050 года, среди приоритетов которой снижение прямых и косвенных выбросов парниковых газов, повышение энергоэффективности, предотвращение выбросов метана, утилизация попутного нефтяного газа, развитие мониторинга выбросов и применение низкоуглеродных технологий.

В 2018–2024 годах совокупная экономия компании по программам энергосбережения и повышения энергетической эффективности

достигла 30,3 млн т у. т., включая 25,15 млрд куб. м природного газа. В 2024 году образование отходов в компаниях группы снизилось на 9,8% к 2023 году, а расходы на сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий составили 2,18 млрд рублей.

Газификация остаётся одним из ключевых социальных направлений работы. На 2025 год уровень газификации России достиг 74,7%. Новая программа на 2026–2030 годы охватывает 73 региона и предусматривает строительство более 48 тыс. км газопроводов, газификацию свыше 690 тыс. домовладений и квартир, а также подключение более 2 тыс. котельных и промышленных предприятий.



ПАО «СЕВЕРСТАЛЬ»

Северсталь — один из лидеров российской металлургии, осуществляющий добычу и производство в том числе в Арктике. В Мурманской области расположен Оленегорский ГОК («Олкон») — самый северный производитель железорудного сырья в стране.

Компания последовательно развивает повестку устойчивого развития, снижает экологическое воздействие, инвестирует в социальную инфраструктуру и повышает промышленную безопасность. В 2025 году совет директоров утвердил Стратегию устойчивого развития до 2028 года; также действуют стратегия декарбонизации до 2030 года и стратегия сохранения биоразнообразия до 2036 года.

По итогам 2025 года затраты на природоохранную деятельность составили 9,4 млрд

рублей. Выбросы загрязняющих веществ снижены на 30% по сравнению с 2017 годом, а доля рецилинга отходов достигла 98,8%, превысив плановый ориентир. В 2025 году компания также создала первый в металлургической отрасли экспертный совет по биоразнообразию.

Северсталь продолжает развивать социальные программы в регионах присутствия. В 2025 году общий объем социальных инвестиций составил 7,3 млрд рублей, инвестиции в охрану труда и промышленную безопасность — 6,3 млрд рублей, а вклад компании в достижение национальных целей развития РФ был оценен в 25,6 млрд рублей. Компания остаётся одним из крупнейших работодателей и налогоплательщиков в регионах присутствия.



О СОСТАВИТЕЛЯХ РЕЙТИНГА



Экспертный центр «Проектный офис развития Арктики» («ПОРА») — общероссийская площадка для коммуникации государственных, общественных и коммерческих организаций, заинтересованных в устойчивом развитии Арктики. Экспертный центр «ПОРА» создан для привлечения внимания к социальным, экономическим и экологическим аспектам жизнедеятельности человека на севере России.



Кафедра экономики устойчивого развития и природопользования экономического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова создана в 1979 году на базе лаборатории «Экономические проблемы природопользования», организованной в 1971 году академиком Т. С. Хачатуровым. Кафедра является ведущим центром изучения актуальных проблем охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов на глобальном и региональном уровнях. Работы кафедры внесли значительный вклад в развитие концепции устойчивого развития России.

Руководитель кафедры

Сергей Бобылев

доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики устойчивого развития и природопользования

Рабочая группа кафедры по проекту «Полярный индекс»:

Сергей Никоноров

руководитель группы, д. э. н., профессор кафедры экономики устойчивого развития и природопользования, директор Центра исследования экономических проблем развития Арктики

Участники:

Константин Папенков

д. э. н., профессор экономики устойчивого развития и природопользования

Марина Шерешева

д. э. н., профессор, зав. лабораторией институционального

Рабочая группа ПОРА по проекту «Полярный индекс»:

Максим Данькин

генеральный директор ПОРА

Александр Воротников

заместитель генерального директора ПОРА

Андрей Дементьев

эксперт ПОРА

анализа, заведующая кафедрой маркетинга

Ирина Мамий

к. э. н., доцент кафедры статистики

Вера Зубенко

к. э. н., доцент кафедры мировой экономики

Александр Кривичев

к. э. н., инженер 1-й кат., кафедры экономики устойчивого развития и природопользования

Игорь Савельев

к. э. н., доцент, старший научный сотрудник лаборатории институционального анализа

Екатерина Бузулукова

к.э.н., старший научный сотрудник лаборатории институционального анализа

Екатерина Портнягина

сотрудник кафедры экономики устойчивого развития и природопользования

Анастасия Куликова

сотрудник кафедры экономики устойчивого развития и природопользования

Ангелина Егорова

сотрудник кафедры экономики устойчивого развития и природопользования

Людмила Палинкаш

инженер 1-й кат. кафедры экономики устойчивого развития и природопользования

Светлана Никонорова

инженер 1-й кат. кафедры экономики устойчивого развития и природопользования

Дольган Нюдлеев

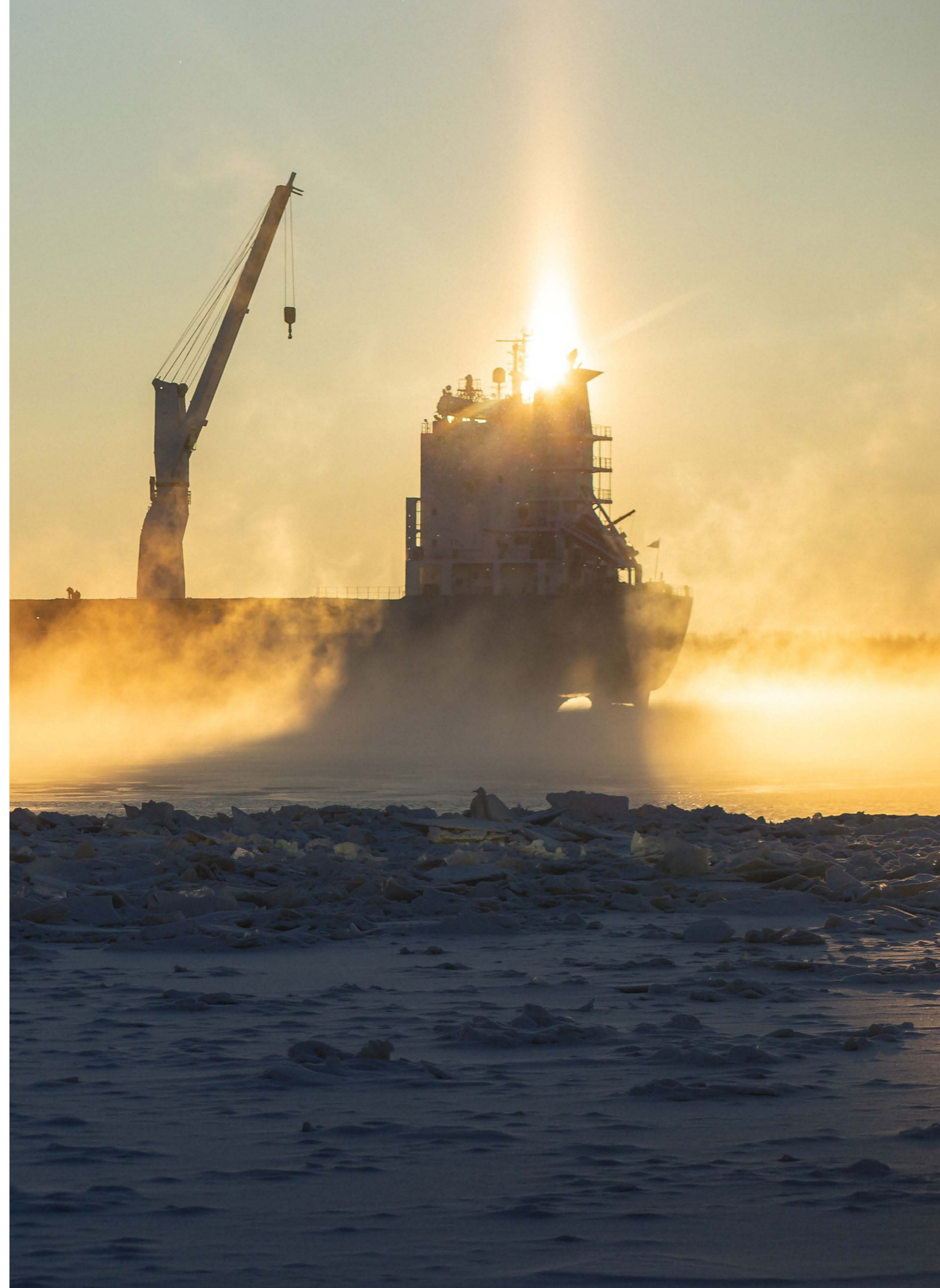
инженер 1-й кат. кафедры экономики устойчивого развития и природопользования

Дмитрий Ракинцев

к. э. н., сотрудник кафедры экономики устойчивого развития и природопользования

Наталия Кошкина

к. э. н., инженер 1-й кат. кафедры экономики устойчивого развития и природопользования



Экспертный центр
«Проектный офис развития
Арктики» («ПОРА»)

Адрес: 119049, Москва,
Коровий Вал, д.7, с.1

+7 925 050-33-77
contact@porarctic.ru
dementiev@porarctic.ru
porarctic.ru



Кафедра экономики устой-
чивого развития и приро-
допользования экономиче-
ского факультета
МГУ им. М. В. Ломоносова

Адрес: Москва,
Ленинские горы, дом 1,
строение 46, экономи-
ческий факультет, 3-й учеб-
ный корпус.

+7 495 939-26-75
econ.msu.ru/departments/
erp



Сайт проекта
polarindex.ru

